

A stylized map of the Regio Hart van Brabant region. The map is dark blue with a white outline. A central area is highlighted in bright pink. The text 'Jaarrapport' is written in white over the pink area, and '2025' is written in white over the dark blue area to the left of the pink area. Below 'Jaarrapport' and '2025', the text 'Inclusief cijfermatige verantwoording jeugdhulp' is written in pink.

Jaarrapport

2025

Inclusief cijfermatige
verantwoording jeugdhulp

www.regio-hartvanbrabant.nl

**Regio Hart
van Brabant**

SAMENWERKENDE GEMEENTEN

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3	5	Bedrijfsvoering	62
1.1	Kernagenda	3	5.1	Post tussentijdse bijsturing	62
1.2	Bestuurlijke aandachtspunten	3	5.2	Besteding van middelen	63
1.3	Organisatie en financiering	5	6	Paragrafen	66
1.4	Regionale adviescommissie	5	6.1	Verplichte paragrafen	66
1.5	Leeswijzer	6	6.2	Algemene dekkingsmiddelen, post onvoorzien en structureel/ incidenteel	73
1.6	Samenvatting	7	Jaarrekening		75
2	Sociaal domein	9	7	Financiële rapportage	76
2.1	Reflectie op 2025	11	7.1	Balans en overzicht van baten en lasten	76
2.2	Activiteiten 2025	11	7.2	Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen	95
2.3	Besteding van middelen	26	7.3	Rechtmatigheidsverantwoording	97
2.4	Besteding van middelen jeugdhulp	28	7.4	Verantwoordingsinformatie Specifieke Uitkeringen (SiSa)	98
3	Fysiek domein	30	7.5	Taakvelden	100
3.1	Reflectie op 2025	31	7.6	Resultaatbestemming	101
3.2	Activiteiten 2025	31	8	Vaststellingsbesluit	102
3.3	Besteding van middelen	42	9	Overige gegevens	103
4	Economisch domein	44			
4.1	Reflectie op 2025	45			
4.2	Activiteiten 2025	46			
4.3	Besteding van middelen	61			

1 Inleiding

Voor u ligt het conceptjaarrapport 2025. We doen hiermee verslag van de behaalde resultaten en bijbehorende financiën op basis van de kernagenda '23-'27 en de begroting 2025.

Omdat landelijke wetgeving zorgleveranciers jaarlijks t/m 31 maart de gelegenheid geeft hun declaraties bij gemeenten in te dienen, volgen verwerking en accountantscontrole en -verklaring van de volledige cijfers later. De tijdlijn daarvoor is aan het eind van dit hoofdstuk weergegeven.

1.1 Kernagenda

De bestuursakkoorden van onze samenwerkende gemeenten vormen de basis voor de regionale kernagenda. Uit al deze lokale akkoorden blijken de grote opgaven uit onze tijd en het effect daarvan op onze inwoners. Zo spelen bestaanszekerheid, kansengelijkheid en gezond leven een rol. Daarnaast zijn energie- en klimaatadaptatie, verstedelijking, mobiliteit en de beschikbaarheid van betaalbare woningen grote vraagstukken. Ook de gewenste ontwikkeling van het landelijk gebied stelt ons voor vragen. Benoemde opgaven als brede welvaart en perspectief voor economische ontwikkeling bieden ons zowel kansen als uitdagingen, voor nu alsook in de toekomst.

In de kernagenda '23 – '27 zijn de maatschappelijke opgaven compact benoemd, onderverdeeld naar het sociaal, fysiek en economisch domein. Per opgave zijn daarna de activiteiten beschreven die de samenwerkende

gemeenten ondernemen om samen meer of betere resultaten voor haar inwoners te realiseren.

De kernagenda is in 2022 voorgelegd aan alle gemeenteraden. Dat heeft geleid tot zienswijzen. Deze vormen aandachtspunten voor de portefeuillehouders bij de uitvoering van de kernagenda.

De kernagenda bestrijkt een periode van vier jaar (2023 – 2027). Gedurende deze vier jaar worden resultaten geboekt en inzichten opgedaan over de voortgang van de opgaven. Deze inzichten worden betrokken bij de jaarlijkse reflectie en meegenomen naar een volgende bestuursperiode.

1.2 Bestuurlijke aandachtspunten

In maart 2026 hebben de gemeenteraadsverkiezingen plaatsgevonden. Hierna worden nieuwe gemeenteraden geïnstalleerd en nieuwe colleges gevormd. Het jaar 2025 was daarmee het laatste volle kalenderjaar van de kernagenda van deze bestuursperiode.

In 2025 vond een wisseling van het voorzitterschap van Regio Hart van Brabant plaats. In augustus nam Theo Weterings afscheid als burgemeester van Tilburg en daarmee ook als voorzitter van het algemeen bestuur. Daarna trad Onno Hoes aan als interim-burgemeester. In Fleur Gräper heeft Tilburg een nieuwe burgemeester gevonden. Zij is in januari 2026 geïnstalleerd. De burgemeester van de gemeente met de meeste inwoners binnen de samenwerking is voorzitter van het algemeen bestuur.

Midpoint Brabant

In 2024 is de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant aangepast om de samenwerking met Midpoint Brabant te versterken. Deze wijziging markeert een belangrijke stap in het realiseren van de gezamenlijke ambitie voor brede welvaart in de regio. Het algemeen bestuur stelde in maart 2024 de ontwerpregeling vast waarna de nieuwe governance per 1 oktober 2024 in werking trad. Met deze herziening is de rol van Midpoint Brabant als economische uitvoeringsorganisatie duidelijker verankerd binnen de regionale structuur. 2025 is het eerste volledige kalenderjaar waarin onder deze herziening is gewerkt.

Transformatie sociaal domein

In 2025 startte het Transformatieteam binnen Regio Hart van Brabant. Dit team geeft invulling aan de gezamenlijke ambitie om het sociaal domein toekomstbestendig te maken. De focus ligt op een fundamentele verschuiving: van het overnemen van zorg naar het versterken van oplossingen in het gewone leven. Het Transformatieteam verbindt gemeenten, zorgaanbieders en maatschappelijke partners om opgavegericht te werken en ondersteuning dichtbij inwoners te organiseren. Met deze stap wordt koers gezet naar een sociaal domein dat toegankelijk, betaalbaar en duurzaam is. De instelling van het Transformatieteam sluit aan bij de kernagendataken van het sociaal domein: bestaanszekerheid, kansengelijkheid en gezond leven. Deze factoren zijn bepalend voor het realiseren van de maatschappelijke opgaven binnen het sociaal domein.

Jeugd

In 2025 vond voor het eerst sinds 2019 een verenigde vergadering plaats binnen Regio Hart van Brabant. Tijdens deze bijzondere bijeenkomst kwamen raadsleden uit de deelnemende gemeenten samen om te spreken over de uitdagingen in de jeugdzorg. De vergadering had als doel meer grip te krijgen op de uitvoering van hoog-specialistische jeugdhulp en de financiële problematiek bij Crossroads. Tijdens de tweede bijeenkomst in april zijn moties aangenomen over prioritering in het plan van aanpak, onafhankelijk onderzoek naar financiële knelpunten en het terugdringen van wachtlijsten. Naar aanleiding van de verenigde vergadering heeft de bestuurscommissie Jeugd haar werkwijzen omtrent informatievoorziening richting gemeenteraden aangescherpt.

Samenwerking Stedelijke Regio Breda – Tilburg (SRBT)

In 2025 droeg Regio Hart van Brabant actief bij aan de verdere ontwikkeling van de Stedelijke Regio Breda – Tilburg (SRBT). Deze samenwerking tussen gemeenten, waterschappen, provincie en Rijk richt zich op grote opgaven in het fysieke domein, zoals woningbouw, mobiliteit en klimaatadaptatie. In juli 2025 is de eerste uitvoeringsagenda SRBT vastgesteld, waarin concrete afspraken zijn gemaakt over woningbouwlocaties, bereikbaarheid en verduurzaming. Met de samenwerking SRBT versterken onze samenwerkende gemeenten hun positie richting provincie en Rijk en zorgen we voor een samenhangende aanpak van ruimtelijke en economische uitdagingen in Midden-Brabant.

1.3 Organisatie en financiering

De begroting van Regio Hart van Brabant is hoofdzakelijk gericht op het faciliteren van een overlegstructuur en niet op daadwerkelijke uitvoeringsactiviteiten (met uitzondering van de jeugdhulptaken). De ondersteuning van de samenwerking is belegd bij een compact regiobureau. Met de uitgegeven middelen zijn in 2025 ook kennisdeling en afspraken over beleidsvorming en uitvoering van de uitvoeringsagenda vormgegeven alsook aan verschillende proeftuinen en innovatieve projecten.

De gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant kent een aantal financieringsstromen. Enerzijds zijn dit middelen vanuit de deelnemende gemeenten, ook wel de gemeentelijke bijdragen. Het betreft hier een vaststaand bedrag per inwoner. Naast deze gemeentelijke bijdragen komen er – soms gedurende het lopende jaar – extra financiële middelen beschikbaar vanuit andere overheden zoals het Rijk of de provincie. Die middelen worden ingezet om diverse projecten en activiteiten uit te voeren. Organisatorisch werkte het regiobureau nauw samen met de ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgevers van regionale projecten.

De inzet van ambtelijke capaciteit organiseerden we via de kring gemeentesecretarissen en de managersoverleggen. Net als in 2024, zorgden tekorten aan professionals op de arbeidsmarkt er ook in 2025 voor dat projecten onder druk stonden, terwijl tegelijkertijd de complexiteit van de opgaven toeneemt. Over doorwerking van deze tekorten binnen de samenwerking leest u meer in de blokjes “Wel gepland, niet gedaan” bij elk domein.

Eind 2024 besloot de kring van gemeentesecretarissen om als pilot een expertisecentrum rondom de energietransitie op te richten voor de regiogemeenten. Het expertisecentrum biedt meerwaarde door het beschikbaar stellen van specialistische kennis en capaciteit. Na een periode van voorbereiding ging op 1 september 2025 het *Center of Expertise Energietransitie Hart van Brabant* officieel van start. De deelnemende gemeenten — Dongen, Gilze en Rijen, Goirle, Heusden, Hilvarenbeek, Loon op Zand, Oisterwijk, Tilburg en Waalwijk — hebben zich aan deze pilot en aan de inzet van CDOKE-gelden verbonden gedurende de looptijd. Gemeente Tilburg neemt de organisatie van de pilot op zich en fungeert als gastheergemeente. De pilot heeft een looptijd van twee jaar.

1.4 Regionale adviescommissie

In 2025 is de rol van de regionale adviescommissie (RAC) gegroeid. De commissie adviseert het algemeen bestuur over informatievoorziening en -processen naar gemeenten. Die uitwisseling ligt primair tussen de portefeuillehouders en de raadsleden, ondersteund door de formele routes om stukken naar de raad te brengen (zoals uitgewerkt op de website). Daarnaast bieden de radenavonden bij uitstek een gelegenheid om informatie te delen en elkaar te ontmoeten. Betrokkenheid van raden is essentieel voor de samenwerking. Om die reden hebben de RAC en het regiobureau het afgelopen jaar veel aandacht gehad voor de manier waarop we dit middel inzetten voor de regionale samenwerking en hoe we radenbetrokkenheid verder kunnen optimaliseren. Met de radenavonden probeerden we raadsleden informatie te geven die hen

helpt hun rol zo goed mogelijk in te vullen. Daarbij hebben we in 2025 permanent gezocht naar het goede abstractieniveau van informatie die van belang is voor de invulling van de kaderstellende en controlerende rol van een raadslid. Daarbij realiseren we ons dat de samenwerking in Regio Hart van Brabant slechts één van de samenwerkingen is waar gemeenten aan deelnemen. Ook kan de informatiebehoefte verschillen. In de veelheid aan beschikbare informatie zoeken we samen met de RAC voortdurend naar wat we wanneer en met welke frequentie en detailniveau willen delen. Zo deelden we voorafgaand aan radenavonden regelmatig informatiebladen over het te behandelen onderwerp, zodat raadsleden zich optimaal konden voorbereiden. In 2025 heeft de RAC, onder andere door een zelfevaluatie, uitgebreid stilgestaan bij haar activiteiten in de afgelopen bestuursperiode. Dit leidde tot het opstellen van een overdrachtsdocument voor de nieuwe RAC, die na de raadsverkiezingen wordt benoemd.

Een nieuwe bestuursperiode, een nieuwe kernagenda

Eind 2026 wordt een nieuwe kernagenda vastgesteld, gebaseerd op de elf gemeentelijke collegeakkoorden die na de verkiezingen worden gevormd, en op de maatschappelijke opgaven die bij onze samenwerkende gemeenten worden neergelegd. Omdat grote maatschappelijke opgaven een lange doorlooptijd kennen en nieuwe raden ervaringen en resultaten van de vorige periode willen meegeven, is in 2025 al gestart met voorbereidingen om continuïteit te kunnen waarborgen. Vanuit het gehele regionale netwerk zijn ervaringen opgehaald en op alle bestuurlijke tafels binnen Regio Hart van Brabant zijn evaluerende

gesprekken gevoerd. Dit geldt ook voor de RAC. Deze brede inventarisatie wordt gebruikt als input voor een overdrachtsdocument: een overdracht voor de nieuwe bestuursperiode en kernagenda.

1.5 Leeswijzer

Het jaarrapport 2025 bestaat uit twee delen: het jaarverslag (hoofdstukken 1 t/m 6) en de jaarrekening (hoofdstuk 7). Het bevat de volgende informatie:

De verantwoording in één oogopslag. Een visuele samenvatting van het jaarverslag en het jaarrapport.

Een beleidsmatige verantwoording op ondernomen activiteiten en een overzicht van de besteding van middelen per domein (sociaal, fysiek en economie) en van bedrijfsvoering (hoofdstukken 1 t/m 5).

Paragrafen volgens Besluit begroting en verantwoording (BBV) (hoofdstuk 6).

De jaarrekening met totaalbalans en overzicht van baten en lasten voor Regio Hart van Brabant 2025, waaruit blijkt wat de omvang is van de te dekken lasten (hoofdstuk 7).

Op een enkele plaats wordt een toelichting uit het jaarverslag herhaald in de jaarrekening omdat dat op beide plaatsen relevant is voor de besteding van middelen.

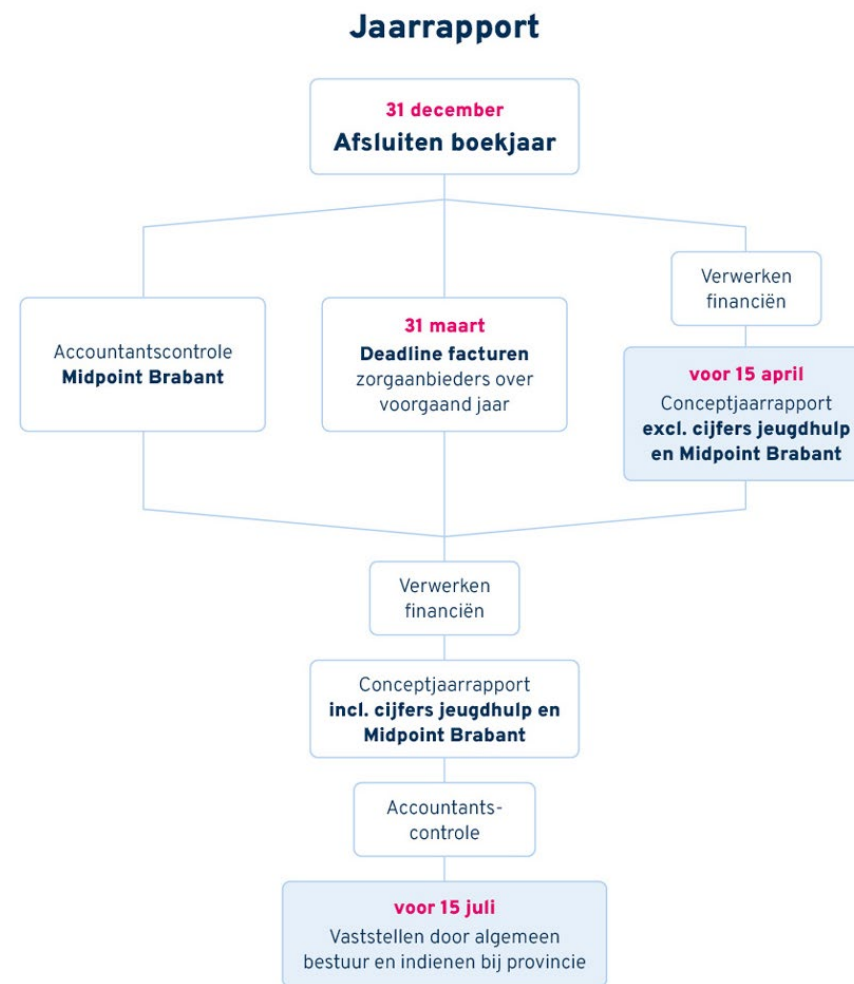
1.6 Samenvatting

Het jaar 2025 sluit met een positief totaalresultaat van € 1.898.000. Hiervan heeft € 1.759.000 betrekking op geoormerkte middelen voor de Regionale Regietafel (€ 278.000), het project REKS (€ 692.000) en Natuurinclusieve energietransitie (€ 789.000) die in de loop van 2025 ter beschikking zijn gekomen en welke worden overgeheveld voor besteding in het komend jaar. Het vrij besteedbaar resultaat bedraagt hiermee € 139.000 en wordt voorgesteld om uit te keren aan de deelnemende gemeenten.

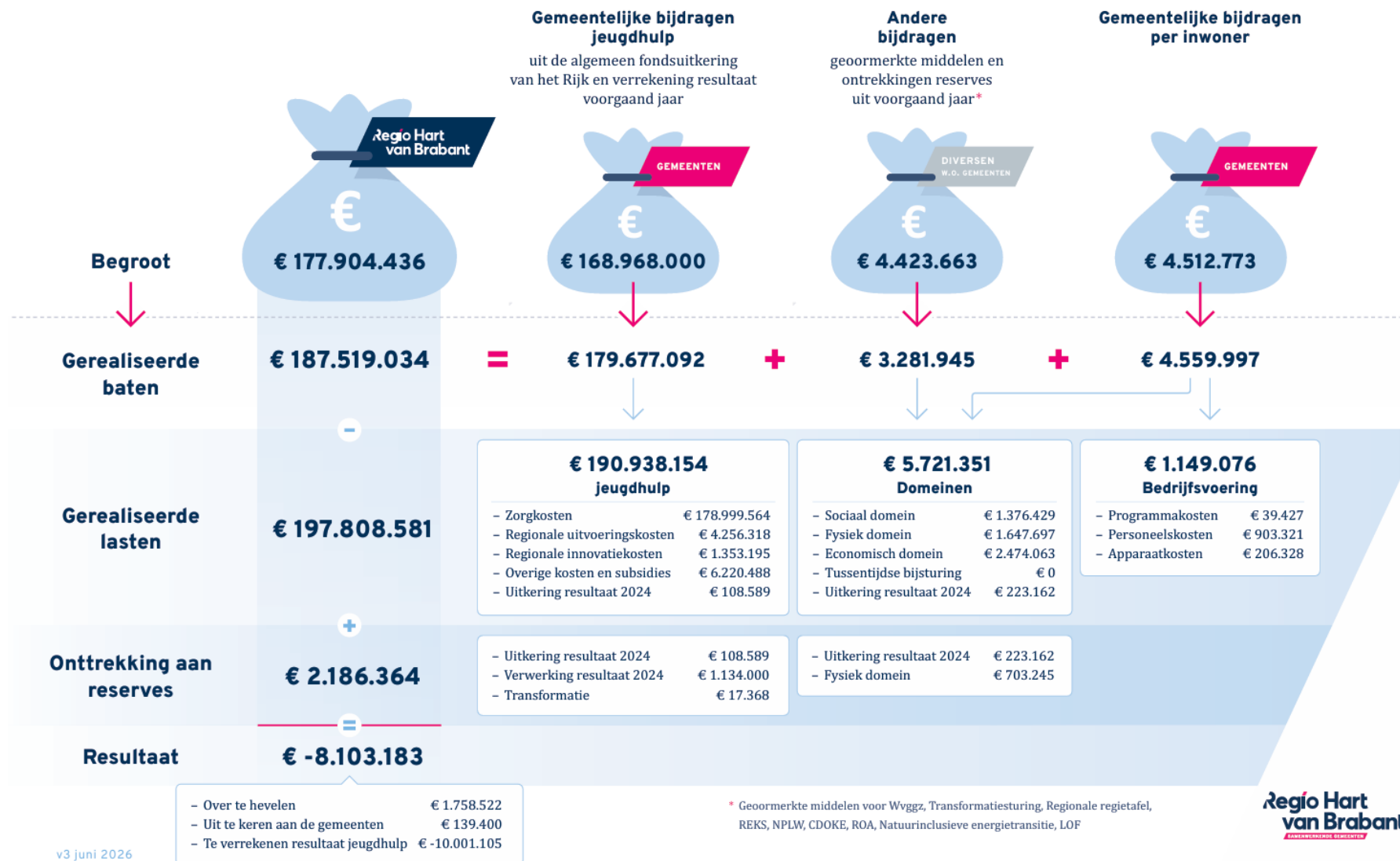
Het vrij besteedbaar resultaat ad € 139.000 bestaat uit positieve resultaten op alle inhoudelijke domeinen (Sociaal € 40.000, Fysiek € 41.000, Economie € 13.000 en tussentijdse bijsturing € 50.000). Op Bedrijfsvoering is sprake van een beperkte overschrijding van € 5.000. Een toelichting op deze resultaten is per domein opgenomen in het jaarverslag en in hoofdstuk 7.1.3.

Op de hiernavolgende pagina staat de visuele samenvatting van de cijfermatige verantwoording over 2025.

Hiernaast is het proces van de totstandkoming van het jaarrapport weergegeven.



Verantwoording 2025 Regio Hart van Brabant



v3 juni 2026

2 Sociaal domein

De belangrijkste landelijke ontwikkelingen in het sociaal domein richtten zich op thema's als bestaanszekerheid, preventie, participatie en hervormingen in de zorg en ondersteuning.

Hervormingen in de jeugdzorg

We werkten aan de implementatie van de gemaakte afspraken tussen Rijk en gemeenten met betrekking tot de ondersteuning van inwoners in hun gezondheid en welbevinden. De Hervormingsagenda (HA), het Integraal Zorgakkoord (IZA) en het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) zijn na de vaststelling van onze kernagenda tot stand gekomen. Deze akkoorden zijn gericht op versnelling van de ingezette beweging van individueel en probleemgestuurde ondersteuning naar zoveel als mogelijk preventief en collectief (kort gezegd: van zorg naar het voorkomen van zorg).

Ook in 2025 zien we een overschrijding van de deelbegroting jeugd ten aanzien van hoog specialistische jeugdhulp. De gesprekken die we als samenwerkende gemeenten voeren met onze zorgaanbieders zijn geïntensiveerd en er is meer inzet op de transformatie bij de lokale toegangen en zorgaanbieders.

Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)

Het jaar 2025 markeerde het derde jaar van de implementatie van de nieuwe werkwijze voor begeleiding en beschermd wonen zoals vastgesteld in de nieuwe inkoop. Die verandering vraagt zoals eerder

geconstateerd een langere adem, maar verloopt goed. Met de implementatie en het creëren van een overzichtelijker zorglandschap waarbij we verder hebben toegewerkt naar een afbouw in het aantal zorgaanbieders zien we dat dit zijn vruchten begint af te werpen. De ontwikkelingen in relatie tot de afbouw van aanbieders leidden ook tot uitdagende gesprekken op politiek niveau. Desondanks staan de gemeenten schouder aan schouder met Siem om deze ontwikkeling voort te zetten.

Ontwikkelingsgerichte arbeidsmatige dagbesteding (OAD)

Binnen Ontwikkelingsgerichte Arbeidsmatige Dagbesteding (OAD) – de omslag van zorg naar participatie, waarbij de ontwikkeling van de kandidaat voorop staat – zijn er enkele ontwikkelingen gerealiseerd langs de drie actielijnen.

Vanuit *Simpel Switchen* is in 2025 een model ontwikkeld dat we in 2026 gaan gebruiken. Vanuit die toepassing gaan we de geleerde lessen ophalen.

Met *Ontwikkeling in beeld* is in samenwerking met Tranzo (Tilburg University) de Talentencirkel ontwikkeld. Dit instrument biedt inzicht in de talenten en het ontwikkelpotentieel van kandidaten. Hierdoor zijn wij beter in staat om kandidaten te begeleiden in hun participatie en de voortgang te meten.

Binnen de Doorontwikkeling OAD is de manier van contracteren met KikMaat anders vormgegeven. De huidige wijze van drie arrangementen is niet voldoende effectief gebleken voor de benodigde transformatie. Daarom zijn we gestart met een nieuwe aanbesteding. De grootste

verandering die daarin is opgenomen, heeft betrekking op de samenwerking tussen zorgaanbieders om beter te kunnen werken aan de doelen van de kandidaat. Daarnaast is de mogelijkheid ingebouwd om meer toe te werken naar collectieve vormen van ondersteuning in plaats van individuele ondersteuning.

Voor zeven gemeenten voert KikMaat de OAD uit. Vier gemeenten (Heusden, Loon op Zand, Oisterwijk en Waalwijk) geven hier zelf vorm aan. Gedurende het jaar organiseerden we gesprekken tussen KikMaat en Waalwijk om hun aanpakken te vergelijken en inzicht te krijgen in werkende elementen, overeenkomsten en ontwikkelkansen.

Participatiewet

We zijn inmiddels een volledig jaar actief met het Werkcentrum Midden-Brabant, dat fungeert als één centraal loket voor alle vragen rondom werk en participatie in de regio. Inwoners uit de hele regio kunnen hier terecht. Het Werkcentrum is een netwerkorganisatie met publieke partners (zoals UWV en SW-bedrijven), private partners (werknemers- en werkgeversorganisaties) en semipublieke partijen (onderwijsinstellingen).

Binnen het Werkcentrum worden zowel werknemers- als werkgeversdiensten aangeboden, gericht op het ontwikkelen, behouden en werven van (talentvolle) werknemers. Het centrum biedt werkzoekenden, werkenden én werkgevers een centrale, laagdrempelige en herkenbare ingang. In 2025 zijn het Werkgeversservicepunt (WSP) en het Leerwerkloket volledig geïntegreerd.

Het Deltaplan Techniek heeft daarnaast een sterke impuls gegeven aan de regionale samenwerking, met een groei in het aantal edities, bezoekers en deelnemende bedrijven.

Sturing op de gewenste transformatie

In 2025 is een belangrijke volgende stap gezet in de uitwerking van de transformatiesturing en de betekenis daarvan voor onze regionale samenwerking. De principes zijn verder geconcretiseerd en kregen zichtbaar vorm door de werving en positionering van medewerkers voor het transformatieteam. Daarmee is een stevige basis gelegd voor gezamenlijke sturing op de inhoud én op de manier van samenwerken.

Parallel hieraan is de samenwerking tussen de gastheergemeente en het regiobureau verder geïntensiveerd. In de loop van het jaar is deze samenwerking gegroeid van vooral afstemming naar meer gezamenlijk optrekken, met ruimte voor reflectie, leren en het ontwikkelen van een gedeelde werkwijze. Gaandeweg werden de eerste contouren zichtbaar van een lerende samenwerking, waarin inhoudelijke opgaven en organisatieontwikkeling nadrukkelijk met elkaar zijn verbonden.

Waar in het begin van het jaar de nadruk lag op het neerzetten van structuur en richting, verschoof de focus later in het jaar naar verdieping, uitvoering en het versterken van samenhang tussen programma's en partners.

Deze ontwikkeling heeft in 2025 geleid tot voortgang op de inhoudelijke opgaven en tot meer helderheid over rollen, verantwoordelijkheden en onderlinge samenwerking. Binnen deze context is gedurende het jaar

gewerkt aan de drie kernagendataken – bestaanszekerheid, kansengelijkheid en gezondheid – en de vier programmalijnen: integraal, maatschappelijke ontwikkeling, arbeidsparticipatie en jeugd. Binnen deze lijnen zijn gerichte activiteiten ontplooid die hebben bijgedragen aan zowel inhoudelijke resultaten als verdere versterking van de samenwerking. In het vervolg van dit jaarverslag verantwoorden wij de resultaten die binnen deze kernagenda zijn gerealiseerd.

2.1 Reflectie op 2025

De bestuurders kijken terug op een samenwerking die waardevol is en tegelijkertijd ook complex. Zij signaleren een duidelijke behoefte aan meer helderheid over rollen en governance. De beperkte grip op uitvoering en financiën blijft een zorg. De transformatie in het sociaal domein is zichtbaar gestart, maar verloopt nog onzeker en gefragmenteerd, waardoor ontwikkelingen soms als onverwacht worden ervaren. Bestuurders benadrukken dat echte verandering alleen kan slagen wanneer ook wordt geïnvesteerd in cultuur, houding en gedrag.

Daarnaast vraagt de spanning tussen regionale en lokale verantwoordelijkheden om een scherpere afbakening: wat hoort waar thuis en wanneer biedt regionale samenwerking daadwerkelijk meerwaarde? Door personele wisselingen en lokale druk is de onderlinge verbinding afgenomen, al blijft de gezamenlijke bereidheid groot om voort te bouwen op vertrouwen, kennisdeling en goede vertegenwoordiging.

De reflectie benadrukt het belang van het inzichtelijk maken van governancecomplexiteit, het accepteren van een bepaalde mate van onzekerheid met heldere checks & balances, en het vasthouden aan en investeren op onderlinge samenwerking.

2.2 Activiteiten 2025

Hierna geven we aan welke resultaten we in 2025 bereikt hebben per opgave en activiteit in de kernagenda. De teksten in de grijs gearceerde vlakken (eerste twee per blok) komen direct uit de kernagenda en zijn onveranderlijk voor de looptijd ervan. De teksten in het witte vlak daaronder geven het bijbehorende resultaat voor 2025. Wanneer er binnen een resultaat aandacht is geweest voor een (of meer) van de zienswijze(n) op de kernagenda, is dat aangegeven.

Onderaan deze paragraaf staat vermeld welke activiteiten daarnaast ondernomen zijn, die niet gepland waren, en omgekeerd – die wel gepland waren, maar niet uitgevoerd.

Kernagenda-taak A1. Integraal – bestaanszekerheid

Kernagenda-opgave

1. We willen dat al onze inwoners kunnen opgroeien en leven in een veilige (thuis-)situatie, waardoor ze zich een leven lang optimaal kunnen ontwikkelen.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Voortzetten aanpak duurzaam stoppen huiselijk geweld en kindermishandeling, ook als de incidentele middelen wegvallen.
- 1.2 Onderzoeken wenselijkheid en mogelijkheid tot regionale samenwerking op het gebied van complexe casuïstiek i.c.m. veiligheidsvraagstukken (zowel op uitvoerend niveau als t.a.v. de samenwerking in de keten).

Resultaten 2025

- 1.1 Via het Expertisecentrum Huiselijk Geweld en Kindermishandeling zijn verschillende trainingen en workshops aangeboden ten behoeve van kennisontwikkeling bij lokale teams en zorgaanbieders.

We ontwikkelden een aanbod voor plegers van huiselijk geweld. Samen met de politie en de veiligheidsregio pasten we systemen aan om vrijwillige huisbezoeken sneller in te zetten. Daarnaast is de procedure tijdelijke huisverboden aangescherpt en aangepast.

- 1.2 We maakten verschillende stappen binnen het Toekomst Scenario om het aantal uithuisplaatsingen, raadsonderzoeken en jeugdbeschermingsmaatregelen tegen te gaan. De Multiexpert-aanpak (MET) is georganiseerd in Alphen-Chaam, Baarle-Nassau, Gilze en Rijen, Dongen, Waalwijk en Tilburg. In 2026 volgen de andere gemeenten in onze regio.

Kernagenda-taak A1. Integraal – gezondheid

Kernagenda-opgave

1. Inzet op gezondheid en preventie vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid met partners in het medische domein, om de kosten van individuele ondersteuning in het sociaal domein te drukken en voorkomen.

Activiteit kernagenda

- 1.1 Samenwerking met zorgverzekeraars en het medisch domein over hun inzet op het gebied van preventie en gezondheid.

Resultaten 2025

In Midden-Brabant werkten we samen met zorgorganisaties en zorgverzekeraars aan de uitvoering van de vijf prioritaire opgaven uit het Integraal Zorg Akkoord (IZA). Daarnaast werkten we regionaal en

lokaal aan de vijf ketenaanpakken. In 2025 zijn er drie IZA-transformatieplannen goedgekeurd waarbij gemeenten een rol spelen. Dit zijn: Samen Mentaal Sterk van alle gemeenten, ggz-organisaties en huisartsengroepen. De buurt als ecosysteem, een plan van Thebe samen met de gemeenten Tilburg en Goirle. En het plan Digitale voordeur van huisartsengroep Zorroo en de gemeenten Gilze en Rijen en Dongen.

Kernagenda-taak A1. Integraal – kansengelijkheid

Kernagenda-opgave

1. We borgen en realiseren de uitgangspunten van de nieuwe inkoop door middel van een zorgvuldige implementatie en uitvoering van de nieuwe inkoop.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Operationaliseren uitgangspunten nieuwe inkoop met voldoende kwalitatieve en kwantitatieve *checks & balances* in de implementatie.
- 1.2 Invoeren regionale monitoring inkoop Wmo (in lijn met de monitoring Jeugd).

Resultaten 2025

De samenwerking met Crossroads (Hoog specialistische Jeugdzorg) vraagt continu aandacht in de afstemming. Aan het einde van 2025 zijn intensieve gesprekken gevoerd over de verdere samenwerking voor 2026, passend bij de uitgangspunten. SIEM heeft een evaluatie laten uitvoeren aan de hand van deze uitgangspunten. Hieruit blijkt dat we steeds beter in staat zijn deze te realiseren. Daarnaast heeft de evaluatie waardevolle informatie opgeleverd voor de samenwerking in 2026.

In 2025 is de regionale monitoring voor de inkoop van Wmo ontwikkeld. Als er terugkerende vragen worden gesteld die een bijdrage leveren aan de inhoudelijke ontwikkeling wordt de monitor aangepast. Het is dus een incrementeel proces.

Kernagenda-opgave

2. We hebben inzicht in de manier waarop, en zorgen ervoor dat, er binnen de beschikbare middelen goede kwalitatieve zorg wordt geboden aan inwoners die dat nodig hebben ('zorggeld is zorggeld' en toezicht).

Activiteit kernagenda

- 2.1 We zetten regionale aanpak zorgtoezicht op, voor die zorg die we regionaal inkopen.

Resultaten 2025

We geven regionaal uitvoering aan de wettelijke taken toezicht op Wmo en op Jeugdwet. De werkwijze voor deze taak is in 2025 ambtelijk uitgewerkt en wordt naar verwachting in 2026 vastgesteld.

Kernagenda-opgave

3. Onze inwoners krijgen de juiste hulp en ondersteuning zonder dat regelgeving in de weg zit.

Activiteiten kernagenda

- 3.1 Samenwerking in de keten van asiel tot en met integratie (opvang-huisvesting-integratie).
De gemeenten Heusden, Loon op Zand en Waalwijk geven de inburgering (en daarmee de integratie) lokaal vorm en inhoud en nemen daarom niet deel op het onderdeel integratie van de samenwerking.
- 3.2 Input aanleveren voor de lobby richting het Rijk op de thema's financiën, jeugd en herziening P-wet.
- 3.3 Voortzetten beweging Maatpact op lokaal (casuïstiek) en regionaal niveau (OnsPact samen met ministeries).

Resultaten 2025

Activiteiten kernagenda

- 3.1 In 2025 stemde het poho Sociaal in met de start van peuteropvang in het asielzoekerscentrum in Oisterwijk. Door Regio Hart van Brabant is mede geïnvesteerd in een pilot van drie jaar om samen te leren en te ontwikkelen.

- 3.2 De lobby is een kwestie van de lange adem waarbij we continu met elkaar nagaan welke actualiteit of mogelijkheden er zijn om onze boodschap kracht bij te zetten. De komende jaren zetten we vooral in op herstel van bestaanszekerheid, het vergroten van kansengelijkheid en een gezond leven makkelijker maken. Eenmaal per jaar bieden we de bestuurders inzicht in de lobbyactiviteiten die Tilburg voert en waarbij Hart van Brabant betrokken is. Daarnaast ontvangen gemeenten die zich daarvoor hebben aangemeld periodiek een nieuwsbulletin met daarin een bundeling van landelijke ontwikkelingen binnen het sociaal domein gerelateerd aan de lobbyagenda.

Kijkend naar de resultaten van het afgelopen jaar dan zien we dat de lobby is bemoeilijkt door het vallen van het kabinet. Dit heeft namelijk tot gevolg dat de gesprekken opnieuw vorm moeten krijgen.

In onze samenwerking met de VNG hebben we de druk kunnen opvoeren op de financiën voor de uitvoering van de Jeugdwet. De Commissie Van Ark heeft hier ook aandacht voor gevraagd, maar

met onze lobby konden we een tijdelijke demping afdwingen met het oog op het zogenoemde ravijnjaar. Daarnaast creëerden we in 2025 de gelegenheid om op het gebied van Zorg & Veiligheid een belangrijk onderwerp te agenderen voor 2026. Mensen die met onbegrepen gedrag en meervoudige complexe problematiek kampen, vallen vaak tussen wal en schip als het gaat om wonen en passende zorg. Er is afgesproken om te werken aan woonplekken met voldoende zorg zodat deze mensen, die passen in de Maatschappelijke Opvang en Beschermd Wonen, toch een plek krijgen.

Op 24 juni 2025 is het Regioplan Verbeteren Basisvaardigheden Samen begrijpen we elkaar steeds beter (2026–2028) vastgesteld. Definitieve resultaten van het project ontvangen wij tijdens verantwoording 2025 in mei 2026. Er staat een stevig regionaal Taalnetwerk en het aantal inwoners dat ondersteuning zoekt bij de Taalhuizen is sinds 2020 met 180% gestegen. Deelnemers aan trajecten laten aantoonbare vooruitgang zien, bijvoorbeeld in het vinden van werk of het verminderen van eenzaamheid. Maar de verwachte aantal cursisten wordt gehaald, er is een derde adviesgroep duidelijke taal bijgekomen. We zitten inmiddels op 45 organisaties die de aanpak Midden-Brabant maakt het duidelijk hebben getekend (en daarmee aangeven het probleem te erkennen, herkennen, doorwijzen en aandacht hebben voor begrijpelijk communiceren). Er is een aanvraag LLO ingediend vanuit het nationaal groeifonds, die hopelijk in Januari 2026 wordt toegekend

die een extra plus betekend op deze aanpak in omvang, capaciteit en verbreding.

3.3 Dit project is afgerond in 2024 en lokaal geïmplementeerd.

Kernagenda A2. Maatschappelijke ontwikkeling – bestaanszekerheid

Kernagenda-opgave

1. Kwetsbare inwoners en gezinnen kunnen betaalbaar en passend wonen in hun eigen dorp of wijk, met indien nodig extra hulp of ondersteuning.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Realisatie regionaal dekkend en passend woningaanbod voor inwoners met een zorg- en/of ondersteuningsvraag.
- 1.2 Voortzetten regionale samenwerking t.a.v. visie en financiën van de transitie van beschermd wonen naar een beschermd thuis.

Resultaten 2025

In 2024 is de regionale woonzorgvisie Hart van Brabant vastgesteld door de elf gemeenteraden. Het doel is om voldoende betaalbare woningen en voorzieningen te hebben voor alle ouderen die hierop

aangewezen zijn, voor mensen met lichamelijke en psychische kwetsbaarheid en voor overige aandachtsgroepen. Mét een evenwichtige verdeling over de gemeenten en met de juiste zorg, ondersteuning en begeleiding. In 2025 is aan dit doel gewerkt volgens het uitvoeringsprogramma. De focus lag hierbij op het maken van regionale afspraken over de afbakening en grondslag van de fair share aandachtsgroepen. Daarnaast is er geïnvesteerd in verschillende bijeenkomsten in het kader van een lerend netwerk rondom wonen, welzijn en zorg en de acceptatie van aandachtsgroepen. Ook zijn er afspraken gemaakt over een platform waar vraag en aanbod samen kunnen komen als het gaat om woonvormen voor verschillende aandachtsgroepen.

In oktober 2024 zijn de resultaten van de ETHOS-telling beschikbaar gekomen, met als belangrijke boodschap dat het aantal dak- en thuislozen een stuk hoger is dan gedacht en dat een urgente en integrale aanpak meer dan ooit nodig is. Vanuit het actieplan Iedereen een (t)huis (vastgesteld in 2024) is er een uitvoeringsprogramma opgesteld inclusief tijdslijn en verantwoording. Op verschillende thema's zijn hiervoor activiteiten uitgevoerd. Het gaat om maatregelen die de kans op dakloosheid verminderen; er is aan de slag gegaan met 'wonen eerst' (gestart in gemeente Tilburg), kamers met kansen is verder uitgerold, er is ingezet op logeer- en doorstroomwoningen en er is gewerkt aan het delen van kennis en expertise.

In 2025 is de beweging naar Beschermd Thuis ingezet. De aanbieder (SIEM) ontwikkelde hiervoor een nieuw aanbod en er is een richtlijn

safehouses vastgesteld waardoor deze voorzieningen beschikbaar blijven voor hen die het echt nodig hebben.

Om samen afspraken te maken over de uitstroom van de doelgroep 'Weer Thuis' (maatschappelijke opvang en beschermd wonen) is er gesproken over de verdeling en de toewijzing in onze regio. Omdat deze doorstroom enorm onder druk staat is er een 'call to action' afgesproken die begin 2026 bestuurlijk wordt afgestemd.

Kernagendataak A2. Maatschappelijke ontwikkeling - kansengelijkheid

Kernagenda-opgave

1. Om goede zorg en ondersteuning lokaal beschikbaar te houden, kijken we met elkaar op welke thema's we door samenwerking meer kunnen bereiken.

Activiteit kernagenda

- 1.1 We bepalen de bestuurlijke wens voor een gezamenlijke regionale visie voor Wmo.

Resultaten 2025

Binnen het sociaal domein werkten we aan een gezamenlijke visie die domeinbreed richting geeft aan ons handelen, mede in voorbereiding

op de nieuwe bestuursperiode. Er is nog niet gesproken over een aparte regionale visie specifiek voor de Wmo, omdat de verschillende domeinen steeds meer met elkaar verweven raken. We werken niet langer primair vanuit afzonderlijke wetten, maar vanuit gezamenlijke opgaven. Een integrale visie helpt ons juist om verbinding te houden tussen de verschillende thema's en om samen te werken aan de brede maatschappelijke doelen die we als regio nastreven.

Kernagenda A3. Arbeidsparticipatie – bestaanszekerheid

Kernagenda-opgave

1. Meer mensen doen mee, omdat zij hun (arbeids-) potentie zo optimaal mogelijk benutten en daardoor minder afhankelijk zijn van voorzieningen.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Bieden van perspectief op betekenisvol en passend werk, zowel betaald als dagactiviteiten (ook voor niet uitkeringsgerechtigden).
- 1.2 Investeren in betere samenwerking tussen de uitvoeringsorganisaties om de dienstverlening te verbeteren en zo mogelijk efficiencywinsten te boeken.

1.3 Verbinden participatie en zorg via de nieuwe ontwikkelgerichte dagbesteding.

1.4 Iedere jongere tot 27 jaar kan erop rekenen om binnen vier maanden na het stellen van een hulpvraag, geplaatst te zijn op werk, onderwijs, zorg of een toeleidingstraject.

Resultaten 2025

In 2025 hebben we het Werkcentrum Midden-Brabant verder ontwikkeld. We werkten met diverse partners aan een arbeidsmarkt in de regio waar vraag en aanbod goed op elkaar aansluiten. Door onze krachten te bundelen, versterken we onze dienstverlening aan werkende en werkzoekende inwoners en werkgevers. We bieden ze de nodige ondersteuning op het gebied van scholing, ontwikkeling, bemiddeling en begeleiding vanuit één herkenbaar centrum. Daarbij zetten we de vraag en behoefte van de inwoner en de werkgever centraal. In 2025 maakten we stappen voor de integratie van het Werkgeversservicepunt in het Werkcentrum Midden Brabant.

We werkten samen aan een goede ondersteuning van inwoners met een psychische kwetsbaarheid. Alle gemeenten, UWV, het Werkgeversservicepunt, GGz-Breburg, RIBW, MEE Tilburg, Baanbrekers en Diamant-groep nemen deel aan de werkwijze 'Hoofdzaak Werk'. De aanpak is in 2025 geëvalueerd. Hieruit blijkt dat de aanpak inhoudelijk waardevol is. Er is gestart met een oriëntatie om de aanpak structureel in te bedden in de dienstverlening, mogelijk via het Werkcentrum.

Kernagenda-taak A3. Arbeidsparticipatie – kansengelijkheid

Kernagenda-opgave

1. Alle inwoners van de regio Hart van Brabant, ongeacht achtergrond of opleidingsniveau, kunnen een leven lang ontwikkelen.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Faciliteren van een leven lang ontwikkelen voor alle Hart van Brabant inwoners, met als doel een (economische) bijdrage aan de samenleving.
- 1.2 Onderzoeken of en op welke manier andere leer- en kwalificatievormen sterker ingebed kunnen worden in onze kennis- en arbeidsmarktinfrastructuur.
- 1.3 Behouden en versterken opgebouwde regionale arbeidsmarktinfrastructuur.

Resultaten 2025

De activiteiten zijn ondergebracht in de Human Capital Agenda. Deze geeft aan wat er door de multihelixarbeidsmarktpartners in Regio Hart van Brabant op arbeidsmarkt- en onderwijsvlak moet gebeuren om de regionale ambities waar te maken.

In 2025 is er onder andere gewerkt aan de ontwikkeling van een LLO-boom die het mkb helpt om Leven Lang Ontwikkelen (LLO) concreet in te zetten voor het bedrijf.

Kernagenda-opgave

2. De juiste mensen met de juiste kwalificaties zijn op het juiste moment beschikbaar voor werkgevers.

Activiteiten kernagenda

- 2.1 Investeren in het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent (voor voldoende gekwalificeerde arbeidskrachten).
- 2.2 Triplehelix-samenwerking om talent te ontdekken, aan te trekken, te benutten en te behouden voortzetten op de huidige thema's (onder andere logistiek en techniek) en onderzoeken voor de zorgsector.
- 2.3 We vragen regionaal aandacht voor het leef- en vestigingsklimaat, vanwege het effect op de arbeidsmarkt.
- 2.4 Versterken verbinding tussen arbeidsmarkt, economie en onderwijs.

Resultaten 2025

In het Deltaplan Techniek brengen we als samenwerkende gemeenten met onderwijs en bedrijfsleven de juiste mensen en organisaties bij elkaar om inwoners uit de regio Midden-Brabant enthousiast te maken voor leren en werken in de techniek. In 2025 is er onder andere uitvoering gegeven aan de 'Dag van de techniek'. Er is een groei gerealiseerd waardoor er dit jaar 9 edities hebben plaatsgevonden, 200 technische bedrijven hebben deelgenomen en 6000 bezoekers zijn ontvangen.

In elke gemeente is de techniekles "Dag van de Techniek in de klas" op het gebied van metaaltechniek op ten minste één basisschool gegeven voorafgaand aan de Dag van de Techniek, waarbij in elke gemeente gebruik is gemaakt van het ambassadeurschap van een lokaal metaalbedrijf. Daarnaast zijn de pilots met elektrotechniek en procestechniek gestart.

In Oisterwijk, Dongen, Tilburg en Waalwijk hebben verkennende gesprekken ertoe geleid dat de samenwerking met het technisch bedrijfsleven en het Voortgezet Onderwijs wordt opgezet vanuit de Dag van de Techniek/Deltaplan Techniek samen met de partners Sterk Techniek Onderwijs en Techkwadraat.

Er is gestart met een integrale aanpak samen met de programma's Sterk Techniek Onderwijs en Techkwadraat in samenwerking met uitvoerende organisatie Ontdekstation - die zich allen bezighouden met techniekpromotie en techniek&technologie in het onderwijs.

We verkennen een samenwerking met SVMT/Yonder, Gemeente Tilburg, Techkwadraat en Carnaval Stichting Tilburg om tot oprichting en inrichting van een Sociale Bouwplaats te komen waar zowel leerlingen uit onderwijs als mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kennis kunnen maken met techniek vanuit het thema carnaval.

We verkennen een samenwerking met Techniekcoalitie Brabant om hybride techniekopleiders en gepensioneerden een rol te laten spelen in het opleiden en begeleiden van studenten en zij-instromers bij mkb en het geven van technieklessen in het basis- en voortgezet onderwijs.

Kernagenda A4. Jeugd – bestaanszekerheid

Kernagenda-opgave

1. Kinderen voelen zich veilig en kunnen zich daardoor ontwikkelen, ontplooiën en meedoen in de samenleving (*Ieder kind groeit veilig op*).

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Eerder en beter in beeld brengen van kinderen die te maken hebben met onveiligheid.
- 1.2 Preventief ondersteunen van professionals, kinderen en ouders met kennis, expertise en handelingsperspectief bij (vecht-) scheidingen.

1.3 Uitwerking toekomstscenario Jeugd- en Gezinsbescherming voor het bieden van samenhangende hulp en steun aan het hele gezin.

Resultaten 2025

Zie onderdeel A1.

Sinds juli 2021 wordt door de elf samenwerkende gemeenten in Regio Hart van Brabant met de zogenaamde Gezinsadvocaat gewerkt. De Gezinsadvocaat bestaat uit een koppel van een ervaren familierechtadvocaat en een gespecialiseerde gedragswetenschapper. Als duo combineren zij recht en zorg en proberen in het gesprek de spanning te verlagen, om in ieder geval voor de kinderen de complexe scheiding tot een goed einde te brengen. In 2025 is geïnvesteerd in deskundigheidsbevordering van professionals door het organiseren van een Masterclass Juridische Zaken en het borgen van de training RITAX, er is een Scheidingsadvocaatteam (SA) ingericht i.s.m. de Gezinsadvocaat en er is verbinding gelegd met de Wijkrechtspraak. Er zijn verschillende webinars voor ouders georganiseerd en op verschillende wijze voorlichtingsmateriaal ontwikkeld. Zie o.a. A1, Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming.

We werken intensief samen met gecertificeerde instellingen om jeugdigen de best mogelijke ondersteuning te bieden. In de afgelopen periode is uitvoering gegeven aan een actieplan, er zijn belangrijke procesafspraken gemaakt, waardoor verwijzingen sneller verlopen en de afstemming is verbeterd. In 2025 hebben we gewerkt aan

jaarcontracten voor 2026. Daarnaast is er gewerkt aan de voorbereiding op een meerjarige overeenkomst die vanaf 2027 gestart zal worden.

Kernagenda-opgave

2. Kinderen groeien op in een thuissituatie en krijgen dichtbij huis de hulp die zij nodig hebben. Als het niet mogelijk is om thuis op te groeien, dan zorgen we dat het leefklimaat zo thuis als mogelijk is (*Wonen doe je thuis*).

Activiteiten kernagenda

- 2.1 We zetten de huidige lijn 'Wonen doe je thuis' voort.
- 2.2 We werken aan voldoende gezinsgerichte voorzieningen.
- 2.3 Met actiegericht onderzoek bevorderen we de thuissituatie, de situatie in pleeggezinnen en de informele netwerken/steun.
- 2.4 We werken aan 'de beweging naar 0': geen uithuisplaatsingen, geen gesloten plaatsingen, geen separaties en geen doorplaatsingen.

Resultaten 2025

Er zijn uithuisplaatsingen voorkomen door de inzet van Jouw Ingebrachte Mentor (JIM)-methodiek. Er is ook gewerkt aan verdere verspreiding van de methodiek over de regio. Een deel van de professionals van regiogemeenten heeft deelgenomen aan de

basistraining en een deel van de professionals heeft deelgenomen aan een opfriscursus.

Er is een tekort aan gezinshuizen en pleeggezinnen in de regio. Daarom investeren wij hierin samen met de zorgaanbieders die dit uitvoeren. In 2025 heeft er besluitvorming plaatsgevonden waarin beide pilots 'Tweede Thuis Dichtbij' en Gezinshuis gezocht zijn verlengd. 2.2 In de week van de pleegzorg is er gezorgd voor een bedankje aan de huidige pleeggezinnen en er is aandacht besteed aan de werving van nieuwe pleeggezinnen. Ook met de pilot 'n Tweede Thuis Dichtbij werkten we (naast andere doelen) aan het werven van pleegouders.

In 2025 is gewerkt aan de nieuwe aanbesteding voor inkoop JZ+. Deze nieuwe contracten gaan per 1 januari 2026 van start. Er wordt uitvoering gegeven aan het Bovenregionaal plan en er is een plan van aanpak gemaakt hoe we hier in regio Hart van Brabant uitvoering aan geven.

Kernagendaak A4. Jeugd – kansengelijkheid

Kernagenda-opgave

1. Kinderen en jongeren kunnen zich ontwikkelen op school, ook als zij een ondersteuningsvraag hebben (*Ieder kind voelt zich thuis op school*).

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Afspraken maken met betrokken partners, zodat alle kinderen naar school kunnen, ook als daarvoor een combinatie van jeugdhulp en ondersteuning vanuit het onderwijs nodig is.
- 1.2 Slimmer contracteren en beschikken van zorg samen met scholen en aanbieders.
- 1.3 Samenwerking met het onderwijs om datagedreven, laagdrempelige, collectieve voorzieningen op of via scholen te realiseren, om het gebruik van individuele jeugdhulp te voorkomen.

Resultaten 2025

Er wordt gewerkt aan een betere verbinding tussen onderwijs en jeugdhulp. In 2025 is een regionale denktank met onderwijs en de regio vormgegeven om te komen tot een breed gedragen meerjarig activiteitenplan.

De afgelopen jaren zijn er meerdere pilots met de combinatie van Onderwijs en Zorg uitgevoerd (OZC). Vanwege succesvolle resultaten en de wens tot meerjarige doorontwikkeling zijn MDT Track013, Combinatieklas VSO Parcours en Pre-Actief Praktijkcollege Tilburg bestendigd.

We zijn gestart met een nieuwe aanbesteding voor Zorg in Onderwijs (ZIO). In 2025 is er gewerkt aan de voorbereiding zodat we in 2026 op VSO De Keyzer kunnen starten met een onderwijs, zorg en welzijnscombinatie. Hierbij werken De Keyzer, Self,

Stichting De As, Sterk Huis en R-Newt samen om jeugdhulp direct, dichtbij en zonder drempels te organiseren.

Kernagenda-opgave

2. Kinderen en jongeren krijgen zo snel mogelijk passende zorg en een passend toekomstperspectief geboden (*Snel op de juiste plek*).

Activiteit kernagenda

- 2.1 Structurele aanpak van wachttijden via het programma Aanpak Wachttijden - Samen met de Toegang.

Resultaten 2025

Het programma Aanpak Wachttijden is ontwikkeld om wachttijden in de jeugdzorg duurzaam terug te dringen. Hierbij is vooral gekeken naar onderliggende structurele oorzaken die wachttijden in stand houden. Aanpak Wachttijden werkte tussen 2022 en 2025 samen met 37 regio's aan het op gang brengen van een beweging tot duurzame verandering van het jeugdzorglandschap.

Regio Hart van Brabant is een van die regio's, wij hebben ons daarbij gericht op normaliseren (in gemeente Tilburg) en nazorg op school (in gemeente Oisterwijk). In 2025 is [het eindrapport](#) van dit programma aangeboden aan de Tweede Kamer.

In heel Nederland wordt gewerkt aan de ontwikkeling van Stevige Lokale Teams (SLT's), die inwoners ondersteuning en hulp bieden. Deze teams vallen onder verantwoordelijkheid van lokale gemeenten. In regio Hart van Brabant hebben we 5 basistaken met elkaar verdiept en vastgesteld. Veel van onze partners werken over gemeentegrenzen heen. Door gezamenlijk in een aantal basistaken dezelfde werkwijze te hanteren, werken we makkelijker samen met onze partners in het sociaal domein. Daarnaast hebben we thema's benoemd waarop we gezamenlijk de komende jaren willen leren en ontwikkelen. Door regionaal te leren en te ontwikkelen, kunnen we nieuwe werkwijzen uitproberen, ervaringen uitwisselen en gezamenlijk verbeteringen doorvoeren.

Kernagenda-opgave

3. Door normaliseren en afbakenen van de jeugdhulp zetten we in op het bieden van jeugdhulp aan de gezinnen die het het hardste nodig hebben.

Activiteiten kernagenda

- 3.1 We bakenen de jeugdhulp af binnen de inkoop.
- 3.2 Met aanbieders en andere partijen gaan we actief aan de slag om mogelijkheden om te normaliseren in kaart te brengen en verder uit te werken.

Resultaten 2025

- 3.1 In 2025 hebben we gewerkt aan verschillende stappen om een toekomstbestendig jeugdzorglandschap verder vorm te geven. We hebben beschreven hoe de jeugdigen die nu worden geholpen door een aanbod in segment 3 of 4 in de toekomst – waarin de Stevige Lokale Teams (SLT's) zich verder ontwikkeld hebben – zullen worden opgepakt. Deze uitvraag is ook gedaan binnen het medisch domein en bij de gecertificeerde instellingen. De opbrengst hiervan wordt in 2026 verwerkt in een tijdelijke inkoop voor (gebaseerd op dezelfde principes als eerder vastgesteld) voor segment 3 en 4. Hierdoor kan er lokaal gewerkt worden aan de ontwikkeling van de Stevige Lokale Teams en vallen er geen jeugdigen tussen 'wal en schip'.

- 3.2 Dit maakt deel uit van de vorming van de SLT's.

Kernagenda-opgave

4. Algemeen

Activiteiten kernagenda

Investeren in duurzame jeugdhulp

- 4.1 Gezamenlijke organisatie van jeugdhulp binnen de GR Regio Hart van Brabant en voortzetting van de werkwijze met de bestuurscommissie Jeugd.
- 4.2 Gastheergemeente Tilburg geeft uitvoering aan jeugdhulp en beleidsontwikkeling in opdracht van de bestuurscommissie Jeugd.
- 4.3 Samenwerking Samen met de Jeugd in het Innovatienetwerk Jeugd & Jongerenparticipatie.

Resultaten 2025

- 4.1 en 4.2: De gezamenlijke organisatie van jeugdhulp binnen Regio Hart van Brabant is goed verlopen en we hebben de benodigde besluiten genomen om de werkwijze te kunnen voortzetten. Verder heeft er een intensivering plaatsgevonden in de samenwerking tussen Gastheergemeente Tilburg en het regiobureau.
- 4.3 In het najaar van 2024 is de Strategie 2024-2028 van het INJ vastgesteld door de Bestuurscommissie Jeugd. Daarmee is het INJ

opnieuw (h)erkend als de expert en facilitator op innovatie en jongerenparticipatie in regio Hart van Brabant binnen het jeugd(hulp)domein. In 2025 is deze vertaalt tot een routekaart en vertaalt de strategische lijnen naar de praktijk. Het is een leidraad voor de periode 2026 tot en met 2028: met duidelijke doelen, concrete acties en meetbare resultaten. Daarnaast zijn er verschillende jongerenparticipatiebijeenkomsten georganiseerd en geadviseerd op verschillende beleidsontwikkelingen.

Kernagendaak A5. Aanvullend

Kernagenda-opgave

1. We zetten de ambtelijke capaciteit in onze regio zo efficiënt en effectief mogelijk in door regionale samenwerking.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Verkennen op welke thema's de lokale capaciteit te beperkt is, en of en hoe we de ambtelijke capaciteit in onze regio zo efficiënt en effectief mogelijk in kunnen zetten vanwege personeelstekorten.
- 1.2 We verzamelen, analyseren en ontsluiten relevante data veilig en centraal om beleidsmatig inzicht te krijgen in problemen en zo datagestuurd te komen tot preventieve oplossingen.

Resultaten 2025

In 2025 is het regionale transformatieteam gerealiseerd en zijn we na de zomer gestart met de grotendeels beoogde formatie. Vanaf dat moment werken we niet alleen aan het verder inhoudelijk brengen van de transformatieopgaven, maar ook aan het opnieuw vormgeven van de regionale werkwijze. Dat doen we binnen de bestaande afspraken met alle gemeenten en in het bijzonder in nauwe afstemming met de gastheergemeenten Tilburg. Hiermee zetten we een belangrijke stap van planvorming naar uitvoering, waarbij het transformatieteam een stevige basis vormt om de gezamenlijke beweging verder te brengen.

We maken gebruik van dashboarding op jeugdhulp en wmo en in de bestuursrapportage jeugd. Daarnaast wordt er vooral binnen de programmalijn Ieder Kind Voelt Zich Thuis op School veel gebruik gemaakt van datagestuurd werken om dit per onderwijslocatie te gebruiken om in gesprek te gaan wat er nodig is om specifieke doelgroepen duurzaam naar school te kunnen laten gaan, ook als er daarnaast zorg nodig is.

Niet gepland, wel gedaan

In 2025 hebben we samen met politie, Sterk Huis en Veilig Thuis gewerkt aan de uitvoering van het landelijk plan Stop Femicide. Onder andere door het ontwikkelen en geven van trainingen over intiem terreur, het promoten van de signaalwijzer en het organiseren van een tentoonstelling over dit onderwerp.

Op 24 juni 2025 is het Regioplan Verbeteren Basisvaardigheden 'Samen begrijpen we elkaar steeds beter' (2026–2028) vastgesteld. Er staat een stevig regionaal Taalnetwerk met 45 aangesloten organisaties en het aantal inwoners dat ondersteuning zoekt bij de Taalhuizen is sinds 2020 met 180% gestegen. Deelnemers aan trajecten laten aantoonbare vooruitgang zien, bijvoorbeeld in het vinden van werk of het verminderen van eenzaamheid.

In 2025 heeft Regio Hart van Brabant subsidie ontvangen voor het organiseren van regionaal overleg over opvanglocaties voor asielzoekers. Deze extra financiële middelen zijn beschikbaar gesteld voor de Regionale Regietafel. Dit is geen zelfstandige entiteit met een eigen begroting. Het algemeen bestuur van Regio Hart van Brabant heeft in haar vergadering van 11 december 2024 besloten deze geormerkte middelen in de begroting van de GR Regio Hart van Brabant op te nemen, ten behoeve van de activiteiten van de Regionale Regietafel Hart van Brabant en kunnen worden besteed in 2025 en 2026.

2.3 Besteding van middelen

Financieel beeld sociaal domein, excl. jeugdhulp (in €)

	Begroting na wijziging		Realisatie		Afwijking
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	
Transformatiesturing	1.245.000		777.614		467.386 V
Werkbudget	103.500		62.815		40.685 V
Regionale regietafel	330.775		52.415		278.360 V
Uitvoering Wet verplichte ggz	472.888		483.585		10.697 N
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal		531.500		531.500	-
Gemeentelijke bijdragen uitvoering Wet verplichte ggz		472.888		483.585	10.697 V
Gemeentelijke bijdragen Transformatiesturing		817.000		349.614	467.386 N
Rijksbijdrage Regionale regietafel		330.775		330.775	-
Totaal sociaal domein	2.152.163	2.152.163	1.376.429	1.695.474	319.045 V

Toelichting op kosten en financiering op volgende pagina.

2.3.1 Toelichting kosten en financiering

Voor de uitvoering van de Wet verplichte ggz en de Transformatiesturing vindt afrekening met de gemeenten plaats op basis van de werkelijke kosten. De kosten voor Transformatiesturing betreffen voornamelijk inzet van personeel, waarbij in de begroting inzet vanaf het eerste kwartaal was voorzien. De daadwerkelijke invulling van vacatures heeft later plaatsgevonden, waardoor de kosten beduidend lager zijn uitgevallen. Voor de uitvoering van de Wet verplichte ggz zijn meer kosten gemaakt met betrekking tot automatisering.

De afrekening heeft hierdoor geleid tot lagere bijdragen van ruim € 467.000 voor Transformatiesturing en hoger bijdragen van € 11.000 voor de Wet verplichte ggz.

Door de afrekensystematiek is bij zowel Wet verplichte ggz als Transformatiesturing de afwijking ten opzichte van de begroting op de baten en lasten aan elkaar gelijk. Per saldo vindt de uitvoering voor de GR Regio Hart van Brabant budgetneutraal plaats.

De Rijksbijdrage voor de Regionale regietafel zijn in het najaar van 2025 beschikbaar gekomen. Mede hierdoor konden deze nog niet volledig worden ingezet in 2025

Een nadere toelichting op de kosten en de financiering daarvan is opgenomen in de jaarrekening bij paragraaf 7.1.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten.

2.3.2 Toelichting algemene reserve

In de jaarrekening 2025 wordt voorgesteld om vanuit het positief resultaat van het sociaal domein € 278.360 over te hevelen naar 2026. Dit betreft het restant van de geormerkte middelen voor de Regionale regietafel.

2.4 Besteding van middelen jeugdhulp

Financieel beeld sociaal domein, jeugdhulp (in €)

	Begroting na wijziging		Realisatie		Afwijking
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	
Programmakosten	170.102.000		190.829.565		20.727.565 N
Bijdragen deelnemende gemeenten		168.968.000		179.292.000	10.324.000 V
Overige bijdragen				385.092	385.092 V
Onttrekking aan bestemmingsreserve transformatie				17.368	17.368 V
Onttrekking aan algemene reserve		1.134.000		1.134.000	-
Totaal jeugdhulp	170.102.000	170.102.000	190.829.565	180.828.460	10.001.105 N

2.4.1 Toelichting kosten en financiering

Het aantal jeugdigen in zorg bedraagt in 2025 op jaarbasis 13.298. Ten opzichte van 2024 is dat een stijging van 657 jeugdigen.

Ongeveer 49% van de jongeren in de jeugdzorg is vanuit het medisch domein verwezen: het gaat dan om verwijzingen door huisarts, medisch specialist of jeugdarts. 40% is vanuit de gemeentelijke toegang verwezen, 9% vanuit de Gecertificeerde Instellingen en 2% via overige kanalen.

Zowel de lasten als de baten zijn hoger dan bij de begroting 2025 werd voorzien.

De stijging van de lasten wordt veroorzaakt door een stijging van de zorgkosten. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename in het aantal jeugdigen in zorg. Met name voor segment 2 Wonen en segment 4 begeleiding- en behandeltrajecten is het aantal toewijzingen sterk toegenomen. Daarnaast zien we over het gehele zorglandschap dat de gemiddelde kosten per zorgtraject zijn toegenomen. Dit komt doordat er langere en intensievere zorgtrajecten worden ingezet.

Tegenover de hogere zorgkosten staat een voordeel op de Innovatiemiddelen en overige kosten subsidies.

De hogere opbrengsten worden veroorzaakt door het feit dat aanvullende voorschotten bij de deelnemende gemeenten in rekening zijn gebracht. Dit was noodzakelijk om te beschikken over voldoende liquiditeiten om aan de betalingsverplichting bij de zorgaanbieders te kunnen blijven voldoen.

Voor een nadere toelichting op de kosten en baten jeugdhulp wordt verwezen naar 7.1.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening.

2.4.2 Toelichting algemene reserve

Het algemeen bestuur heeft bij de vaststelling van de jaarrekening 2024 besloten om het positief resultaat over het boekjaar 2024 voor €1.134.000 toe te voegen aan de algemene reserve en €108.589 te verrekenen met de gemeenten. Met dat doel is het te verrekenen resultaat 2024 toegevoegd aan de algemene reserve en in 2025 uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

2.4.3 Toelichting bestemmingsreserve transformatie

In overeenstemming met het beleid heeft in 2025 een onttrekking aan de bestemmingsreserve transformatiemiddelen plaatsgevonden ter hoogte van de gemaakte kosten hiervoor. De bestemmingsreserve transformatie is ultimo 2025 geheel verbruikt.

3 Fysiek domein

De afgelopen jaren stapelden de opgaven in de fysieke leefomgeving steeds verder op. Urgente maatschappelijke opgaven zoals het woningtekort, de kwaliteit van natuur, bereikbaarheid, de landbouwtransitie en de verduurzaming van energievoorziening hebben allemaal grote ruimtelijke impact. De uitdagingen zijn aanzienlijk en moeten binnen een beperkte beschikbare ruimte worden gerealiseerd. Dat vraagt om goede afstemming op verschillende overheidslagen en met verschillende partijen.

In de afgelopen periode heeft zich een verschuiving voorgedaan. Rijk en provincie zien stedelijke regio's daarbij steeds vaker als het passende schaalniveau voor inhoudelijke en financiële afspraken binnen het ruimtelijk-economisch domein. Met de ontwerp-Nota Ruimte (najaar 2025) heeft de rijksoverheid weer een beleidsdocument voor sturing op de ruimtelijke ordening van Nederland. De rijksoverheid kijkt naar regio's als het schaalniveau waar opgaven samen komen. Voor de samenwerking in Hart van Brabant, is de SRBT het meest relevante regionale schaalniveau.

De provincie heeft het belang van dit schaalniveau erkend in het beleidskader Toekomstbestendig Bestuur, wat in Midden en West-Brabant geleid heeft tot de verandering van de bestuurlijke samenwerkingsgrenzen naar Stedelijke Regio Breda Tilburg en Stedelijke Regio West-Brabant.

De SRBT-Woondeal (2023) en het Meerjarig Multimodaal Mobiliteitspakket SRBT (2024) getuigen van de samenwerking tussen Rijk, provincie en SRBT (Stedelijke Regio Breda Tilburg).

Versterking van de samenwerking op het schaalniveau van de Stedelijke Regio Breda – Tilburg (SRBT)

Met het verder ontwikkelen van de samenwerking op het schaalniveau van de SRBT nam de noodzaak toe om duidelijke afspraken te maken over hoe we die lichte netwerksamenwerking invullen. In september 2025 zijn daartoe door de 19 colleges van B&W samenwerkingsafspraken vastgesteld. Daarna zijn ze gedeeld met de gemeenteraden. De afspraken zijn bij de waterschappen vastgesteld door de dagelijks besturen en bij de provincie door Gedeputeerde Staten. Daarna zijn ze eveneens gedeeld met de algemeen besturen van de waterschappen en met Provinciale Staten. Tevens is in september 2025 de inhoudelijke uitvoeringsagenda SRBT door alle partners vastgesteld.

In de context van bovenstaande ontwikkelingen hebben we in 2025 activiteiten ontplooid op diverse schaalniveaus. De kernagendataken in het fysiek domein zijn zowel op Hart van Brabant-schaalniveau als op het schaalniveau van SRBT inhoudelijk stevig verder gebracht. We verantwoorden hierna welke resultaten zijn behaald.

3.1 Reflectie op 2025

De koers van de kernagenda '23-'27 is in 2025 vastgehouden. Dankzij samenwerking op verschillende schaalniveaus zijn diverse resultaten behaald. Denk hierbij aan de aanpak radaruitdaging REKS, de oplevering van klimaatprojecten en het vaststellen van het regionaal mobiliteitspakket SRBT. Betrokken partijen gebruiken de SRBT in toenemende mate als platform en schaalniveau om regionaal samen te werken aan strategische vraagstukken in de fysieke leefomgeving. Steeds meer onderwerpen zijn afgelopen periode dan ook verschoven van het schaalniveau Hart van Brabant naar SRBT. Op SRBT-schaalniveau is dit jaar, in navolging van de Ontwikkelstrategie, de Uitvoeringsagenda SRBT vastgesteld door alle negentien deelnemende gemeenten, waterschappen en de provincie. Ook de samenwerkingsafspraken SRBT zijn op deze schaal bevestigd. Het blijft belangrijk scherp te blijven op de vraag op welke schaal en bij welke tafel onderwerpen worden geagendeerd. Door deze ontwikkeling verandert tevens de rol en inhoud van het poho Fysiek.

3.2 Activiteiten 2025

Hierna geven we aan welke resultaten we in 2025 bereikt hebben per opgave en activiteit in de kernagenda. De teksten in de grijs gearceerde vlakken (eerste twee per blok) komen direct uit de kernagenda en zijn onveranderlijk voor de looptijd ervan. De teksten in het witte vlak daaronder geven het bijbehorende resultaat voor 2025. Wanneer er binnen een resultaat aandacht is geweest voor een (of meer) van de zienswijze(n) op de kernagenda, is dat aangegeven.

Onderaan deze paragraaf staat vermeld welke activiteiten daarnaast ondernomen zijn, die niet gepland waren, en omgekeerd – die wel gepland waren, maar niet uitgevoerd.

Kernagendataak B1. Algemeen

Kernagenda-opgave

1. We bepalen de gezamenlijke inzet van de Hart van Brabantgemeenten voor de regionale omgevingsagenda (ROA).

Activiteit kernagenda

- 1.1 Periodiek actualiseren van de ROA.

Resultaten 2025

De Regionale Omgevingsagenda Hart van Brabant (ROA) heeft als input gefungeerd voor de Ontwikkelstrategie SRBT. De Ontwikkelstrategie is inmiddels leidend voor het samenwerken aan opgaven in het ruimtelijk economisch domein waardoor monitoring van ROA niet meer noodzakelijk is.

Kernagenda B2. Energie en klimaat

Kernagenda-opgave

1. Energietransitie en klimaatadaptatie: we willen in 2030 de CO₂-uitstoot met 49% verminderd hebben en in 2050 energieneutraal zijn. Dit doen we o.a. door het huidige energieverbruik terug te brengen (20% volgens REKS 1.0) en op alternatieve wijze energie op te wekken (1TWh volgens REKS 1.0). In 2050 willen we onze regio klimaatbestendig en waterrobuust hebben ingericht.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 We werken samen verder in het REKS-proces, onder andere door:
- 1.2 Het jaarlijks monitoren en actualiseren van het plan van aanpak REKS, waarin activiteiten op de verschillende thema's worden uitgewerkt.
- 1.3 Het tweejaarlijks maken van een REKS voortgangsdokument (2023, 2025, 2027) waarin onderwerpen uit de REKS 1.0 verder uitgewerkt zijn (zoals een uitwerking van de Regionale Structuur Warmte, de integratie met de transitie van andere sectoren en thema's, kaders met betrekking tot participatie binnen de REKS, verduurzaming van woningen en bedrijventerreinen).
- 1.4 Uitvoering van de plannen uit de REKS 1.0. Dat gaat voor wat betreft de duurzame opwek in de energiehubs voor een belangrijk deel via het op te richten ontwikkelbedrijf. Daarnaast zullen ook

andere projecten tot uitvoering worden gebracht, zoals op het gebied van warmte en klimaatadaptatie.

- 1.5 Het opstarten van het REKS 2.0 herijkingsproces. Binnen dit proces wordt op basis van nieuwe ambities, opgaven en ruimtelijke keuzes een nieuwe discussie vormgegeven, met name over duurzame energieopwekking en het bijbehorende plan-MER.
- 1.6 Komende jaren zal duurzaamheid en de vorming van een duurzame samenleving zich verder ontwikkelen. Vanuit het Rijk zijn gelden aan de algemene uitkering van het gemeentefonds toegevoegd (meicirculaire 2023) voor verduurzaming. We bespreken de ontwikkelingen en bezien of samenwerking loont.

Resultaten 2025

In het kader van het Nationaal Programma Regionale Energiestrategie (NP RES) stelt elke regio iedere twee jaar het voortgangsdokument op. Hierin wordt de stand van zaken in het bereiken van de doelen in de regio aangegeven. In 2025 heeft de regio Hart van Brabant het voortgangsdokument van de Regionale Energiestrategie (REKS) opgeleverd. Door het sluiten van een overeenkomst met Defensie over radar is een belangrijke stap gezet richting duurzame energieopwekking. Hierdoor was een herijking van de REKS niet nodig. Om verdere stappen in de energietransitie te realiseren, is in 2025 een strategisch adviseur aangetrokken binnen het REKS-team. Daarnaast is het Nationaal Programma Lokale Warmte (NPLW) volledig geïntegreerd in de REKS.

We hebben in 2025 onze monitoring van de REKS-voortgang verder gebracht door aan te sluiten bij het NP RES. Regiogegevens zijn nu goed weergegeven. Op gemeentelijk niveau moet nog een slag gemaakt worden.

In 2025 hebben we uitvoering gegeven aan het Nationaal Programma Lokale Warmte (NPLW) en aan de verdere uitbouw van energiebesparing. In samenwerking met NP RES hebben we gemeenten begeleid in het opstellen van de warmteprogramma's. Een warmteprogramma beschrijft hoe gemeenten de gebouwde omgeving isoleren en aardgasvrij maken, inclusief welke wijken en dorpskernen binnen tien jaar van het gas gaan en op welke manier. We hebben de gegevens over potentiële warmtebronnen geactualiseerd en verdiept, en onderzocht hoe warmte kan worden uitgekoppeld bij Ardagh Glass in Dongen.

We ontwikkelden een toolbox voor gemeenten ten behoeve van de communicatie naar inwoners over natuurvriendelijk isoleren en soortenmanagement plannen (SMP). Een SMP is de onderbouwing voor een gebiedsgerichte omgevingsvergunning voor na-isolatie en draagt daarmee efficiënt bij aan onze verduurzamingsopgave.

We startten met een studie die meer zicht moet bieden voor gemeenten op de mogelijkheden voor een eventuele aansluiting op een regionaal warmtenet.

We zetten de voorbereiding voor het Energiehuis Hart van Brabant (voormalig One-Stop-Shop) voort.

De Green Deal voor de Installatiebranche is verder uitgewerkt.

Op het gebied van klimaatadaptatie (de K in de REKS HvB) is een aantal projecten in 2025 afgerond:

We hebben een regionale klimaatscoretool die gaat helpen bij klimaatadaptieve nieuwbouw.

De pilot 'klimaatadaptatie op bedrijventerreinen' waarbij vergroening op bedrijventerreinen heeft plaatsgevonden is afgerond, en er is een wegwijzer ontwikkeld die op andere terreinen bruikbaar is. De onderstaande projecten zijn eveneens afgerond:

- Klimaatadaptiever sportpark De Gaard.
- EVZ Stapsteen Houtsestraat/Moleneind nabij Pauwelshoeve (onderdeel Water- en klimaatlandschap Pauwels fase 1).
- Waterberging in project Zuidrand Goirle.

In september 2025 is de geactualiseerde Regionale Klimaatagenda vastgesteld door de stuurgroep REKS. Hiermee is de koers voor de komende jaren (2025-2027) aangescherpt. Daarbij ligt de focus op concrete uitvoering van projecten die binnen drie jaar realiseerbaar zijn en een duidelijke regionale impact hebben.

Uit de Voortgangsrapportage REKS 2025, welke is opgesteld door de stuurgroep REKS en op 11 juli 2025 is gepubliceerd, blijkt dat Regio Hart van Brabant op koers ligt met haar energie- en klimaatdoelstellingen voor 2030. Uit afspraken met Defensie vloeide

voort dat we voldoende windturbines kunnen realiseren in de energiehubs, waardoor herijking niet nodig is. Hoewel een volledige vernieuwing (herijking) van de REKS op dit moment niet nodig is, wordt blijvend uitgekeken naar veranderingen en nieuwe mogelijkheden.

Kernagenda-opgave

2. Grondstoffen: we werken aan een optimale afvalscheiding, verhogen de kwaliteit van de ingezamelde afvalstromen en dragen hiermee bij aan een hoogwaardige recycling. Hiermee leveren we een bijdrage aan een circulaire economie en voorkomen we dat waardevolle grondstoffen worden verbrand.

Activiteiten kernagenda

- 2.1 We werken samen aan de landelijke VANG-doelstelling (Van Afval naar Grondstof) om in 2025 de landelijke norm per persoon te bereiken.
- 2.2 We werken samen aan de circulariteit van afvalstromen (waar mogelijk wordt samenwerking gezocht met het economisch domein).

Resultaten 2025

Als vervolg op de 'lichte verkenning naar meerwaarde van regionale activiteiten door samenwerkende gemeenten op het gebied van circulariteit' uit 2024 is een bestuursopdracht Circulaire Economie opgesteld. Het poho Fysiek stemde in juni 2025 in met deze bestuursopdracht. Doel is het ontwikkelen van drie samenhangende pilots die als bouwstenen dienen voor een robuuste, uitvoeringsgerichte circulaire economie-aanpak door de samenwerkende gemeenten. Deze pilots sluiten aan bij bestaande ambities en netwerken en leggen de basis voor een integrale aanpak van circulaire economie in het ruimtelijk, economisch en bestuurlijk domein.

Kernagenda-taak B3. Duurzame verstedelijking

Kernagenda-opgave

1. Ontwikkeling stedelijke regio's: alle gemeenten in Midden-Brabant hebben een stevige woningbouwopgave. Deze opgaven willen de gemeenten combineren met een kwaliteitsverbetering van de leefomgeving, op het vlak van leefbaarheid, gezondheid en vitaliteit.

Activiteit kernagenda

1.1 We verkennen de ontwikkeling van stedelijke regio's verder. De regionale omgevingsagenda (ROA) vormt hierin voor ons de basis.

Resultaten 2025

Met het verder ontwikkelen van de samenwerking op het schaalniveau van de stedelijke regio Breda - Tilburg (SRBT) neemt de noodzaak toe om duidelijke afspraken te maken over hoe we die samenwerking invullen. We werkten aan een set samenwerkingsafspraken, die duiden op welke tafel – bestuurlijk of ambtelijk – over welk onderwerp wordt gesproken en hoe de verschillende tafels zich tot elkaar verhouden. De samenwerkingsafspraken zijn bestuurlijk door alle partners (negentien gemeenten, vier waterschappen en de provincie) bekrachtigd.

De uitvoeringsagenda SRBT is opgesteld en de eerste daaruit voortvloeiende bestuursopdrachten zijn geaccordeerd door de bestuurlijke integratietafel (BIT) SRBT.

Binnen het poho Fysiek heeft een verkenning plaatsgevonden van de rol en inhoud van het poho in relatie tot de SRBT.

Kernagenda-opgave

2. Woningbouw: alle gemeenten in de regio hebben een forse woningbouwopgave.

Activiteiten kernagenda

2.1 We werken aan de actiepunten van het Regionaal Perspectief op Wonen en Woningbouw, waaronder:

- afsprakenkader arbeidsmigranten
- woon-zorganalyse
- taskforce Versnellen Betaalbare Woningbouw
- samenwerking in de keten van asiel tot en met integratie (opvang-huisvesting-integratie) *
- woonwagengebeleid

Op thema's op het raakvlak tussen sociaal en wonen wordt samengewerkt met het sociaal domein.

** De gemeenten Heusden, Loon op Zand en Waalwijk geven de inburgering (en daarmee de integratie) lokaal vorm en inhoud en nemen daarom niet deel op het onderdeel integratie van de samenwerking.*

2.2 Met betrekking tot woningbouw werken we toe naar een plancapaciteit van minimaal 130%. Daarvoor moet voor ruim 5000 woningen extra planologische ruimte worden gezocht. De samenwerkende gemeenten trekken op naar de provincie en rijksoverheid om de juiste afspraken daarvoor te kunnen maken.

Resultaten 2025

Beschermde wonen: aanpak dakloosheid

In oktober 2024 zijn de resultaten van de ETHOS-telling beschikbaar gesteld, met als belangrijke boodschap dat het aantal dak- en

thuislozen een stuk hoger is dan gedacht en dat een urgente en integrale aanpak meer dan ooit nodig is. Vanuit het actieplan Iedereen een (t)huis (vastgesteld in 2024) is er een uitvoeringsprogramma opgesteld. Het gaat hierbij om maatregelen die de kans op dakloosheid verkleinen. Zo is gewerkt met het principe Wonen Eerst (gestart in de gemeente Tilburg), is Kamers met Kansen verder uitgerold, is ingezet op logeerwoningen en is gewerkt aan het delen van kennis en expertise.

Beschermd wonen: Weer Thuis

Jaarlijks worden regionaal afspraken gemaakt over het passend huisvesten van de uitstromers uit Beschermd Wonen, Maatschappelijke Opvang en Jeugdzorg. De uitstroom staat echter onder druk omdat er te weinig woningen zijn om deze mensen tijdig te huisvesten. In oktober 2025 is ingestemd met de Weer Thuis-aantallen voor 2026 én met een call to action om te komen tot concrete acties. De uitkomsten worden in maart 2026 bestuurlijk besproken.

Woonzorgvisie

In 2024 is de regionale Woonzorgvisie HvB vastgesteld door de elf gemeenteraden, met als doelstelling te zorgen voor passende en betaalbare huisvesting voor aandachtsgroepen en ouderen met juiste zorg en ondersteuning. In 2025 is vanuit het opgestelde uitvoeringsprogramma aan dit doel gewerkt. De focus lag hierbij op het maken van regionale afspraken over de afbakening en grondslag van de fair share aandachtsgroepen. Daarnaast is er geïnvesteerd in een

lerend netwerk rondom wonen, welzijn en zorg en de acceptatie van deze kwetsbare doelgroepen. Er zijn afspraken gemaakt over een platform waar vraag en aanbod samenkomen als het gaat om passende woonvormen.

Er zijn afspraken gemaakt over de afstemming van het volkshuisvestelijk programma.

De opzet evaluatie regionaal afsprakenkader arbeidsmigratie is naar aanleiding van het poho Fysiek 8 oktober 2025 onder de deelnemende gemeenten uitgezet. Resultaten worden vervolgens bestuurlijk voorgelegd.

In 2025 is tevens vanuit de in 2023 gestarte bestuurlijke Woontafel SRBT verder uitvoering gegeven aan de Woondeal SRBT. Met de in 2025 gemaakte samenwerkingsafspraken SRBT wordt een nog betere inpassing van de Woontafel binnen de SRBT-samenwerkingsstructuur bewerkstelligd.

In 2025 is gezamenlijk een woningbouwmonitorsysteem ingericht om voor de uitvoering van de Woondeal SRBT afspraken met elkaar te kunnen monitoren en binnen Hart van Brabant regionaal overleg te voeren over woningbouwplannen. Ervaring uit 2025 leert dat er nog een aanpassing nodig is in de manier waarop het programma is ingericht, zodat de resultaten ook op regionaal niveau toepasbaar zijn.

Kernagenda-opgave

3. Bedrijventerreinen: het ontwikkelen van bedrijventerreinen om ruimte te bieden aan bestaande bedrijven en nieuwe ruimtevragers

Activiteit(en) kernagenda

- 3.1 We ontwikkelen nadere (zelfbindende) kaders voor de inpassing en verduurzaming van (nieuwe) bedrijventerreinen.
- 3.2 We blijven regionaal afstemmen over de ontwikkeling van (nieuwe) bedrijventerreinen, met oog voor duurzaamheid en landschappelijke inpassing (rekening houdend met natuur en karakteristieke gebiedswaarden).

Resultaten 2025

Het ambitiedocument (her)Programmering bedrijventerreinen in lijn met het economisch toekomstbeeld is afgerond. Dit document schetst een beeld van de wijziging in vraagprognose (minder logistiek, meer campusmilieus) bij volledige inzet op het economisch toekomstbeeld.

Kernagenda B4. Mobiliteitstransitie/ regionale mobiliteitsagenda

Kernagenda-opgave

1. We onderschrijven de ambities uit de Regionale Mobiliteitsagenda 2021 en zijn erop gericht de regio leefbaar en bereikbaar te houden voor de inwoner en forens, van de vervoerder tot aan de bezoeker aan onze regio. We werken aan duurzamere vormen van vervoer en dragen bij aan de reductie van CO₂ (50% reductie in 2030 ten opzichte van 1990 en CO₂-neutraal in 2050).

Activiteit kernagenda

- 1.1 We werken aan de activiteiten, zoals genoemd in de Regionale Mobiliteitsagenda 2021-2024, bestaande uit de onderdelen:

- Schoon, stil en gezond
- Veilig
- Robuust en betrouwbaar
- Slim en efficiënt
- Overkoepelend

Op www.regio-hartvanbrabant.nl is de regionale mobiliteitsagenda te vinden.

Resultaten 2025

Het Meerjarig Multimodaal Mobiliteitspakket (MMMP SRBT) is uitgewerkt in het Regionaal Mobiliteitsprogramma (RMP 2025-2027).

In het RMP zijn maatregelen opgenomen waaraan de provincie een financiële bijdrage verstrekt.

Vanaf 2025 is er één werkplan mobiliteit voor de SRBT gemaakt, met afzonderlijke begrotingen voor Hart van Brabant en de Baronie. De uitwerking is meteen op niveau SRBT ingevuld omdat dit logisch is als uitwerking van het MMMP SRBT.

Als vertaling van de regionale visie op Elektrisch Vervoer (2024) naar lokale visies, is er voor de komende drie jaar een Regionale Agenda Laden met actieprogramma opgesteld. Een bijbehorende prognose van benodigde laadinfra, electriciteit en vermogen van het net is gemaakt en afgestemd met het REKS-programma.

Er heeft regionale afstemming plaatsgevonden door de deelnemende Hart van Brabantgemeenten over concessie plaatsen en beheren laadpalen door provincies Limburg en Noord-Brabant. Zes van de acht Hart van Brabant-gemeenten doen mee met deze concessie. Dongen en Loon op Zand zorgen via andere aanbieders dat voldoende laadinfrastructuur wordt gerealiseerd.

We werkten in alle Hart van Brabantgemeenten aan fietsstimulering via de brede gedragsaanpak SmartwaZ.NL (opvolger aanpak Brabants Mobiliteits Netwerk (BMN)). Hart van Brabant en de Baronie gaven opdracht aan Ons Brabant Fietst voor de werkgeversaanpak fietsstimulering.

Alle (SRBT-)gemeenten hebben, binnen het vooraf bekende beschikbare budget, nagenoeg het maximale aantal maatregelen ingediend voor de rijksregeling Impuls Verkeersveiligheid.

Als uitwerking van het Brabants Verkeersveiligheidsplan 2024-2027 is er in 2025 gebouwd aan een andere organisatiestructuur voor verkeersveiligheid (VVH), met een gedragsteam en focusteams met bemensing uit alle stedelijke regio's en de provincie. De grote steden leveren capaciteit voor het gedragsteam. De middelkleine gemeenten voor de focusteams. Voor Hart van Brabant zijn dat respectievelijk Tilburg en Waalwijk.

Onder begeleiding van Yellowchess werken gemeenten, de provincie Noord-Brabant en aanbieders aan deelmobiliteit. Dit leidde in 2025 tot zeven speelvelden waarop we verkennen of deelmobiliteit succesvol kan worden ingezet.

Eind november 2025 leverden alle gemeenten input aan voor het meerjarenprogramma veilige schoolfietsroutes. Hiervoor is vanuit de provincie budget vrijgemaakt.

We werkten aan de voorbereiding en uitvoering van snelfietsroutes/maatregelen op het hoofdfietsnetwerk van de provincie Noord-Brabant. Gemeenten hebben nieuwe fietsmaatregelen kunnen opnemen in het RMP 2025-2027 als de maatregel onderdeel is van dit hoofdfietsnetwerk. Daarnaast is uitwerking gegeven aan snelfietsroutes tussen Tilburg, Goirle en Hilvarenbeek, Oosterhout en Tilburg en Breda en Tilburg.

De Bus Rapid Transit (BRT) staat voor hoogwaardige snelle busdiensten met vaak een eigen infrastructuur zoals een eigen busbaan. Het is een vorm van hoogwaardig openbaar vervoer (HOV). De gebiedsuitwerking BRT-corridor is in 2025 als deelprogramma in het RMP gestart. In 2025 is een ambtelijk kernteam en stuurgroep opgericht onder het kartrekkerschap van Waalwijk en gedeputeerde/provincie. In 2025 zijn drie deelonderzoeken in de markt gezet, en in het RMP zijn veel bijbehorende onderzoeks-, infra- en hubmaatregelen opgenomen. Tilburg, Waalwijk en Den Bosch hebben BRT-maatregelen opgenomen in de Woningbouw op Korte Termijn (WoKT)-aanvraag bij het Rijk.

Regio en gemeenten hebben input kunnen geven op de uitvraag voor een nieuwe ov-concessie oost. Inmiddels is de vervoerder bekend (Arriva). De nieuwe dienstregeling start in december 2026 en samen met de provincie Noord-Brabant en de vervoerder bereiden we de aanleg van flexhaltes en overstaphaltes met bijbehorende voorzieningen voor.

Alle gemeenten hebben maatregelen kunnen opnemen in het RMP 2025–2027, waarmee meerjarig programmeren wordt gestimuleerd. Door met de provincie meerjarige (financiële) afspraken te maken, hebben gemeenten tot en met 2027 duidelijkheid over de bijdragen waarop zij kunnen rekenen vanuit de provincie Noord-Brabant.

Kernagenda B5. Toekomstbestendig landelijk gebied

Kernagenda-opgave

1. In het landelijk gebied is de druk toegenomen en streven we naar een evenwichtige balans van functies, kwaliteiten en ontwikkelingen.

Activiteiten kernagenda

- 1.1 Op dit moment is niet uitgekristalliseerd hoe de regionale samenwerking kan of moet bijdragen aan onderwerpen als onder andere het stikstofvraagstuk, vrijkomende agrarische bebouwing, natuurontwikkeling en herbebossing. We gaan ons een duidelijker beeld vormen van de onderlinge samenhang tussen die onderwerpen en wat dat betekent voor de regionale samenwerking. Daarbij betrekken we zowel de Regionale Energie- en Klimaatstrategie als de Regionale Mobiliteitsagenda.

Resultaten 2025

Vanuit de ROA 2.0-bouwsteen 'Toekomstbestendig landelijk gebied' is in 2025 verder gewerkt op het schaalniveau SRBT aan de bestuursopdracht 'Aanpak landelijk gebied'. Deze is door de bestuurlijke integratietafel (BIT) SRBT op 2 oktober geaccordeerd.

Uit monitoring via de 'Tussenbalans 2025' van het Natuurbod Regio Hart van Brabant, is gebleken dat er in 2025 flinke stappen zijn gezet

voor het regionale deel. De monitoring onderscheidt drie categorieën: gerealiseerde projecten, in ontwikkeling genomen projecten en de nog niet in ontwikkeling genomen projecten. Het resultaat is een afname van de nog niet in ontwikkeling genomen projecten: 20% voor Natuurnetwerk Brabant (NNB), 2% voor Ecologische verbindingszone (EVZ) en 10% voor beekherstel en vispassages. Daarnaast is door de regio een uitwerking opgesteld voor drie faunapassages bij de A58.

Wel gepland, niet gedaan

Samenwerking met SRBT heeft geresulteerd in gezamenlijke ontwikkelstrategie SRBT. Hierdoor is de ROA achterhaald en niet meer geactualiseerd zoals stond gepland.

Als gevolg van uitstel van de wet regie op volkshuisvesting is er nog geen invulling gegeven aan de paraplu huisvestingsverordening. De zogenaamde PRIOR-handhavingsaanpak is in 2025 niet gecontinueerd. Politieteams willen flexibel zijn in waar ze handhaven, en gemeenten hebben onvoldoende budget om de gevaarlijkste punten waar wordt gehandhaafd, in 2025 infrastructureel op te pakken.

De verkenning van regionaal landbouwnetwerk/veilige afwikkeling landbouwverkeer is niet opgepakt. West-Brabant had al een aanpak samen met brancheorganisatie Cumela en de provincie die we gezamenlijk als SRBT willen vervolgen. Het project zal worden opgenomen in werkplan mobiliteit SRBT 2026.

Gepland was een opdracht te laten vaststellen voor een regionale bijdrage voor het Aanvalsplan landschapselementen. Op rijks- en provinciaal niveau zijn nog veel ontwikkelingen over dit onderwerp gaande. Deze ontwikkelingen zijn gevolgd. Er was nog te veel beweging, waardoor een regionale opdracht in 2025 uitbleef.

Vanuit de regio is geen afzonderlijke bijeenkomst over grondzaken georganiseerd zoals aangekondigd in de Tussenbalans 2024, omdat er op dat vlak al diverse bijeenkomsten georganiseerd zijn door andere organisaties. Door regionaal samen te werken wordt nieuwe informatie en kennis snel gedeeld met elkaar en is op regionaal niveau meer expertise beschikbaar.

Niet gepland, wel gedaan

In het RMP 2025-2027 werken we met gebiedsgerichte en enkele thematische deelprogramma's. Voor alle deelprogramma's zijn bestuurlijke kartrekkers aangewezen, en worden met de provincie de financiële afspraken gemaakt voor de hele periode 2025-2027.

Het Bels Lijntje kan, door grote werkzaamheden van Enexis die zijn voorzien voor 2026, op het kwaliteitsniveau van een snelfietsroute worden gebracht. In 2025 werkten gemeenten samen met Enexis aan de voorbereiding daarvan. De verkenning van de snelfietsroute tussen Tilburg en Den Bosch is in 2025 (weer) opgepakt.

Het poho Fysiek heeft op 8 oktober 2025 opdracht gegeven voor een pilot controles kwaliteitsverbetering landschap, om daarmee gemeenten te stimuleren het controleren van landschapsplannen structureel op te

pakken. Deze pilot draagt bij aan het vergroten van kansen voor groenblauwe dooradering van het landschap (relatie vervolg Natuurbod). Het budget voor het Natuurbod is aangewend voor deze pilot.

3.3 Besteding van middelen

Financieel beeld fysiek domein (in €)

	Begroting na wijziging		Realisatie		Afwijking
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	
Algemeen, duurzame verstedelijking en toekomstbestendig landelijk gebied	347.500		356.868		9.368 N
Energie en klimaat	3.506.245		1.290.829		2.215.416 V
Mobiliteitstransitie/ Regionale Mobiliteitsagenda *	-		-		-
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal		447.500		447.500	-
Overige gemeentelijke bijdragen				19.000	19.000 V
Rijksmiddelen Energie en klimaat		2.160.000		1.802.746	357.254 N
Provinciale middelen REKS		100.000		100.000	-
Cofinanciering REKS en CDOKE		443.000		65.000	378.000 N
Overige baten				31.225	31.225 V
Onttrekking algemene reserve		703.245		703.245	-
Totaal fysiek domein	3.853.745	3.853.745	1.647.697	3.168.716	1.521.019 V

* De kosten die gemoeid zijn met de kernagenda taak Mobiliteit zijn niet opgenomen in deze verantwoording, omdat ze gedekt worden uit de begroting RAVV. Financiering vindt plaats via de individuele gemeenten en de provincie.

3.3.1 Toelichting kosten en financiering

Gedurende het jaar zijn bijdragen ontvangen die bij het opstellen van de begroting niet waren voorzien. Dit betreffen gemeentelijke bijdragen voor een opdracht tot herijking vraag en aanbod in afsprakenkader bedrijventerreinen (€ 19.000) en een subsidie via gemeente Breda voor stimulering woningbouw in de SRBT Woondeal.

Tegenover de hogere ontvangsten op deze onderdelen staan lagere ontvangsten dan begroot voor Energie en klimaat. Deze afwijkingen hebben voornamelijk betrekking op:

- NPLW, € 304.000 lager dan begroot: dit betreft specifieke uitkeringen die via gemeente Tilburg lopen. De bijdragen aan de GR Regio Hart van Brabant voor 2025 zijn gelijk gesteld aan de kosten die voor dit programma gemaakt zijn. De werkelijke besteding is lager dan vooraf ingeschat, waardoor ook de ontvangsten lager zijn dan begroot;
- CDOKE, € 378.000 lager dan begroot: dit betreffen middelen die de regiogemeenten van het Rijk ontvangen voor inzet van capaciteit op klimaat- en energiebeleid. In de begroting was voorzien dat een deel van deze middelen bij de GR Regio Hart van Brabant zouden worden ingezet voor een pilot met de Regionale Flexpool (het Center of Expertise). Deze pilot wordt momenteel uitgevoerd door gemeente Tilburg, waarbij ook de middelen nu rechtstreeks via die gemeente lopen. Zowel aan de baten- als aan de lastenkant is hierdoor sprake van een (gelijke) onderschrijving;

- Natuurinclusieve energietransitie, € 41.000 lager dan begroot: dit betreffen eenmalige middelen die in de circulaire in 2024 zijn aangekondigd. In totaal is in 2025 € 788.000 ontvangen, ten opzichte van de begroting van € 829.000. Voor de uitwerking en besteding van de middelen is een plan van aanpak opgesteld. In 2025 zijn hiervoor nog geen kosten gemaakt. Deze geoormerkte middelen worden aan het einde van het jaar overgeheveld voor inzet in het komend jaar.

Een nadere uitsplitsing van en toelichting op de programmakosten en de financiering daarvan is in de jaarrekening opgenomen bij paragraaf 7.1.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten.

3.3.2 Toelichting algemene reserve

Het algemeen bestuur heeft bij de vaststelling van de jaarrekening 2024 besloten om vanuit het resultaat € 703.245 toe te voegen aan de begroting 2025 voor REKS (geoormerkte gelden).

In de jaarrekening 2025 wordt voorgesteld om vanuit het positief resultaat van het fysieke domein € 788.499 voor Natuurinclusieve energietransitie en € 691.663 voor REKS over te hevelen. Dit betreffen geoormerkte middelen die beschikbaar moeten blijven voor besteding in 2026.

4 Economisch domein

Regio Hart van Brabant is in het economisch domein een publiek-publieke samenwerking van negen gemeenten in Midden-Brabant. De publiek-private samenwerking is namens de samenwerkende gemeenten belegd bij Midpoint Brabant (MPB). Dit is een zogenaamde multihelixsamenwerking van overheid, ondernemers, onderwijspartners en maatschappelijke organisaties.

Uit de Brabantse Monitor op Brede Welvaart, een onderzoek van PON Telos¹, blijkt dat de brede welvaart in Noord-Brabant een gemengd beeld laat zien. Het eindcijfer is een 7,4. Over het algemeen zijn de gemiddelde rapportcijfers die Brabanders geven voor de thema's van brede welvaart vergelijkbaar of net iets lager dan twee jaar geleden. De provincie scoort op veel thema's rond het gemiddelde van alle provincies in Nederland. Opvallend is wel de kloof tussen objectieve gegevens en de ervaring van inwoners; zo gaat het met de materiële welvaart relatief goed in Noord-Brabant, maar wordt dit door inwoners relatief laag gewaardeerd, overigens nog steeds met het cijfer 7,0. Als er ingezoomd wordt op Hart van Brabant dan blijkt dat we ten opzichte van de andere Brabantse regio's iets achterblijven op gezondheid, materiële welvaart en veiligheid en beter scoren op gebied van milieu en klimaat.

Goed nieuws is te melden uit twee andere onderzoeken. Op de eerste plaats de jaarlijkse EE-index (Entrepreneurial Ecosystem), een onderzoek van de Universiteit van Utrecht samen met Birch, dat de kracht meet van regionale ecosystemen voor ondernemerschap: het geheel van mensen, organisaties en omstandigheden die samen bepalen hoe goed en makkelijk het is om een bedrijf te starten en te laten groeien op een bepaalde plek. Hart van Brabant is de sterkst stijgende regio in het linkerrijtje en klimt vijf plaatsen: van positie 22 naar de 17^e plaats². Hart van Brabant scoort met name goed op thema's als talent, toegankelijkheid van financiering en dienstverlening voor ondernemingen, en de kwaliteit en efficiency van formele instituties (governance). De meeste winst is nog te behalen in het versterken van leiderschap en netwerken. Dat gaat over het aantal bedrijven dat de leiding neemt in innovatieprojecten met andere samenwerkingspartners, respectievelijk over de verbondenheid van bedrijven in kennis- en innovatienetwerken. Juist op deze aspecten maakt Hart van Brabant wel de grootste sprongen, samen met talent, diensten, cultuur en financiering. Een groei over de volle breedte dus.

Daarnaast blijkt uit onderzoek van RaboResearch dat de regio Hart van Brabant wederom koploper is in de transitie naar een duurzame en inclusieve economie³. In de zogenaamde NEx-T Index van het onderzoek staan alle indicatoren voor Hart van Brabant op groen. De regio scoort het hoogst op de combinatie van economische, sociale en ecologische

¹ [Brabanders beoordelen hun brede welvaart met een 7,4 - Brabant](#)

² [Hart van Brabant stijgt vijf plaatsen in regio-index voor ondernemerschap - Midpoint Brabant](#)

³ [Hart van Brabant landelijk koploper in transitie naar nieuwe economie - Midpoint Brabant](#)

doelstellingen, en op aspecten als helder inzicht in ketens en aandacht voor biodiversiteit. Ook inclusief ondernemen (als afspiegeling van de samenleving) en circulair ondernemen (waarde creëren met reststoffen) zijn bovengemiddeld ontwikkeld, evenals groene (herbruikbare) energie en echte (eerlijke) prijzen. RaboResearch heeft ook de ontwikkeling van de (arbeids)productiviteit in de periode 2013–2023 in kaart gebracht. Hier valt nog winst te behalen voor Hart van Brabant.

Deze ontwikkelingen beïnvloedden zowel de economische prestaties als de brede welvaart in Nederland. De kernagenda richt zich op het vergroten van de brede welvaart in Midden-Brabant, met innovaties die tevens bijdragen aan welvaart en welzijn in Nederland. Samen met ondernemers, kennis- en onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners werkten we aan de economie en maatschappij van vandaag en morgen. Dat deden en doen we onder andere door deelname aan stichting Midpoint Brabant.

Midpoint Brabant heeft in 2025 het eerste jaar in haar nieuwe governance doorlopen. Een nieuwe structuur met een bestuur, een raad van advies en stuurgroepen per programmalijn. Ook de omvang en verdeling van het aantal zetels per gremium is daarin aangepast. In het bestuur van Midpoint Brabant zitten drie wethouders uit het poho Economie van Regio Hart van Brabant. In de raad van advies zitten vijf van onze bestuurders. En in ieder van de stuurgroepen zit tenminste één wethouder.

Ieder van deze bestuurders vervult een scharnierfunctie tussen de samenwerkende gemeenten in Regio Hart van Brabant en de multihelixsamenwerking in Midpoint Brabant.

Als samenwerkende gemeenten in de regio Hart van Brabant formuleren we in de kernagenda onze vraag voor het algemeen bestuur van Midpoint Brabant. De deelnemers namens de samenwerkende gemeenten in het bestuur en stuurgroepen van Midpoint Brabant nemen relevante onderwerpen die daar besproken zijn weer mee terug naar de overlegtafels in het verband van Regio Hart van Brabant.

In de context van bovenstaande ontwikkelingen hebben we in 2025 activiteiten ontplooid die de economische route naar brede welvaart in onze regio vergroten. We verantwoorden hierna welke resultaten zijn behaald.

4.1 Reflectie op 2025

Op 18 september 2025 heeft het portefeuillehoudersoverleg gereflecteerd op de resultaten in 2025. De basis is gelegd, de structuur is goed, zelfs sterk verbeterd de afgelopen jaren. Er staat een stevig strategisch economisch profiel, economie doet ertoe. Het poho probeert ook echt iets te veranderen met elkaar, de portefeuillehouders hebben een gedeeld beeld van de opgaven en boeken resultaten (zoals het Afsprakenkader bedrijventerreinen, zie ook hieronder). Daarbij wordt geconcludeerd dat ze scherp moeten blijven op wat ze beter samen kunnen doen, en waar wellicht een ander aggregatieniveau beter is. Het vestigingsklimaat verbeteren is een voorbeeld van een thema dat echt samen opgepakt kan worden. Evenals het versnellen van transities bij het mkb op het gebied van digitalisering, verduurzaming en human capital. Denk aan het regionale programma voor arbeidsproductiviteit Slimmer Werken. Bij

innovatieprogramma's kan dat innovatieprogramma's ook, maar dan zou het soms beter kunnen zijn om snelheid te maken in coalities met de juiste partners, zoals bij Gate2 in Gilze en Rijen. Daarnaast is besproken dat de portefeuillehouders kritisch blijven kijken naar het schaalniveau van de samenwerking buiten de regio. Niet té snel opschalen; dat geeft ons en Midpoint Brabant ook de kans om een goed gefocuste gezamenlijke agenda op te bouwen. Deels gebaseerd op overlap in economische speerpunten en soortgelijke opgaven, deels gebaseerd op gedeelde ambitie voor de toekomst.

Een leerpunt is dat het poho meer focus kan aanbrengen: liever enkele concrete speerpunten dan een breed, 'wollig' programma. Nu is er een brede maar ook wel gefragmenteerde agenda. Als er keuzes worden gemaakt, kan er meer impact worden gemaakt. Daarnaast kan er nog resultaatgerichter worden gewerkt vanuit een duidelijkere organisatie, met heldere doelstellingen en afspraken over de gewenste output. Wat daarbij kan helpen is sterke thema-kartrekkers, zowel bestuurlijk als ambtelijk. Tot slot is het goed om na te denken over welk model georganiseerd moet worden met betrekking tot de strategische discussie. Het is belangrijk om gezamenlijk aan ons ecosysteem te werken en onze denkkracht en die van Midpoint Brabant uit te dagen. Dit alles is een mooie basis voor het overdrachtsdocument.

4.2 Activiteiten 2025

Hierna geven we aan welke resultaten we in 2025 bereikt hebben per opgave en activiteit in de kernagenda. De teksten in de grijs gearceerde

vlakken (eerste twee per blok) komen direct uit de kernagenda en zijn onveranderlijk voor de looptijd ervan. De teksten in het witte vlak daaronder geven het bijbehorende resultaat voor 2025. Wanneer er binnen een resultaat aandacht is geweest voor een (of meer) van de zienswijze(n) op de kernagenda, is dat aangegeven.

Onderaan deze paragraaf staat vermeld welke activiteiten daarnaast ondernomen zijn, die niet gepland waren, en omgekeerd – die wel gepland waren, maar niet uitgevoerd.

Kernagendataak C1. Weerbaar en wendbaar midden- en klein bedrijf

Kernagenda-opgave

1. Het midden- en kleinbedrijf is de basis van onze economie en werkgelegenheid. Het mkb is stevig vertegenwoordigd op onze bedrijventerreinen (ook onder C3.), in onze centrumgebieden, maar ook meer in de perifere gebieden waar meer leisuregerelateerde activiteiten plaatsvinden. Het is onze gezamenlijke opgave om de weerbaarheid en wendbaarheid van het mkb te versterken.

Activiteiten kernagenda

Activiteiten samenwerkende gemeenten – Hart van Brabant

1.1 Ontplooien van activiteiten die bedrijven weerbaar en wendbaar houden:

- Het behoud van een kwalitatief en gevarieerd winkelaanbod.
- Het verbreden van het vrijetijdsaanbod en accommodaties.
- Verduurzaming en versterken leefbaarheid van centrumgebieden.
- Het stimuleren van meerdaags verblijf als belangrijke economische drager.

1.2 Versterken van de platformfunctie in de regio door uitwisseling van kennis en ervaringen.

1.3 Afstemming over realisatie en uitbreiding van bovenlokaal aanbod detailhandel.

1.4 Toewerken naar een integrale benadering van de activiteiten op het economisch domein vanuit de indeling detailhandel, logistiek- en maakindustrie en *leisure*.

Resultaten 2025

Regio Hart van Brabant – activiteiten 1.1 t/m 1.4

Om bij te dragen aan de weerbaarheid en wendbaarheid van het mkb zijn diverse resultaten behaald. Zo is er een onderzoek uitgevoerd waarmee de regionale *leisure*-kansen in beeld worden gebracht. Dat heeft uiteindelijk geleid tot een goed inzicht wat de bezoeker van onze regio wenst en verwacht. Deze uitkomst sluit aan bij wat we lokaal en regionaal oppakken en uitvoeren, en geeft de gemeente handvatten om

vragen vanuit deze sector te beantwoorden als het gaat om de ontwikkeling. Niet meer vanuit een afstemmingskader of lader, maar vanuit een goed marktonderzoek.

Het verblijfsaanbod werd in 2025 gemonitord in het licht van de visie verblijfsaccommodaties en het afstemmingskader. Dat heeft uiteindelijk geleid tot een goed inzicht wat de (potentiële) bezoeker van onze regio wenst en verwacht. Maar de stringente manier van afstemming werd ook als te benauwend ervaren, zo bleek uit de evaluatie. Voorstel in poho fysiek is dan ook om af te zien van het kader zoals het nu geldt en te kiezen voor een mildere vorm. Namelijk initiatieven (ambtelijk) ter informatie met elkaar te delen en daarbij de mogelijkheid open te laten om, als dat in het ambtelijk overleg nodig wordt geacht, bestuurlijk te kunnen escaleren, een initiatief voor te leggen aan het poho Fysiek.

De conclusies en aanbevelingen uit het onderzoek sloten wel goed aan bij een aantal projecten waar regionaal aan gewerkt wordt (onder andere RegioBoost). De onderzoeksresultaten zijn dus wel van meerwaarde voor de ontwikkeling/doorontwikkeling van regionale en lokale toeristisch-recreatieve projecten. Grote ontwikkelingen in het verblijfsaanbod worden regionaal gedeeld.

Voor Green Deal Centrum (Klimaat in de Kern) resulteerden verschillende bijeenkomsten met ondernemers, gemeenten en waterschappen over duurzaamheidsthema's in de ondertekening van de *Green Deals* in Gilze en Rijen (relatie met zienswijze 'lokale eigenheid'). De pilot loopt in Loon op Zand nog steeds, maar draagvlak

bij ondernemers is nog gering. Met de projectleider van Midpoint Brabant wordt bekeken om met 'laaghangend fruit' toch resultaten op gebied van verduurzaming voor elkaar te krijgen.

In poho's en/of werkgroepen Economie is onder andere gesproken over de Stimuleringsregeling Maatschappelijke Innovatie, Onderneming Centraal, de Green Deals en SPUK-regeling en het Human Capital-programma. De programmamanagers van Midpoint Brabant sloten daarbij aan (relatie met zienswijze 'rol van Midpoint Brabant'). Ook zijn er verschillende bijeenkomsten georganiseerd met gemeentelijke accountmanagers bij Midpoint Brabant Services, voorheen Station88 (relatie met zienswijze 'rol van Midpoint Brabant').

We zijn aangesloten bij RegioBoost, een regionale samenwerking tussen gemeenten, lokale/regionale Destinatie Marketing Organisaties (DMO's) en ondernemers op het gebied van recreatie en toerisme. Doel is om het toeristisch profiel van de regio te versterken. Er zijn leuke bijeenkomsten geweest met veel ondernemers, bijvoorbeeld over Brabantse gastvrijheid. De ondernemers zijn zeer tevreden, onder andere over de goede onderlinge samenwerking. Voorbeeld van een concreet resultaat is de vertaling van websites in het Engels en Duits.

Ook zijn er verschillende bijeenkomsten georganiseerd met gemeentelijke accountmanagers bij Midpoint Brabant Services, voorheen Station88 (relatie met zienswijze 'rol van Midpoint Brabant').

Kernagenda-opgave

2. Het ondersteunen van bestaande en startende mkb'ers (in brede zin) bij het vergroten van hun weerbaarheid en wendbaarheid. Het accent ligt daarbij op de versnelde doorwerking van twee belangrijke opgaven: (1) verduurzaming: circulaire economie, energietransitie en klimaatadaptatie en (2) digitalisering.

Activiteiten kernagenda

Activiteiten in publiek-private samenwerking

- 2.1. Ondernemersondersteuning en projecten op het gebied van circulariteit, verduurzaming en digitalisering op te pakken, al dan niet in samenwerking met partijen zoals Station88, MindLabs en Gate2, gericht op de regionale speerpuntsectoren logistiek, maakindustrie en *leisure* (in samenhang met B2. 1.6.).
- 2.2. Het samen met andere partijen helpen realiseren van een samenhangend netwerk van bestaande en nieuwe *living labs* rondom transitieopgaven om innovaties te stimuleren die maatschappelijke transitie versnellen: energietransitie en klimaatadaptatie, circulaire economie en digitalisering/dataficering (o.a. kunstmatige intelligentie).

Resultaten 2025

Midpoint Brabant – activiteiten

2.1 In het kader van een meerjarig actieonderzoek (met Avans) naar een ander perspectief en de factoren die op brede productiviteit in het industriële mkb van invloed zijn, zijn verschillende masterclasses georganiseerd. Het aantal deelnemers aan de masterclassreeks is uitgekomen op 22 mkb-maakbedrijven. In 2024 is een marktonderzoek gedaan naar de stand van zaken van productieautomatisering in het mkb in de maakindustrie in Midden- en West-Brabant. In september van 2025 is het vervolgonderzoek gestart. In maart is in samenwerking met Regio Business een inspiratiesessie georganiseerd voor veertig maakbedrijven van de Made in Brabant Community. Het thema hiervan was Slimmer Werken met als voorbeeldcase het aansturen van een fabriek met als enige en centrale KPI arbeidsproductiviteit.

In april startte de tweede ronde van het lerend netwerk Slimmer Werken ten behoeve van open innovatie in de maakindustrie. Hierin werken alle partijen (onderwijs, mkb-bedrijven en experts) samen. Tijdens de rondes leggen we lessons learned van deze regionale open innovatie aanpak vast, zodat deze ook repeteerbaar worden voor andere regio's. In totaal zijn in het programma Slimmer Werken in 2025 58 ondernemers (verspreid over alle gemeenten in de regio) in transitie gebracht met een concrete verbeterstap op arbeidsproductiviteit. Dit in samenwerking met mbo en hbo, en met expertbedrijven als Hoppenbrouwers, Bosch en FUJI.

Als samenwerking tussen de programma's Duurzame Economie en Smart Logistics is een project gestart met betrekking tot de inzet van waterstof in het transport. Dit project is gericht op de realisatie van een waterstoftankstation in combinatie met zeven tot tien waterstof aangedreven vrachtauto's.

MPB ontwikkelt het Programma Duurzaam Producenten, waar maakbedrijven wordt geleerd nieuwe producten te maken met circulaire en biobased materialen. Een pilot leverde veel enthousiasme op bij deelnemende bedrijven. MPB is gestart met het vinden van (Europese) subsidies om het programma langjarig vorm te geven.

In 2025 is er afgesproken dat we binnen het Regio Deal-programma Circulaire Stroom met behulp van bestaande logistiek afgedankte producten zoals bedrijfskleding terughalen en via lokale opwaardeerders opwerken tot herbruikbare materialen en grondstoffen.

Via Green Deals op bedrijventerreinen en in winkelcentra hielp MPB gemeenten en ondernemers in 2025 bij het verduurzamen van eigen bedrijf en directe omgeving. Voor bedrijventerreinen waar de organisatiegraad laag is, haalden we een SPUK-subsidie binnen, zodat we acht gemeenten en de ondernemers op zeventien bedrijventerreinen kunnen helpen zichzelf beter te organiseren en met elkaar en multihelixpartners duurzame projecten op kunnen

starten.

MPB ontwikkelde een programma op het gebied van het reduceren van drinkwatergebruik op bedrijventerreinen, samen met waterschappen, Brabant Water, gemeenten en de provincie Noord-Brabant. Het doel is 20% drinkwaterreductie in 2035 op bedrijventerreinen in de regio Hart van Brabant.

Middels de Digicoaches van het programma SmartMKB zijn ruim driehonderd bedrijven geholpen bij hun maturiteitstransitie om met datagedreven werken meer business te realiseren.

Tilburg-Waalwijk is op 12 november voor de zesde keer in zeven jaar uitgeroepen tot Logistieke Hotspot van het Jaar. De jaarlijkse lijst van Logistiek.nl is samengesteld door 47 onafhankelijke experts uit de sector. De jury roemt vooral de strategische ligging, de hechte samenwerking tussen bedrijfsleven, overheid en onderwijs, en het duurzame ecosysteem waarin logistieke dienstverlening, innovatie en ruimtelijke kwaliteit samenkomen.

2.2 Er zijn voor 24 mkb-bedrijven verschillende ontbijtsessies georganiseerd bij Hoppenbrouwers Techniek over bijvoorbeeld energiemanagement in de fabriek of productieautomatisering. In het practoraat/de proeftuin Smart Industries komen onderwijs (Yonder) en bedrijfspraktijk (via MPB) bij elkaar ten behoeve van onderzoek op het mbo en verbetering van onderwijskwaliteit. In

die proeftuin werken Yonder-studenten aan innovatieve praktijkcases op het gebied van productieautomatisering, mens & organisatie en duurzaam produceren. In juni leverde de proeftuin de eerste concrete resultaten op.

Er zijn vier reguliere kwartaalbijeenkomsten van het Regio Deal-project Tilburg Initiative for Future Logistics georganiseerd, een samenwerking tussen Tilburg University, Midpoint Brabant en elf logistieke bedrijven uit de regio gericht op kennisontwikkeling en -deling en inzet van wo-studenten in de logistiek. Thema's zijn AI, arbeidsmarkt, verduurzaming en maatschappelijke rol van logistiek. Verder zijn er als onderdeel van het Regio Deal-project Circulaire Stroom verschillende clusters in kaart gebracht waar de rol van de logistiek in circulaire ketens beter inzichtelijk wordt gemaakt. Daarnaast zijn clusters doorontwikkeld waarin AI-gedreven transportoptimalisatietools worden ontwikkeld.

Midpoint Brabant is in 2025 actief bezig geweest met het ontwikkelen van Up New als het multihelixplatform voor circulaire economie in Hart van Brabant. Het platform is zowel digitaal als fysiek. Via de website delen deelnemers actuele kennis, organiseren we dialoogsessies en een podcastmarathon over actuele thema's en bereikte resultaten. Op fysieke hubs zoals Textiel Centrum Tilburg, CirQleer in Dongen en Gate2 in Gilze en Rijen ontmoeten partners zoals studenten en ondernemers elkaar en werken op specifieke thema's samen aan het transformeren van

de lineaire economie naar een circulaire economie (relatie met zienswijze 'maatschappelijk relevante, ambachtelijke beroepen'). Een belangrijk netwerk om duurzaamheid te delen zijn de Green Deals, Grote Oogst en SPUK-bedrijventerreinen. We bouwen hiermee op bedrijventerreinen organisatiestructuren waarbinnen ondernemers samenwerken aan het verduurzamen van eigen onderneming en directe omgeving (relatie met zienswijze 'lokale eigenheid'). MPB begeleidt de Green Deal Installatiebranche die als doel heeft op natuurlijke vervangingsmomenten energiezuinige oplossingen te adviseren.

Met zes onderwijsinstellingen is in het kader van Van Gogh Homeland een samenwerkingsovereenkomst getekend. Door het zetten van de handtekening verbinden deze organisaties zich als strategisch partner om gezamenlijk hun groene toekomstvormen waar te maken. Samen met docenten, onderzoekers, studenten en het werkveld wordt op deze manier de eerste editie van de manifestatie in 2026 voorbereid. Daarnaast hebben tachtig studenten van De Rooi Pannen in een hackathon gewerkt aan het Brabant van Morgen onder de titel 'samen maken we Groene dromen waar'. Van Gogh Homeland sloot onder het motto 'samen sterker' een convenant met de Van Gogh Sites Foundation, Van Gogh Village Nuenen, Van Gogh Etten-Leur en Van Gogh Nationaal Park. Het doel is de krachten te bundelen in de gezamenlijke ambitie om het Van Gogh-verhaal van Brabant op een heldere en impactvolle manier te vertellen. Door anders te kijken, anders te

denken en anders te doen. Door natuur, landschap, erfgoed en kunst te verbinden, worden creativiteit, bewustwording en vernieuwend ondernemerschap voor een duurzaam leven en een toekomstbestendige, kwalitatieve Brabantse samenleving gestimuleerd.

Het nieuwe programma Human Capital, met de themalijnen 'arbeidsproductiviteit', 'afstemming onderwijs en arbeidsmarkt' en 'de woon-werkpendel' is door het bestuur van MPB goedgekeurd met daarin aandacht voor de living labs en lerende netwerken (relatie met zienswijze 'vergrijzing van onze bevolking').

De stuurgroep Digitalisering&AI (DAI) heeft een strategisch programma opgesteld om in Hart van Brabant het Digital District for Society te maken. Hiervoor stellen we de versterkende keten centraal; dit zijn enerzijds de kennis en expertise van de kennisinstelling en anderzijds de DAI-bedrijven zelf én de innovatiebedrijven die DAI intensief toepassen. Het district richt zich op digitale innovaties die de maatschappelijke uitdagingen ondersteunen. Daarnaast richt het zich op het adopteren van deze innovaties in de maatschappij. Wat zijn bijvoorbeeld de belemmeringen voor adoptie? En wat is de ethische en juridische impact? Onderdeel daarvan is ook het gestarte project Brabantse Dataspace (dataplatform), waarbij we onafhankelijk datadelen mogelijk willen maken om zo te werken aan datagedreven innovatie.

Vanuit Midpoint Brabant Services organiseerden we op de thema's duurzaamheid, digitalisering en talentontwikkeling 6 inspiratiesessies, 6 seminars en 34 workshops. Meer dan 1900 ondernemers waren in totaal aanwezig. 980 ondernemers hebben sessies online teruggekeken. De gemiddelde waardering van dit alles is een NPS-score van 8. We begeleidten meer dan 60 startups (waaronder meer dan 30 impact startups) en hielpen startups aan meer dan € 3.000.000, - euro externe financiering. Verder hield Midpoint Brabant Services seminars in samenwerking met de ondernemersvereniging uit Dongen en Hilvarenbeek. 30 bedrijven namen deel aan onze cybersecurity escaperoom in Tilburg en bij RKC in Waalwijk. Het netwerk van business partners is uitgebreid met WijmetAarts, Diamond FMS, Knikkers uitzendwerk, Mettom Payrolling en Smarter, waarmee zij financieel bijdragen aan Midpoint Brabant Services. Zoals eerder vermeld organiseerden we bijeenkomsten met gemeentelijke accountmanagers bij Midpoint Brabant Services, voorheen Station88 (relatie met zienswijze 'rol van Midpoint Brabant').

Kernagenda C2. Innovaties die maatschappelijke transitie versnellen

Kernagenda-opgave

- 1.1 Beter benutten van het alfa-gammaprofiel (mens- en gedragswetenschappen) van de onderwijsregio om te innoveren en bij te dragen aan de verschillende maatschappelijke transitie.

Activiteiten kernagenda

Activiteiten samenwerkende gemeenten – Hart van Brabant

- 1.1 Onderzoeken welke sectoren interessant zijn voor onze economische propositie, voor versterking van de economische kracht van de regio (in samenhang met activiteit 1.1. onder B3. van het fysiek domein).
- 1.2 Aansluiten als regio bij landelijke ontwikkelingen, programma's en projecten, die de versnelling van deze transitie in de regio kunnen bewerkstelligen, zoals de samenwerking met de regio Baronie van Breda als Stedelijke Regio Breda-Tilburg (SRBT) en de stedelijke regio Den Bosch, als ook de Deltacorridor (waterstofbuisleiding, zit nog in de verkennings-/planvormingsfase), die een versnelling van de transitie van fossiele naar duurzame brandstoffen teweeg kan brengen.
- 1.3 Het bouwen aan een stevige economische propositie in SRBT-verband (in samenhang met de onderstaande activiteiten 1.5. en 1.6.).

Activiteiten in publiek-private samenwerking

- 1.4 Onderzoeken welke sectoren interessant zijn voor onze economische propositie voor versterking van de economische kracht van de regio.
- 1.5 Activiteiten ontplooiën die bijdragen aan het bouwen aan een samenhangend netwerk (in Midden-Brabant en de SRBT) van bestaande en nieuwe samenwerkingsverbanden (valorisatieprojecten, innovatiehubs, campussen, proeftuinen, *living labs*, fieldlabs) rondom de transitieopgaven energie- en klimaatadaptatie, circulaire economie, digitalisering en gezondheid.
- 1.6 De samenwerking met REWIN versterken en samen bijdragen aan de realisatie van de economische propositie voor de SRBT.

Resultaten 2025

Regio Hart van Brabant

- 1.1 In november 2024 is, op verzoek van het poho Economie/Fysiek, door Midpoint Brabant een lichte verkenning uitgevoerd naar de status van circulaire economie binnen de regio. De uitkomsten van deze verkenning zijn gepresenteerd tijdens het poho Fysiek van 11 december 2024. Uit de verkenning kwam de behoefte aan regionale samenwerking op het gebied van circulaire economie duidelijk naar voren. In de verkenning deed Midpoint ook een aantal concrete aanbevelingen. Tijdens de bespreking op 11 december 2024 is in dit poho Fysiek afgesproken om als eerste vervolgstap

een (bestuurs)vervolgopdracht te formuleren op basis van een geïntegreerde aanpak met de aanbevelingen als vertrekpunt. Deze bestuursopdracht is behandeld en akkoord bevonden in het poho Fysiek van 11 juni 2025. In de bestuursopdracht staan drie pilots beschreven die als bouwstenen dienen voor een robuuste, uitvoeringsgerichte CE-aanpak binnen de regio. Deze pilots sluiten aan bij bestaande ambities en netwerken en leggen de basis voor een integrale aanpak van circulaire economie in het ruimtelijk, economisch en bestuurlijk domein. De eerste vervolgstap waaraan gewerkt wordt is het uitwerken van uitvoeringsvoorstellen per pilot.

- 1.2 Zoals aangegeven is ook de Delta Rhine Corridor besproken in de werkgroep en het poho. Er wordt afstemming gezocht met REKS over het vervolg.
- 1.3 Het opstellen van een regionaal ruimtelijk economische visie is als project opgenomen in de (concept) uitvoeringsagenda van de SRBT. Vertrekpunt is voort te bouwen op bestaande netwerken van gemeenten, bedrijven en onderwijs- en kennisinstellingen, die elkaar op basis van economische strategieën en programma's al vinden. Dus op inhoud niet opnieuw het wiel uitvinden, maar verbinden wat er al is tot een regionaal gedragen profiel en een gezamenlijke visie, gedreven door de kracht van het ecosysteem. Tijdens de heidag van het poho en de werkgroep Economie op 23 oktober is hierover gesproken en zijn zowel op inhoud als op

proces aandachtspunten meegegeven aan de projectleider. Bestuurlijke vaststelling van een gezamenlijk ruimtelijk economische visie wordt eind 2026 verwacht.

Midpoint Brabant

1.4 De derde ronde voor het Lerend Netwerk Mens & Organisatie (onderdeel van het programma Smart Industry) is gestart met zes bedrijven. Het netwerk gaat over AI-toepassingen in het productieproces (zoals werkinstructies), met medewerking van expert Datacation.

De programma's Smart Industry en Smart Logistics zijn gestart met een marktvalidatie voor een project op het gebied van een betere supplychain voor de maakindustrie, groothandel en e-commerce in de regio.

Ook in 2025 leerden maakbedrijven met het programma Duurzaam Produceren hoe zij circulaire en biobased materialen industrieel kunnen verwerken in (nieuwe) producten. Gate2 is de beoogde locatie waar organisaties demonstrators kunnen plaatsen om te laten zien hoe hun machine hieraan kan bijdragen. Dit leidt tot nieuwe machines en producten en biedt mogelijkheden om kansrijke innovaties in Hart van Brabant te integreren zoals microfactories die lokaal, op het juiste moment, de juiste hoeveelheid producten zoals kleding met circulaire materialen zoals garen produceren. Dit draagt bij aan realiseren van kortere

ketens, organiseren leveringszekerheid en gebruik circulaire en biobased materialen. Hierbij leren we relevante sectoren beter kennen en kunnen we onderzoeken welke van meerwaarde zijn voor Hart van Brabant.

Bert Smit is aangesteld als bijzonder lector van Van Gogh Homeland. Deze rol richt zich op het verbinden van cultureel erfgoed met de hospitalitysector om duurzaamheid en toerisme te bevorderen. In opdracht van de stichting houdt deze lector in samenwerking met Breda University of Applied Sciences (BUas) de komende jaren bezig met onderzoek en methodes om de impact van Van Gogh Homeland te onderbouwen, evalueren en verbeteren. De eerste resultaten zijn in augustus gepresenteerd op het World Leisure congres in Breda.

Op het thema Digitalisering & AI startten we met het opbouwen van de The Weavers: een community vóór en dóór ondernemers die samen de digitale toekomst van Hart van Brabant vormgeven. The Weavers verbindt technologie, talent en innovatiekracht om samen concrete oplossingen te ontwikkelen die ertoe doen.

1.5 Bij Up New zijn Avans, Fontys, Agri Food Capital en Rewin actief betrokken. Doel is Brabant-breed een netwerk van bestaande en nieuwe samenwerkingsverbanden te organiseren rond circulaire economie. Voor het nieuwe programma Duurzaam Produceren werkt MPB intensief samen met REWIN en is het beoogde field lab

Gate2, dat midden in SRBT-gebied valt. In het kader van de Delta Rhine Corridor organiseerde Midpoint Brabant seminars met en voor ondernemers, beleidsmakers en andere belanghebbenden in de regio. Waar het eerste seminar inging op de technologie, de (on)mogelijkheden voor bedrijven en de betekenis van de Delta Rhine Corridor, verdiepte het tweede seminar in juni op de volgende stap: praktische toepassing van waterstof in organisaties. Met bijdragen van o.a. Hynetwork Services, Enexis, Greenpoint Hysolar, Roto Art en VoltH2.

- 1.6 Op directieniveau zijn de banden tussen MPB en REWIN afgelopen jaar verstevigd, alsmede met de andere ROM's (Agrifood Capital en Brainport), de BOM en de Provincie. Ieder kwartaal wordt overlegd over een gezamenlijke agenda langs de thema's 'vergroten van de veerkracht van het mkb, 'creëren van nieuw verdienvermogen' en 'verbeteren van het vestigingsklimaat'. In het kader van dat overleg heeft het DAI-programma in 2025 samen met Rewin en Brainport, de digitale programmering voor heel Brabant gestimuleerd en geïntensiveerd.

Bij Smart Logistics wordt al jaren intensief samengewerkt met het in Breda gesitueerde LCB (Logistics Community Brabant). Verder vindt er vanuit Midpoint Brabant Services regelmatig overleg plaats met REWIN (maar ook met Brainport en AgrifoodCapital) voor een eenduidige startup- en mkb-ondersteuning. Om samen

zaken op te pakken, van elkaar te leren en het algehele ondersteuning niveau voor Brabant op hetzelfde niveau te krijgen.

Kernagenda-opgave

2. Transitie van de landbouw naar kringlooplandbouw. Het vinden van nieuwe economische dragers om perspectief te bieden aan agrariërs en de leefbaarheid in het landelijk gebied.

Activiteiten kernagenda

Activiteiten samenwerkende gemeenten – Hart van Brabant

2.1 Ondersteuning bieden bij de transitie landelijk gebied, een aanpak formuleren voor nieuwe economische dragers in het landelijk gebied (in samenhang met activiteit 1 onder B5. fysiek domein en in aansluiting op bestaande regelingen en programma's).

2.2 Versterken van de platformfunctie in de regio door uitwisseling van kennis en ervaringen. Wij agenderen belangrijke thema's bij derden en gaan hiervoor partnerschap aan met o.a. de provincie Noord-Brabant.

Activiteiten in publiek-private samenwerking

2.3 Ondernemersondersteuning bieden aan agrarische of daaraan gelieerde bedrijvigheid, om hen te helpen de transitie naar kringlooplandbouw te maken of andere economische dragers te

vinden en daarbij aan Midpoint Brabant te vragen om te zorgen voor afstemming met andere bestaande programma's.

Resultaten 2025

Regio Hart van Brabant

In 2025 werkten we aan het opzetten van een overlegstructuur voor het economisch perspectief van agrarische ondernemers. Gebleken is dat dit thema sterk verweven is met andere trajecten. Zo heeft het Bestuurlijk Overleg Transitie Landbouw (BOTL) een duidelijke koppeling tussen het economische en fysieke spoor. Ook is er een relatie met het Bestuurlijk Overleg Landelijk Gebied en de Projectaanpak Landelijk Gebied SRBT, waar veel regiocollega's bij betrokken zijn. Daarom wordt in een kernteam en expertteam gewerkt aan een programma voor het landelijk gebied waar het perspectief voor agrarische ondernemers een groot onderdeel van is. Hier is veel animo en een hoge betrokkenheid voor. Voor de invulling van het stukje 'ondernemersperspectief' zal steeds advies worden gevraagd aan de werkgroep Economie.

Zeker vanwege thema's als brede welvaart en SRBT is afstemming over domeinen heen essentieel. Binnen Regio Hart van Brabant wordt daarom steeds nauwer samengewerkt over die domeinen heen. Dat gebeurde al door middel van de samengestelde poho's en werkgroepen, maar ook binnen de organisatie Regio Hart van Brabant door wekelijks gezamenlijk overleg en driewekelijks één-op-één overleg tussen

programmacoördinator fysiek en economie over genoemde thema's en bijvoorbeeld de bestuursopdracht circulaire economie.

Midpoint Brabant

In 2025 is een verkenning gestart om te komen tot een Green Deal Leisure waar biobased textiel, korte ketens en biologische voeding onderdeel van uitmaken. Daarnaast werken we aan het realiseren van een waterstofstation voor lokale mobiliteit, waaronder agrarische voertuigen die vaak te veel vermogen nodig hebben om te kunnen elektrificeren. Verder is MPB betrokken bij het Regio Deal-project Circulaire stromen, waar één van de thema's de korteketendistributie is, een initiatief van zeven logistiek- en voedingsbedrijven in Midden-Brabant, gericht op het efficiënt en duurzaam verspreiden van lokale versproducten.

Kernagenda C3. Versterken van het Midden-Brabants vestigingsklimaat

Kernagenda-opgave

1. Een stimulerend vestigingsklimaat is randvoorwaardelijk voor de realisatie van de economie van de toekomst. Als samenwerkende gemeenten staan we voor een aantal opgaven om een stimulerend vestigingsklimaat te faciliteren:
 - De optimalisatie van bestaande bedrijventerreinen door intensivering, revitalisering en vergroening.

- Het selectief ontwikkelen van bedrijventerreinen voor lokaal mkb en (boven-) regionale ruimtevragers die van toegevoegde waarde zijn voor onze economie.
- Het realiseren van een robuuste en duurzame energie-infrastructuur (conform REKS als energiehub inzetbaar).
- Het ondersteunen van multimodale bereikbaarheid van bedrijventerreinen.
- Het vinden van het evenwicht tussen recreatie en toerisme, natuur/groen, cultuurhistorie/erfgoed, ontspanning/kwaliteit van leven.

Activiteiten kernagenda

Activiteiten samenwerkende gemeenten – Hart van Brabant

- 1.1 Het updaten van bedrijventerreinafspraken waarin we vastleggen welke (kwalitatieve) eisen we stellen aan ruimtevragers voordat we overgaan tot uitgifte van nieuw terrein en aan welke randvoorwaarden moet worden voldaan (in samenhang met activiteit 3.1. van B3. van het fysiek domein).
- 1.2 Het creëren van de juiste fysieke infrastructuur en voorwaarden voor economische ontwikkeling via de ROA en verstedelijkingsakkoord van de SRBT.
- 1.3 Het afstemmen van ruimtevragen van ondernemers.
- 1.4 Bijdragen aan projecten die inzetten op ondernemersondersteuning en/of gezamenlijke profilering.

1.5 Gezamenlijke productontwikkeling, marketing en communicatie op het gebied van *leisure*.

1.6 Het ondersteunen van projecten en activiteiten die bijdragen aan meer cohesie tussen verschillende toeristische trekkers en een sterke profilering.

Resultaten 2025

Regio Hart van Brabant

1.1 t/m 1.3 Het afsprakenkader bedrijventerreinen stond het afgelopen jaar regelmatig op de agenda's van de werkgroep, het poho en de gezamenlijke heidag in oktober. In het najaar van 2025 was er meerdere keren contact tussen de provincie Noord-Brabant en de projectgroep. Op basis van de opmerkingen van de provincie is het ambitiedocument (her)programmering bedrijventerreinen Hart van Brabant, als addendum op het Afsprakenkader Bedrijventerreinen Regio Hart van Brabant 2025 – 2030, aangevuld en aangepast. De stuurgroep was met een kleine aanvulling akkoord met het stuk. Het ambitiedocument (her)programmering bedrijventerreinen Hart van Brabant is op 3 december bekrachtigd op de ontwikkeldag van de SRBT (relatie met zienswijze 'kwalitatief hoogwaardige bedrijfsgebouwen').

1.4 We spraken in werkgroep en poho uitgebreid over Midpoint Brabant Services en het nog te ontwikkelen concept Onderneming Centraal. Het doel daarvan is om ondersteuning van ondernemers in de hele regio op hetzelfde niveau te houden.

Verder is zowel in werkgroepverband als in het poho en met individuele gemeenten gesproken over de Hartmakers-regiocampagne van Midpoint Brabant. Het doel van deze campagne, die is gestart bij het vertrek van burgemeester Theo Weterings, is om onze regio beter op de kaart te zetten voor het aantrekken en behouden van ondernemingen en talent. Alle gemeenten hebben zich aangesloten als ambassadeur van de campagne.

In het kader van Brede Welvaart is met de leden van de werkgroep en de projectleiders van de Regiodeal-projecten een themasessie georganiseerd, met als doel te verkennen op welke manieren kan worden aangesloten bij deze projecten.

1.5 en 1.6 Samen met VisitBrabant Routebureau werkten we aan het beter regionaal verbinden van bestaande wandel- en fietsknooppuntennetwerk. Dit is iets waar VisitBrabant Routebureau zich standaard voor inzet, als onderdeel van het Jaarplan Routebureau.

Tot slot verwijzen we hier tevens naar de eerdergenoemde Regioboost-campagne.

Kernagenda-opgave

2. De gezamenlijke ambitie van de samenwerkende gemeenten en Midpoint Brabant is om de brede welvaart in Midden-Brabant te vergroten. Het menselijk kapitaal is hierbij een belangrijke factor. Het ontwikkelen, benutten, behouden en aantrekken van talent versterkt de concurrentiekracht en het groeivermogen van het mkb. We streven naar een internationaal concurrerende arbeidsmarkt.

Activiteit(en) kernagenda

Activiteiten in publiek-private samenwerking

- 2.1 Activiteiten te ontplooiën (en voort te zetten) die bijdragen aan het realiseren van een permanente leercultuur, waarin talent kwantitatief en kwalitatief aansluit op de vraag van het bedrijfsleven.
- 2.2 Werken aan een toekomstbestendige beroepsbevolking via het arbeidsmarkprogramma van Midpoint Brabant, gericht op humancapital-agenda's, talentbehoud en leven lang ontwikkelen (in samenhang met onderdeel A3. Arbeidsparticipatie in het sociaal domein).
- 2.3 We ontwikkelen een gezamenlijke visie hoe de internationalisering van de arbeidsmarkt te faciliteren. We besteden hierbij ook aandacht aan het binnenhalen en behouden van internationaal

talent (als samenwerkende gemeenten Hart van Brabant én als vraag aan Midpoint Brabant).

Resultaten 2025

Midpoint Brabant

2.1 en 2.2 Vanuit het begin 2025 ontwikkelde en in september vastgestelde Human Capital-programma, ligt de focus op vier thema's: Leven Lang Ontwikkelen (LLO), Veilig werken, Productiviteit en Innovatie.

Het thema LLO is verder uitgewerkt en heeft geleid tot drie concrete projecten. In dat kader is de zogenoemde LLO-Boom ontwikkeld, een metafoor die wordt ingezet om het mkb actief te enthousiasmeren en te ondersteunen bij het bevorderen van een leercultuur binnen de eigen organisatie. De LLO-Boom bestaat vooralsnog uit de initiatieven Waanzinnig LLO Doel, HCA-Ladder en PACT LLO. De doelstelling van het gehele programma is het actief benaderen en betrekken van het mkb bij LLO, het bieden van inzicht in de voordelen, het bieden van handvatten voor implementatie en het benadrukken van het belang van talentbehoud voor ondernemers.

Midpoint Brabant heeft in samenwerking met gemeente Waalwijk, Yonder, Tilburg University, achttien logistieke bedrijven en zeven onderwijsinstellingen (vo en vmbo) een Regionaal Investeringsfonds (RIF)-project ontwikkeld over opleiden in de logistiek. Het project is gericht op nieuwe onderwijsmodules (mbo-niveau) in de sector.

Daarnaast is er in samenwerking met Yonder en NCVB Bedrijfsopleidingen een opleiding opgezet voor logistieke werknemers die in de praktijkomgeving van hun eigen bedrijven een mbo-diploma voor Teamleider Logistiek willen behalen. Dit jaar wordt de eerste klas afgerond en de tweede opgestart.

Het project 'Werven en inspireren' waarin het voortgezet onderwijs wordt gekoppeld aan het logistieke bedrijfsleven via praktische onderwijsmodules (zoals Ontdek de Keten) is afgerond. Resultaten worden ondergebracht in het programma Deltaplan Techniek en Techkwadraat. Het mkb wordt hiermee actief gestimuleerd om na te denken over het realiseren van een permanente leercultuur in het eigen bedrijf (relatie met zienswijze 'maatschappelijk relevante, ambachtelijke beroepen').

Er is deelgenomen aan verschillende onderwijsprojecten zoals het RIF-project 'Daar brandt nog licht'. We ondersteunden bij het professionaliseren van docenten en praktijkopleiders op gebied van duurzame economie. Ook namen we actief deel aan De Circulaire SPRONG fase 2, waar we samen met Fontys, Avans en anderen het circulaire ecosysteem Up New gebruikten als platform voor kennisuitwisseling en het bundelen van fieldlabs.

In 2025 startten we met Yonder en Avans aan de ontwikkeling van de onderwijsmodule Slimmer Werken in de maakindustrie. De inhoud is afkomstig uit de inzichten en innovaties in de labs en lerende netwerken. De module zal tevens gaan over soft skills & techniek in de maakindustrie.

Vanuit het project Freshforce hebben we 371 studenten kunnen koppelen aan bedrijven (in de vorm van challenges en bijbanen).

Een breed consortium verenigd in ACT! (Accelerating the Circular Transition), waarvan Midpoint Brabant deel uitmaakt, diende bij NWO een stevig onderzoeksvoorstel (€7 miljoen) in dat als doel heeft meer fundamenteel inzicht te krijgen in de transitie naar een Circulaire Economie. NWO heeft de aanvraag gehonoreerd en in 2025 startten we met het project.

2.3 Binnen het programma Duurzame Economie ontwikkelden we verschillende deelprogramma's, inclusief bijbehorende fieldlabs. We betrokken het onderwijs hier intensief bij, onder andere via het internationale universiteitennetwerk ENGAGE. Met name de multihelix-samenwerkingsstructuur wekte internationale belangstelling.

Daarnaast zijn in samenwerking met het Holland Expat Center South workshops georganiseerd. Deze richtten zich op de voordelen van het aantrekken van expats voor organisaties en op cultuurbegrip bij het werken met internationale medewerkers.

Wel gepland, niet gedaan

Afstemming over realisatie en uitbreiding van bovenlokaal aanbod detailhandel.

Niet gepland, wel gedaan

Zoals vermeld bij de resultaten hebben we sessies georganiseerd over de Regiodeal-projecten.

We hebben een subsidieaanvraag SPUK (specifieke uitkering) opgesteld, ingediend en toegekend gekregen en vervolgens ondersteuning georganiseerd voor het lokale bedrijfsleven op zeventien bedrijventerreinen. Daar werkten we aan het organiseren van het lokale bedrijfsleven en het verduurzamen van de ondernemingen op die terreinen. Dit resultaat stond hiervoor al vermeld.

Het DAI-programma heeft in 2025 samen met Rewin en Brainport de digitale programmering in Brabant gestimuleerd en geïntensiveerd.

4.3 Besteding van middelen

Financieel beeld economisch domein (in €)

	Begroting na wijziging		Realisatie		Afwijking
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	
Weerbaar en wendbaar midden- en kleinbedrijf	82.760		89.602		6.842 N
Innovaties die maatschappelijke transitie versnellen	7.545		-		7.545 V
Versterken van het Midden-Brabants vestigingsklimaat	27.045		19.693		7.352 V
Brede welvaart	5.150		-		5.150 V
Leisure ontwikkelfonds	100.000		100.000		-
Subsidie t.b.v. uitvoering economisch domein	2.240.053		2.264.768		24.715 N
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal Hart van Brabant		122.500		122.500	-
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal t.b.v. subsidie Midpoint Brabant		2.240.053		2.264.768	24.715 V
Gemeentelijke bijdrage t.b.v. Leisure ontwikkelfonds		100.000		100.000	-
Totaal economisch domein	2.462.553	2.462.553	2.474.063	2.487.268	13.205 V

4.3.1 Toelichting kosten en financiering

In lijn met de aanpassing van de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant waarin de samenwerking met Midpoint Brabant is versterkt, verloopt de financieringsstroom voor de uitvoering van het economische domein door Midpoint Brabant via de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant. Enerzijds int de Regio Hart van Brabant de bijdrage per inwoner voor deze activiteiten bij de deelnemende gemeenten. Anderzijds verstrekt zij deze middelen via een subsidie aan Midpoint Brabant. De hoogte van deze bijdrage en de subsidie is gebaseerd op het aantal inwoners per gemeente. In 2025 heeft een nacalculatie plaatsgevonden op basis van de werkelijk inwoneraantallen per 1 januari. Hierdoor is zowel aan de lasten- als aan de batenkant een afwijking te zien ten opzichte van de begroting die was gebaseerd op basis van de bekende inwoneraantallen op moment van opstellen van die begroting. De subsidieverantwoording en definitieve vaststelling heeft in het eerste kwartaal van 2026 plaatsgevonden.

Een nadere toelichting op de programmakosten en de financiering daarvan is opgenomen in de jaarrekening bij paragraaf 7.1.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten.

4.3.2 Toelichting algemene reserve

In het economisch domein is in 2025 geen sprake van overheveling van middelen uit 2024 of naar 2026.

5 Bedrijfsvoering

Regionale samenwerking wordt mede mogelijk gemaakt door het regiobureau Hart van Brabant en het programmabureau Midpoint Brabant.

Het regiobureau faciliteert het netwerk van Regio Hart van Brabant, waarin de deelnemende gemeenten samenwerken. De reguliere werkzaamheden bestaan uit het mogelijk maken, plannen en ondersteunen van de bestuurlijke overlegtafels, bijeenkomsten voor raadsleden de coördinatie van de kernagenda in de inhoudelijke domeinen, de planning-en-controlcyclus en secretariaatswerkzaamheden.

In 2025 verrichtten we extra inspanning en inzet ten behoeve van het organiseren en ondersteunen en van een tweetal verenigde vergaderingen.

Het regiobureau is compact van omvang. Dat maakt het bureau wendbaar en op sommige momenten ook kwetsbaar. In 2025 kende de organisatie een dynamische personele bezetting. Meerdere collega's waren afwezig wegens zwangerschapsverlof, revalidatie of ziekte. Het in 2025 ingerichte transformatieteam Sociaal domein wordt gefinancierd vanuit het sociaal domein en is gestationeerd bij het regiobureau. Daarnaast leidde natuurlijk verloop tot zowel vertrek als instroom van medewerkers. Ondanks deze veranderingen bleef de continuïteit van de werkzaamheden gewaarborgd. Met vervanging van zieke en of tijdelijk afwezige medewerkers waren kosten gemoeid die onder andere binnen de bedrijfsvoering zijn opgevangen.

5.1 Post tussentijdse bijsturing

Met ingang van 2023 is een begrotingspost 'tussentijdse bijsturing' ingesteld. Enerzijds ter bevordering van de discipline om activiteiten binnen de vastgestelde begroting per domein te financieren en daarmee zo min mogelijk een beroep te doen op extra financiering in de vorm van een additionele gemeentelijke bijdrage gedurende een lopend boekjaar. Anderzijds om ontwikkelingen die zich gedurende het begrotingsjaar voordoen te kunnen faciliteren wanneer deze om extra financiering vragen. Omdat de post tussentijdse bijsturing een domeinoverschrijdend karakter heeft, wordt deze toegelicht binnen het hoofdstuk bedrijfsvoering.

In de volgende paragraaf zijn achtereenvolgens het financieel beeld met toelichting van de post tussentijdse bijsturing en het financieel beeld met toelichting van bedrijfsvoering opgenomen. Uit het overzicht met betrekking tot de post tussentijdse bijsturing blijkt dat dit budget, evenals voorgaande jaren, niet is ingezet. In de begroting 2026 is deze post, mede op grond daarvan, komen te vervallen.

5.2 Besteding van middelen

Financieel beeld post tussentijdse bijsturing (in €)

	Begroting na wijziging		Realisatie		Afwijking
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	
Tussentijdse bijsturing	50.000		-		50.000 V
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal		50.000		50.000	-
Totaal tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	-	50.000	50.000 V

5.2.1 Toelichting kosten en financiering tussentijdse bijsturing

Financiering van nieuwe en/of aanvullende activiteiten als gevolg van ontwikkelingen binnen de domeinen is opgevangen binnen de begroting van de desbetreffende domeinen. Gedurende het jaar is derhalve geen aanspraak gemaakt op de post tussentijdse bijsturing.

Financieel beeld bedrijfsvoering (in €)

	Begroting na wijziging		Realisatie		Afwijking
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	
Programmakosten					
Marketing en communicatie	33.000		28.256		4.744 V
Projectvolgsysteem	16.000		11.171		4.829 V
Subtotaal programmakosten	49.000		39.427		9.573 V
Apparaatskosten					
Personeelskosten regiobureau faciliteren samenwerking	505.000		499.792		5.208 V
Personeelskosten communicatie, secretariaat, planning & control	316.000		395.999		79.999 N
Opleidingskosten	14.000		7.530		6.470 V
Gegevensbescherming en informatiebeheer	60.000		-		60.000 V
Accountants- en administratiekosten	38.500		39.171		671 N
Specialistische dienstverlening	22.000		20.842		1.158 V
Overige apparaatskosten	116.720		146.315		29.595 N
Subtotaal apparaatskosten	1.072.220		1.109.649		37.429 N
Dekking					
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal		1.121.220		1.143.729	22.509 V
Subtotaal dekking		1.121.220		1.143.729	22.509 V
Totaal bedrijfsvoering	1.121.220	1.121.220	1.149.076	1.143.729	5.347 N

5.2.2 Toelichting programma- en apparaatskosten

Over 2025 laat de bedrijfsvoering een klein negatief resultaat zien. Enerzijds is sprake van overschrijding op de totale kosten, anderzijds een hogere gemeentelijke bijdrage dan begroot als gevolg van nacalculatie op basis van inwoneraantallen per 1 januari 2025. Deze waren ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet bekend.

Aan de lastenkant is op individuele posten sprake van over- en onderschrijdingen. De grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting hebben betrekking op personeelskosten communicatie en secretariaat (+ € 80.000), Gegevensbescherming en informatiebeheer (-/- € 60.000) en overige apparaatskosten (+ € 30.000).

De personeelskosten voor communicatie en secretariële ondersteuning overschrijden in 2025 de begroting als gevolg van de genoemde afwezigheid van meerdere collega's wegens zwangerschapsverlof, revalidatie of ziekte en de noodzakelijke (gedeeltelijke) vervanging.

De taken in het kader van gegevensbescherming en informatiebeheer worden uitgevoerd door medewerkers van programmacoördinatie en ondersteuning. Hierdoor is de inzet van externe partijen niet aan de orde geweest.

De post overige apparaatskosten omvat een breed scala aan soorten kosten en laat, conform voorgaande jaren, een overschrijding zien. In 2025 is een Verenigde Vergadering georganiseerd. Deze leidde tot kosten (€ 15.000) die niet in de begroting waren voorzien. Daarnaast was sprake van hogere, noodzakelijke kosten voor met name automatisering en werkplekken.

Een nadere toelichting op de kosten en de financiering daarvan is opgenomen in de jaarrekening bij paragraaf 7.1.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten.

6 Paragrafen

Met de invoering van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) in 2004 is met betrekking tot verslaggeving een aantal verplichte paragrafen (beleidsuitgangspunten van beheersmatige activiteiten) voorgeschreven, te weten; Lokale heffingen, Weerstandsvermogen en risicobeheersing, Onderhoud kapitaalgoederen, Financiering, Bedrijfsvoering, Verbonden partijen en Grondbeleid. Niet alle paragrafen zijn van toepassing voor Regio Hart van Brabant. De van toepassing zijnde paragrafen zijn hieronder toegelicht. Van lokale heffingen, kapitaalgoederen en grondexploitatie is bij Regio Hart van Brabant geen sprake.

6.1 Verplichte paragrafen

6.1.1 Weerstandvermogen en risicobeheersing

De mate waarin de gemeenschappelijke regeling in staat is om financiële tegenvallers op te vangen om de taken voort te kunnen zetten noemen we het weerstandsvermogen. De risico's, die niet verzekerd zijn of worden afgedekt door reserves, voorzieningen of overige middelen, zijn van belang voor de bepaling van het weerstandsvermogen. Tegenover deze financiële risico's staat de weerstandscapaciteit. Deze capaciteit betreft (financiële) middelen waarover de gemeenschappelijke regeling kan beschikken om risico's te kunnen opvangen zonder dat de inzet van deze (financiële) middelen noodgedwongen leidt tot beleidswijzigingen. Het begrip weerstandsvermogen gaat derhalve over de verhouding tussen

deze risico's en de weerstandscapaciteit, zodat de gezondheid van de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling kan worden bepaald, nu en op termijn.

De financiële positie van Regio Hart van Brabant kan worden beoordeeld vanuit een tweetal gezichtspunten, namelijk vanuit de jaarlijkse exploitatie en via beoordeling van de vermogenspositie. Het saldo van de jaarlijkse exploitatie-uitgaven en -inkomsten van Regio Hart van Brabant wordt grotendeels gedekt via een bijdrage per inwoner van de deelnemende gemeenten. De vermogenspositie van Regio Hart van Brabant bestaat uit een bescheiden algemene (vrije) reserve. De algemene reserve is gemaximeerd op 10% van de totale begrote lasten begrotingsjaar t+1 exclusief lasten jeugdhulp. De algemene reserve per 31 december 2025 bedraagt € 103.265 (na voorstel tot resultaatbestemming 2025).

De lasten inzake jeugdhulp worden gedekt uit bijdragen jeugdhulp die door de deelnemende gemeenten aan de gemeenschappelijke regeling worden voldaan. Verrekening van de voordelige of nadelige saldi vindt plaats middels een extra of lagere bijdrage in het volgende jaar.

Bij Regio Hart van Brabant zijn geen vaste activa, voorzieningen of lang vreemd vermogen aanwezig en worden deze ook voor de nabije toekomst niet verwacht. Regio Hart van Brabant heeft een rekening-courantverhouding met een bankinstelling waarmee alle financiële mutaties worden afgewikkeld.

Met ingang van de jaarrekening 2015 dient over een vijftal kengetallen verantwoording afgelegd te worden. Kengetallen zijn getallen die de

verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting of de balans en kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van een gemeenschappelijke regeling. Om dit te bereiken wordt voorgeschreven dat de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing onderstaande kengetallen bevat.

Kengetallen verslagjaar 2025

In %	2025	2024	2023	2022
Netto schuldquote	4	-1	2	-1
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	4	-1	2	-1
Solvabiliteitsratio	-57	18	-28	7
Structurele exploitatieruimte	0	0	0	0
Grondexploitatie	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Belastingcapaciteit	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

De netto schuldquote (en de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen) laat over de afgelopen jaren een wisselend beeld zien. Door de oplopende kosten voor jeugdhulp is de omvang van de begroting sterk gestegen. Als gevolg van deze stijging van jeugdhulpkosten zijn ook de overlopende passiva gestegen (nog te betalen zorgaanbieders).

De positieve netto schuldquote geeft aan dat sprake is van een netto schuldpositie. De omvang van de schuld blijft binnen de aanvaardbare grenzen en past binnen de financiële positie.

Het negatieve resultaat op jeugdhulp in het boekjaar 2025 en het verrekenen daarvan in het daaropvolgend jaar heeft een negatief effect op de omvang van het eigen vermogen.

Het negatief eigen vermogen heeft een negatief effect op de solvabiliteit van de gemeenschappelijke regeling.

Met het steeds verbeteren van de prognosesystematiek trachten we de afwijkingen ten opzichte van de begroting te beperken.

Bij de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant is in feite sprake van een gesloten systeem waarbij in de basis geen structurele resultaten worden behaald. De resultaten op jeugdhulp worden jaarlijks verrekend met de deelnemende gemeenten. Door verbeterde prognoses en daarop realistisch te begroten, nemen de afwijkingen ten opzichte van de begroting in omvang af. De resultaten op de overige domeinen hebben een incidenteel karakter.

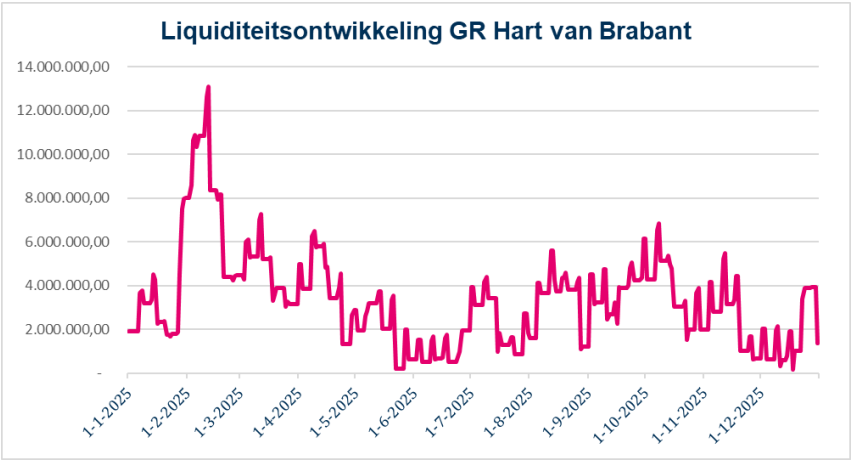
6.1.2 Financiering

De treasury activiteiten zijn zeer beperkt. De inkomende geldstromen van de GR Hart van Brabant hebben voor het overgrote deel betrekking op de afdrachten van de gemeenten aan de GR, waarvoor de GR de jeugdzorg uitvoert. De uitgaande geldstromen hebben eveneens grotendeels betrekking op de betalingen in het kader van de jeugdzorg. Voor de geldstromen wordt een bankrekening bij de BNG Bank aangehouden.

De inkomende geldstromen zijn in de basis voldoende om de noodzakelijke betalingen te kunnen verrichten. Om eventuele tijdelijke liquiditeitstekorten op te vangen is een kredietfaciliteit bij een

bankinstelling voorhanden. Er zijn geen kortlopende of langlopende leningen opgenomen.

Over geheel 2025 gezien zijn de uitgaven nagenoeg gelijk geweest aan de ontvangsten. Aan het begin van het jaar was er een liquiditeitsoverschot van € 1,9 mln, wat aan het einde van het jaar licht is gedaald naar € 1,4 mln. De tussentijdse liquiditeitsoverschotten zijn gestort in de schatkist.



Vlottende schuld

Volgens de wet Fido bedraagt de kasgeldlimiet 8,2% van het begrotingstotaal. Dit betekent dat de kasgeldlimiet voor de GR Regio Hart van Brabant wordt berekend op € 12,2 mln.

Het gemiddelde van de vlottende schuld per kwartaal mag de kasgeldlimiet niet overschrijden. Aangezien er geen sprake is van een

vlottende schuld (er zijn geen kortlopende leningen opgenomen en er is geen rekening courantschuld) is de kasgeldlimiet in 2025 niet overschreden.

Vlottende schuld 2025 (in €)

	1 ^e kwartaal	2 ^e kwartaal	3 ^e kwartaal	4 ^e kwartaal
Kasgeldlimiet	12.172.139	12.172.139	12.172.139	12.172.139
Vlottende schuld	-5.206.423	-1.822.475	-3.056.139	-1.343.644
Ruimte onder kasgeldlimiet	17.378.562	13.994.614	15.228.278	13.515.783

Renterisiconorm

In de wet Fido is bepaald dat de zogenaamde renterisiconorm niet mag worden overschreden. De renterisiconorm heeft als doel het renterisico te beperken door een spreiding aan te brengen in de aflossingen en renteherzieningen op opgenomen langlopende leningen. Omdat de GR Regio Hart van Brabant geen langlopende leningen heeft opgenomen, is er geen sprake van een risico met betrekking tot de herfinanciering of renteherziening van leningen.

De renterisiconorm bedroeg over 2025 € 29,7 mln (20% van het begrotingstotaal). Er zou voor een bedrag van maximaal € 29,7 mln aan aflossingen en/of renteherzieningen in een jaar mogen plaatsvinden.

Renterisiconorm (in €)

	2025
Begrotingstotaal	148.440.720
Percentage	20%
Renterisiconorm	29.688.144
Renteherzieningen	0
Aflossingen	0
Renterisico	0
Renterisiconorm	29.688.144
Ruimte onder de norm	29.688.144

6.1.3 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering heeft als reikwijdte de organisatie van GR Regio Hart van Brabant, hetgeen de bestuurlijke én ambtelijke organisatie omvat. Het doel is de gemeentelijke middelen rechtmatig, doelmatig en doeltreffend te besteden. En ook een betrouwbare en transparante partner in de samenwerking te zijn. Deze verwachtingen zijn tevens criteria voor de bedrijfsvoering.

Regio Hart van Brabant is een overleg- en uitvoeringsplatform waarbinnen de deelnemende gemeenten – uitgaande van het beginsel van autonomie van het lokale bestuur – de regionale samenwerkingsmogelijkheden op diverse vakgebieden bespreken en daar

vorm aan geven, omdat de samenhang van een aantal strategische en ordenende taken daarom vraagt. Er is sprake van een lichte overlegstructuur als kader om de feitelijke samenwerking in portefeuillehoudersoverleggen vorm te geven.

De bedrijfsvoering ondersteunt de uitvoering van het platform van Regio Hart van Brabant. De verantwoordelijkheid voor de organisatie berust primair bij het algemeen bestuur. Momenteel vormen de burgemeesters van de deelnemende gemeenten het algemeen bestuur.

Ten behoeve van de ondersteuning van het algemeen bestuur en het dagelijks management is een regiobureau van beperkte omvang ingericht. Het regiobureau coördineert het proces zoals hierboven omschreven. Daarnaast geeft het sturing aan realisatie van regionale ambities. Deze ambities zijn verwoord in de kernagenda '23 – '27 en worden jaarlijks verder uitgewerkt naar projecten en activiteiten binnen de verschillende domeinen.

Het regiobureau bestaat momenteel uit 6,5 fte voor facilitering van het ambtelijke en bestuurlijke netwerk en uit 5,8 fte voor het transformatieteam sociaal domein. Regio Hart van Brabant is geen eigen werkgever, de mensen die werken voor het regiobureau zijn in dienst bij een van de samenwerkende gemeenten en worden gedetacheerd aan Regio Hart van Brabant. Een medewerker van het regiobureau is in dienst van Midpoint Brabant, dit is historisch zo gegroeid.

De betreffende gemeenten en Midpoint Brabant dragen zorg voor alle reguliere werkgeverslasten. Voor de inrichting van een adequate

werkplek met alle bijbehorende randvoorwaarden is een overeenkomst met Midpoint afgesloten.

De werkzaamheden in het kader van de financiële administratie, evenals het beheer van vermogenswaarden, alsook bewaring van archiefbescheiden conform de gemeentewet, zijn door het algemeen bestuur, op basis van een dienstverleningsovereenkomst, opgedragen aan gemeente Tilburg. Deze is in lijn met de gemeenschappelijke regeling en de gastheerovereenkomst jeugdhulp. De begroting en jaarrekening, evenals tussentijdse rapportages, worden binnen het regiobureau opgesteld.

Rechtmatigheid

De werkzaamheden van de interne auditfunctie voor de GR Regio Hart van Brabant hebben voornamelijk betrekking op jeugdhulp en worden grotendeels uitgevoerd door de gastheergemeente Tilburg. De interne auditfunctie stelt jaarlijks een auditprogramma op. In de uitvoering van het auditprogramma wordt gecontroleerd op de getrouwheid en rechtmatigheid van het gevoerde financiële beleid.

Het door het algemeen bestuur vastgestelde controleprotocol en toetsingskader zijn bepalend voor de controle door de interne auditfunctie. In het toetsingskader wordt onder meer specifiek ingegaan op de toepassing van de rechtmatigheidscriteria begrotingscriterium, voorwaardencriterium en het criterium misbruik en oneigenlijk gebruik. De interne audits zijn gericht op de belangrijkste financiële processen van Regio Hart van Brabant. Hierna worden per rechtmatigheidscriterium de

relevante bevindingen uit de audits en de getroffen maatregelen toegelicht.

De rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur is opgenomen in hoofdstuk 7.

— Voorwaardencriterium

Bij de uitvoering van de audits wordt getoetst op de naleving van de in de wet- en regelgeving vastgestelde voorwaarden. Voor de audits is in 2025 de risicobenadering gehanteerd om de reikwijdte en de scope van de audits te bepalen. Dit houdt in dat de rechtmatigheids- en getrouwheidsrisico's in kaart zijn gebracht en de beheersingsmaatregelen die deze risico's afdekken zijn getoetst.

Bij de uitvoering van de interne audit is geconstateerd dat een aantal opdrachten niet is aanbesteed die, achteraf gezien, wel aanbesteed hadden moeten worden. Het gaat hierbij om een tweetal opdrachten die hun oorsprong vonden in voorgaande jaren en waarbij op voorhand de langere doorlooptijd en overschrijding van de Europese aanbestedingsgrens niet voorzien was.

De totale omvang van deze opdrachten bedroeg in 2025 € 135.347.

Naar aanleiding van eerdere constatering over onterecht niet aanbesteden is het regiobureau in 2023 een onderzoek gestart om te komen tot een werkwijze voor inhuur en aanbesteding die past bij de situatie van de GR Regio Hart van Brabant. In 2024 is op basis hiervan een aanbestedingstraject voor brokerdiensten doorlopen en met ingang van 2025 een overeenkomst met een broker aangegaan.

Een van de opdrachten is in 2025 overgegaan naar de broker waarvoor een aanbesteding heeft plaatsgevonden. De andere opdracht eindigt in 2026.

- Misbruik-en-oneigenlijk-gebruikcriterium

Regio Hart van Brabant heeft beleid ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik dat bestaat uit een mix van maatregelen op het gebied van voorlichting, controle en sanctionering. Binnen de kaders van diverse audits wordt aandacht besteed aan dit criterium.

- Begrotingscriterium

Met de controle op de juiste toepassing van het begrotingscriterium wordt getoetst of het budgetrecht van het algemeen bestuur is gerespecteerd. De door het algemeen bestuur gestelde kaders zijn bepalend voor de invulling van het budgetbeheer door het dagelijks bestuur. Het systeem van budgetbeheer en -bewaking moet waarborgen dat de baten en lasten binnen de begroting blijven en dat de belangrijkste wijzigingen of dreigende over- en overschrijdingen tijdig worden gemeld aan het algemeen bestuur.

In paragraaf 7.1 van de jaarrekening is een overzicht van baten en lasten 2025 opgenomen. Hieronder wordt in het kader van begrotingsrechtmatigheid ingegaan op over- en overschrijdingen van de lasten ten opzichte van de begroting voor zover zij de rapporteringsgrens van 0,2% van de totale lasten overstijgen.

Over 2025 zijn de gerealiseerde lasten op het economisch domein hoger dan de begrote lasten. Dit wordt veroorzaakt door hogere subsidie lasten als gevolg van nacalculatie op basis van werkelijk inwoneraantal. Hier

tegenover staan hogere baten aangezien de nacalculatie ook plaatsvindt op de bijdrage per inwoner die hiervoor in rekening wordt gebracht bij de deelnemende gemeenten. Op basis hiervan wordt deze overschrijding, in overeenstemming met de financiële verordening, als acceptabel beschouwd.

Op zowel sociaal domein als fysiek domein is sprake van overschrijding van de lasten. In het sociaal domein wordt dit voornamelijk veroorzaakt doordat de vacatures voor het transformatieteam later in het jaar zijn ingevuld dan in de begroting was voorzien. Door de lagere kosten voor transformatiesturing, is ook de bijdrage door de deelnemende gemeenten lager. Binnen het fysiek domein zijn minder kosten gemaakt voor REKS, NPLW, CDOKE en Natuurinclusieve energietransitie dan begroot. Het project REKS, inclusief NPLW, is meerjarig, waarvoor jaarlijks incidentele middelen beschikbaar zijn gekomen. De pilot voor de Regionale Flexpool welke wordt gefinancierd met CDOKE-middelen wordt uitgevoerd door gemeente Tilburg, die daarvoor ook de middelen int bij de deelnemende gemeenten. Zowel de lasten als baten lopen daarmee niet via de verantwoording van Regio Hart van Brabant en laten een afwijking zien ten opzichte van de begroting. Voor Natuurinclusieve energietransitie zijn de middelen gedurende 2025 beschikbaar gekomen en is een plan van aanpak opgesteld voor uitwerking en besteding van de gelden in 2026.

Met betrekking tot jeugdhulp is ten opzichte van de begroting sprake van een overschrijding op de lasten van € 20.728.000. De overschrijding heeft betrekking op kosten met een open-einde-regeling. Op basis daarvan wordt deze afwijking, in overeenstemming met de financiële verordening, als acceptabel beschouwd. Daarnaast staat tegenover deze uitgaven de

hogere bijdragen en afrekening met de gemeenten via de resultaatbestemming.

Gedurende het jaar worden periodiek prognoses voor de te verwachten jeugdhulpkosten opgesteld. Als op basis van deze prognoses een afwijking van meer dan 5% wordt verwacht, dan vindt, volgens de financiële verordening, herijking van de begroting plaats voor zover deze vóór jaareinde kan worden vastgesteld. De verantwoordingsgrens voor de rechtmatigheid is, in aansluiting bij de grens voor getrouwheid die door de accountant dient te worden gehanteerd, vastgesteld op 2%. Afwijkingen op kosten jeugdhulp kunnen daardoor in de jaarrekening leiden tot een overschrijding van de verantwoordingsgrens en een vermelding in de rechtmatigheidsverantwoording.

6.1.4 Verbonden partijen

Regio Hart van Brabant is in het economisch domein een publiek-publieke samenwerking van negen gemeenten in Midden-Brabant. De publiek-private samenwerking is namens de samenwerkende gemeenten belegd bij Midpoint Brabant. Met de aanpassing van de Gemeenschappelijke Regeling is de samenwerking met Midpoint Brabant versterkt.

Stichting Midpoint Brabant

Midpoint Brabant is een zogenaamde multihelixsamenwerking van overheid, ondernemers, onderwijspartners en maatschappelijke organisaties en heeft tot doel het bevorderen en stimuleren van de regionale economische ontwikkeling in de regio Midden-Brabant. Met

haar activiteiten draagt zij bij aan de doelstellingen binnen het Economisch Domein (Hoofdstuk 4).

In lijn met de aanpassing van de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant verloopt de financieringsstroom voor de uitvoering van het economische domein door Midpoint Brabant via de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant. Enerzijds int de Regio Hart van Brabant de bijdrage per inwoner voor deze activiteiten bij de deelnemende gemeenten. Anderzijds verstrekt zij deze middelen via een subsidie aan Midpoint Brabant. De hoogte van deze bijdrage en de subsidie is gebaseerd op het aantal inwoners per gemeente.

Het financieel risico voor de GR Regio Hart van Brabant is hierdoor nagenoeg nihil.

6.1.5 Wet Open Overheid

Op 1 mei 2022 trad de Wet open overheid (Woo) in werking met als doel de overheid transparanter te maken. Ook gemeenschappelijke regelingen moeten voldoen aan de Woo. Daarom moet de GR Regio Hart van Brabant, net als gemeenten, haar informatiehuishouding duurzaam op orde brengen en duidelijke afspraken maken over verantwoordelijkheden bij actieve en passieve openbaarmaking. Dit betekent dat de GR voor gedelegeerde taken, specifiek de regionale jeugdhulp, zelf verantwoordelijk is voor het publiceren van Woo-plichtige informatie en het afhandelen van Woo-verzoeken. In 2025 is in dit kader één Woo-verzoek bij de GR Regio Hart van Brabant binnengekomen. De behandeling van dit verzoek heeft in 2025 voornamelijk geleid tot extra

inzet, uit bestaande formatie, voor komend jaar wordt verwacht dat afhandeling leidt tot extra kosten.

Voor gemandateerde taken blijft de deelnemende gemeente, eigenaar van de informatie en daarmee verantwoordelijk voor publicatie en verzoekafhandeling, waarbij goede werkafspraken met de GR nodig zijn over aanlevering, termijnen en anonimisering. Daarnaast moet de GR zorgen voor passende IT-voorzieningen, harmonisering van processen en samenwerking met deelnemende gemeenten, zodat publicatieprocessen, metadatering en informatiebeheer eenduidig worden ingericht.

6.2 Algemene dekkingsmiddelen, post onvoorzien en structureel/ incidenteel

6.2.1 Algemene dekkingsmiddelen

De algemene dekkingsmiddelen voor de GR Regio Hart van Brabant bestaan uit de bijdragen van de deelnemende gemeenten die worden bepaald op basis van het aantal inwoners per gemeente en een vooraf vastgesteld tarief. Ze zijn bedoeld voor de uitvoering van de programma's op basis van door het algemeen bestuur vastgesteld beleid.

6.2.2 Overige algemene dekkingsmiddelen

Naast de algemene dekkingsmiddelen ontvangt de GR Regio Hart van Brabant bijdragen in diverse projecten vanuit o.a. het Rijk, de provincie, waterschappen en overige derden, en kan er voor dekking van activiteiten sprake zijn van onttrekking aan reserves.

Onvoorzien

In de primaire begroting 2025 is geen post onvoorzien opgenomen. Wel is de domeinoverstijgende post Tussentijdse bijsturing gevormd, waarmee kan worden ingespeeld op ontwikkelingen of noodzakelijke activiteiten die niet in de begroting zijn opgenomen.

6.2.3 Structureel/ incidenteel

Het negatief jaarrekeningresultaat 2025 van de GR Regio Hart van Brabant bedraagt € 8.103.000, inclusief mutaties reserves. Dit bestaat uit een voordelig resultaat op de uitvoeringsprogramma's van € 1.898.000 en een negatief resultaat op jeugdhulp van € 10.001.000. De financiële resultaten op het begrotingsonderdeel jeugdhulp zijn in de basis structureel te noemen. Jaarlijks wordt hiervoor een voorstel tot resultaatbestemming opgenomen in de jaarrekening. Het resultaat op de uitvoeringsprogramma's sociaal, fysiek en economisch domein en bedrijfsvoering heeft grotendeels een incidenteel karakter.

Voor de gemeenschappelijke regeling is geen sprake van een structureel overschot of tekort.

Ten aanzien van jeugdhulp is sprake van structureel hogere lasten. De begroting 2025 is daar via een begrotingswijziging op aangepast. Ook de begroting 2026 gaat uit van structureel hogere lasten. De gemeentelijke bijdragen worden daarop aangepast.

Met betrekking tot de uitvoeringsprogramma's zijn gedurende het jaar voor de diverse projecten aanvullende baten in de vorm van bijdragen en subsidies gerealiseerd, veelal van het Rijk en de provincie. Deze

financiering is op voorhand, bij het opstellen van de primaire begroting, niet bekend en heeft in de basis een incidenteel karakter. Met de 1^e en 2^e begrotingswijziging 2025 zijn deze middelen alsnog opgenomen in de begroting. Het betreft projecten in voornamelijk het fysiek domein, zoals de REKS, het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW) en Natuurinclusieve energietransitie.

Voor een toelichting van de afwijkingen per programma verwijzen wij u naar de 'Toelichting op de staat van baten en lasten' in de jaarrekening.

Jaarrekening

7 Financiële rapportage

7.1 Balans en overzicht van baten en lasten

De tabel op de hiernavolgende pagina toont de balans van Regio Hart van Brabant per 31 december 2025 (voor bestemming resultaat).

Daarna volgen voor 2025 een overzicht van baten en lasten, de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, de toelichting op de balans per 31 december en toelichting op het overzicht van baten en lasten.

Balans per 31 december 2025 (voor resultaatbestemming) (in €)

Activa	2025	2024	Passiva	2025	2024
Vlottende activa			Vaste passiva		
Uiteenzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar			Eigen vermogen		
Vorderingen op openbare lichamen	4.398.651	9.555.351	Algemene reserve	103.265	103.265
Uitzettingen in 's Rijkschatkist	1.271.829	1.752.973	Bestemmingsreserve transformatiemiddelen	0	17.368
Overige vorderingen	8.216.279	971.433	Nog te bestemmen resultaat boekjaar	-8.103.183	2.168.996
Liquide middelen			Vlottende passiva		
Banksaldi	100.388	100.685	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar		
Overlopende activa			Overige schulden	7.295.097	1.211
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	10.214	5.137	Overlopende passiva		
			Verplichtingen	14.702.182	10.094.739
Totaal	13.997.361	12.385.579	Totaal	13.997.361	12.385.579
Recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de vennootschapsbelasting 1969	-	-	Gewaarborgde geldleningen	-	-
			Garantstellingen	-	-

Overzicht van baten en lasten 2025 (voor resultaatbestemming) (in €)

	Begroting voor wijziging			Begroting na wijziging			Realisatie		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Deelprogramma's									
Sociaal domein	961.500	961.500	-	2.152.163	2.152.163	-	1.376.429	1.695.474	319.045 V
Jeugdhulp	144.520.000	144.520.000	-	170.102.000	168.968.000	1.134.000 N	190.829.565	179.677.092	11.152.473 N
Fysiek domein	1.665.500	1.665.500	-	3.853.745	3.150.500	703.245 N	1.647.697	2.465.471	817.774 V
Economisch domein	122.500	122.500	-	2.462.553	2.462.553	-	2.474.063	2.487.268	13.205 V
Tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	-	50.000	50.000	-	-	50.000	50.000 V
Bedrijfsvoering	1.121.220	1.121.220	-	1.121.220	1.121.220	-	1.149.076	1.143.729	5.347 N
Uitkering resultaat vg boekjaar	-	-	-	331.751	-	331.751 N	331.751	-	331.751 N
Subtotaal deelprogramma's	148.440.720	148.440.720	-	180.073.432	177.904.436	2.168.996 N	197.808.581	187.519.034	10.289.547 N
Algemene dekkingsmiddelen									
Lokale heffingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene uitkeringen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo van de financieringsfunctie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige algemene dekkingsmiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal algemene dekkingsmiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerealiseerd totaalsaldo van baten en lasten	148.440.720	148.440.720	-	180.073.432	177.904.436	2.168.996 N	197.808.581	187.519.034	10.289.547 N
Toevoeging/onttrekking aan reserves									
Sociaal domein	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jeugdhulp	-	-	-	-	1.134.000	1.134.000 V	-	1.151.368	1.151.368 V
Fysiek domein	-	-	-	-	703.245	703.245 V	-	703.245	703.245 V
Uitkering resultaat vg boekjaar	-	-	-	-	331.751	331.751 V	-	331.751	331.751 V
Subtotaal mutaties reserves	-	-	-	-	2.168.996	2.168.996 V	-	2.186.364	2.186.364 V
Totaal	148.440.720	148.440.720	-	180.073.432	180.073.432	-	197.808.581	189.705.398	8.103.183 N

7.1.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Regio Hart van Brabant is van oorsprong een overlegplatform waarbinnen de deelnemende gemeenten de regionale samenwerkingsmogelijkheden op velerlei gebied onderling bespreken en daaraan vormgeven, omdat de samenhang van een aantal strategische en ordenende taken daarom vraagt. Binnen de samenwerking worden onder andere regionale opgaven geïdentificeerd, gezamenlijk beleid opgesteld en gezamenlijke projecten geïdentificeerd, geïnitieerd en uitgevoerd.

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar de hoofdstukken 1 tot en met 5 van dit document.

Wettelijke voorschriften

Regio Hart van Brabant is een openbaar lichaam op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) waarin elf gemeenten op vrijwillige basis samenwerken.

Voor de verslaggeving van gemeenschappelijke regelingen is vanaf 2004 het Besluit begroting en verantwoording (BBV) provincies en gemeenten van kracht. De jaarrekening is conform deze voorschriften samengesteld.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening wordt opgemaakt met inachtneming van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarden.

Grondslagen voor resultaatbepalingen

In de exploitatierekening worden de lasten en baten verantwoord die voortvloeien uit de activiteiten van Regio Hart van Brabant. De lasten en baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben en waarin de prestaties zijn geleverd.

Resultaat 2025

De jaarrekening 2025 van Regio Hart van Brabant sluit met een negatief resultaat voor bestemming van € 10.289.547. Op reserves is reeds een bedrag van € 2.186.364 gemuteerd (per saldo onttrokken aan reserves), waardoor een nog te bestemmen resultaat van € 8.103.183 nadelig resteert. Dit is alsnog te bestemmen op de balans gepresenteerd. Een voorstel tot resultaatbestemming is in de jaarrekening opgenomen.

7.1.2 Toelichting op de balans

Toelichting op de activa

Toelichting op de balans per 31 december 2025, vlottende activa, uiteenzetting met een rentetypische looptijd korter dan één jaar:

Toelichting op vordering op openbare lichamen (in €)

	2025	2024
Door te schuiven/aangifte btw *	1.820.314	3.085.563
Gemeente Alphen-Chaam	2.637	54.084
Gemeente Baarle-Nassau	1.827	626.223
Gemeente Dongen	525.004	575.128
Gemeente Gilze en Rijen	7.274	836.688
Gemeente Goirle	6.193	907.224
Gemeente Heusden	11.912	376.183
Gemeente Hilvarenbeek	12.047	33.077
Gemeente Loon op Zand	6.181	1.494.846
Gemeente Oisterwijk	666.343	59.434
Gemeente Tilburg		629.741
Gemeente Waalwijk	1.271.335	645.742
Gemeente Breda	34.608	5.590
Gemeente Roermond		205.382

Gemeente Bladel	4.704	1.777
Gemeente Bergeijk	2.388	3.216
Gemeente Reusel-De Mierden	8.174	8.970
Gemeente Oirschot	2.297	
Gemeente Oosterhout	4.871	2.452
Gemeente Roosendaal	7.522	3.814
Gemeente 's-Hertogenbosch		217
Gemeente Vught	3.020	
Totaal einde boekjaar	4.398.651	9.555.351

* Btw: de daarvoor in aanmerking komende betaalde btw in het boekjaar wordt na afloop van het boekjaar door de deelnemende gemeenten via een doorschuifregeling gecompenseerd of door de GR aangegeven bij de Belastingdienst.

In 2025 heeft finale afstemming met de Belastingdienst en afhandeling van de door te schuiven/aan te geven btw over de jaren 2019 tot en met 2024 plaatsgevonden. Hierdoor is de vordering inzake door te schuiven btw/aangifte btw sterk afgenomen.

Toelichting op uiteenzetting in 's Rijksschatkist (in €)

	2025	2024
Nederlandse Staat schatkistbankieren	1.271.829	1.752.973
Totaal einde boekjaar	1.271.829	1.752.973

Per 16 december 2013 is de wet verplicht schatbankieren ingevoerd. Verplicht schatkistbankieren houdt in dat overschoten aan liquide middelen boven een drempelbedrag moeten worden afgestort in de schatkist bij het Ministerie van Financiën. Het drempelbedrag is een

percentage van het begrotingstotaal en bedroeg in 2025 € 3,0 mln. In 2025 is het drempelbedrag niet overschreden.

De berekening van de benutting van het drempelbedrag schatkistbankieren staat op de volgende pagina.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankeren (in € x 1.000)

		Verslagjaar 2025			
(1)	Drempelbedrag	2.969			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's rijks schatkist aangehouden middelen	100	100	100	99
(3a)=(1)>(2)	Ruimte onder drempelbedrag	2.869	2.869	2.869	2.870
(3b)=(2)>1	Overschrijding van drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag		Verslagjaar 2025			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	148.441			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	148.441			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1)=(4b)*0,02+(4c)*0,002 met een minimum van € 1.000.000	Drempelbedrag	2.969			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	9.003	9.082	9.189	9.116
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2)=(5a)/(5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	100	100	100	99

Toelichting op overige vorderingen (in €)

	2025	2024
Nog te ontvangen van zorgaanbieder	8.203.452	927.790
Overige vorderingen	12.827	43.643
Totaal einde boekjaar	8.216.279	971.433

Toelichting op de balans per 31 december 2025, vlottende activa, liquide middelen:

Toelichting op banksaldi (in €)

	2025	2024
BNG Bank	100.388	100.685
Totaal einde boekjaar	100.388	100.685

Toelichting op de balans per 31 december 2025, vlottende activa, overlopende activa:

Toelichting op overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van de volgende begrotingsjaren komen (in €)

	2025	2024
Vooruitbetaalde kosten, overig	10.214	5.137
Totaal einde boekjaar	10.214	5.137

Toelichting op de passiva

Toelichting op de balans per 31 december 2025, vaste passiva, eigen vermogen:

Toelichting op de algemene reserve (in €)

	2025	2024
Saldo begin boekjaar	103.265	103.265
Toevoegingen in het boekjaar		
Bestemming resultaat uitvoeringsprogramma's	926.407	619.699
Bestemming negatief resultaat jeugdhulp 2023	-	-4.381.762
Bestemming positief resultaat jeugdhulp 2024	1.242.589	-
Subtotaal toevoeging boekjaar	2.168.996	-3.762.063
Onttrekkingen in het boekjaar		
Verrekening negatief resultaat jeugdhulp 2023	-	-4.381.762
Verrekening positief resultaat jeugdhulp 2024	108.589	-
Onttrekking Jeugdhulp	1.134.000	-
Onttrekking Taskforce versnellen woningbouw	-	109.900
Onttrekking Uitvoering ontwikkelstrategie SRBT	-	67.464
Onttrekking Van Asiel tot en met Integratie	-	67.811
Onttrekking REKS	703.245	374.524
Onttrekking uitkering resultaat uitvoeringsprogramma's	223.162	-
Subtotaal onttrekking boekjaar	2.168.996	-3.762.063
Totaal einde boekjaar	103.265	103.265

De algemene reserve behoort tot het eigen vermogen van de gemeenschappelijke regeling en heeft als doel:

1. Het opvangen van onvoorziene financiële tegenvallers (bufferfunctie).
2. Het opvangen van rekeningtekorten.
3. Het afdekken van begrotingstekorten, voor zover op basis van de meerjarenraming blijkt dat deze niet van structurele maar incidentele aard zijn.

De algemene reserve mag maximaal 10% zijn van de begroting van volgend jaar (exclusief lasten jeugdhulp).

Toelichting op bestemmingsreserve transformatiemiddelen (in €)

	2025	2024
Saldo begin boekjaar	17.368	434.033
Toevoegingen in het boekjaar		
Subtotaal toevoegingen boekjaar	-	-
Onttrekkingen in het boekjaar		
Onttrekkingen transformatiemiddelen	17.368	416.665
Subtotaal onttrekkingen boekjaar	17.368	416.665
Totaal einde boekjaar	-	17.368

De bestemmingsreserve transformatiemiddelen behoort tot het eigen vermogen van de gemeenschappelijke regeling en heeft als doel om de niet-benutte transformatiemiddelen te behouden voor transformatie.

Toelichting op nog te bestemmen resultaat boekjaar (in €)

	2025	2024
Nog te bestemmen resultaat boekjaar	-8.103.183	2.168.995
Totaal einde boekjaar	-8.103.183	2.168.995

Het negatief resultaat 2025 à € 8.103.183 is ter nadere besluitvorming over de bestemming afzonderlijk op de balans gepresenteerd.

Verloopoverzicht reserves 2025 (in €)

	Saldo 31-12- 2024	Dotatie	Onttrekking	Bestemming resultaat 2024	Saldo 31-12- 2025
Algemene reserve	103.265	-	1.837.245	1.837.245	103.265
Resultaat uitvoeringsprogramma's*			223.162	223.162	-
Resultaat jeugdhulp 2024 **	-	-	108.589	108.589	-
Bestemmingsreserve transformatiemiddelen	17.368	-	17.368	-	-
Totaal	120.633	-	2.186.364	2.168.996	103.265

* De onttrekking resultaat uitvoeringsprogramma's 2024 betreft de uitkering aan de deelnemende gemeenten. Hiertoe is door het algemeen bestuur op 4 juli 2025 besloten bij vaststelling van de jaarrekening 2024.

** De onttrekking resultaat jeugdhulp 2024 betreft de verrekening met de deelnemende gemeenten. Hiertoe is door het algemeen bestuur op 4 juli 2025 besloten bij vaststelling van de bijdrage 2025 en jaarrekening 2024.

Toelichting op de balans per 31 december 2025, vlottende passiva, netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar:

Toelichting op overige schulden (in €)

	2025	2024
Crediteuren	-	1.211
Gemeente Tilburg	6.349.990	-
Gemeente Roermond	681.038	-
Gemeente Eindhoven	262.995	-
Belastingdienst	1.074	-
Totaal einde boekjaar	7.295.097	1.211

Toelichting op de balans per 31 december 2025, vlottende passiva, overlopende passiva:

Toelichting op verplichtingen (in €)

	2025	2024
Nog te betalen bedragen zorgaanbieders	13.855.553	9.448.815
Overige nog te betalen of vooruit ontvangen bedragen	846.629	496.897
Verplichtingen	-	149.027
Totaal einde boekjaar	14.702.182	10.094.739

Ten opzichte van de jaarrekening 2024 zijn de nog te betalen bedragen aan zorgaanbieders en Overige nog te betalen of vooruit ontvangen bedragen gerubriceerd van de overige schulden naar de overlopende passiva. De vergelijkende cijfers zijn ook op deze wijze gerubriceerd.

Waarborg en garanties

Regio Hart van Brabant heeft geen waarborgen of garanties aan natuurlijke en/of rechtspersonen verstrekt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die aanpassing van het jaarverslag en/of de jaarrekening zouden vereisen, of die vermeld zouden moeten worden bij de overige gegevens.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Door Regio Hart van Brabant zijn met deelnemende gemeentes detacheringsovereenkomsten met betrekking tot een aantal functies binnen het regiobureau en het transformatieteam aangegaan. De omvang van deze overeenkomsten bedraagt voor 2026 in totaal ca. € 1.364.000.

7.1.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten

Toelichting op de baten

Toelichting op baten sociaal domein, exclusief deelbegroting jeugdhulp (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal	531.500	531.500	531.500
Gemeentelijke bijdragen Transformatiesturing	-	817.000	349.614
Gemeentelijke bijdragen Wet verplichte ggz	430.000	472.888	483.585
Rijksmiddelen Regionale regietafel	-	330.775	330.775
Subtotaal sociaal domein	961.500	2.152.163	1.695.474

Voor Transformatiesturing vindt afrekening met gemeenten op basis van werkelijke kosten plaats. In 2025 is een transformatieteam gevormd. De werving en daadwerkelijk invulling hiervan is later in het jaar gerealiseerd dan in de begroting was voorzien. Voor 2025 komen hierdoor de kosten, en daarmee ook de bijdragen van de gemeenten, lager uit. Voor de uitvoering van de Wet verplichte ggz worden de bijdragen door de gemeenten bepaald op basis van werkelijke kosten. Deze waren, met name door automatiseringskosten, in 2025 ca € 11.000 hoger dan vooraf bekend. Hierdoor zijn ook de gemeentelijke bijdragen hoger dan begroot. In de 2^e begrotingswijziging 2025 zijn Rijksmiddelen voor de Regionale regietafel opgenomen. Deze zijn in het najaar, conform begroting, ontvangen.

Toelichting op baten sociaal domein, jeugdhulp (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Gemeentelijke bijdragen jeugdhulp	144.520.000	168.968.000	168.968.000
Overige bijdragen	-	-	385.092
Verhoging bijdrage deelnemende gemeenten, aanvullend voorschot 2025	-	-	10.324.000
Subtotaal jeugdhulp	144.520.000	168.968.000	179.677.092

In 2025 zijn er vanwege de hogere lasten voor de jeugdhulp aanvullende voorschotten bij de deelnemende gemeenten in rekening gebracht. Dit was noodzakelijk om te beschikken over voldoende liquiditeiten om aan de betalingsverplichting bij de zorgaanbieders te kunnen blijven voldoen. Hierdoor zijn de gemeentelijke bijdragen hoger dan begroot.

De afwijking op de overige baten betreft ontvangen rentebaten van €75.000 en een van het Bovenregionaal Expertise Netwerk ontvangen bijdrage voor de uitvoering van het I-Vic van €310.141. Deze beide bedragen waren niet voorzien in de begroting.

Toelichting op baten fysiek domein (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal	447.500	447.500	447.500
Rijksmiddelen Energie en klimaat	675.000	2.160.000	1.802.746
Bijdrage provincie REKS	100.000	100.000	100.000
Bijdrage waterschappen REKS	65.000	65.000	65.000
Gemeentelijke bijdrage CDOKE	378.000	378.000	-
Gemeentelijke bijdrage afsprakenkader bedrijventerreinen	-	-	19.000
Overige bijdragen	-	-	31.225
Subtotaal fysiek domein	1.665.500	3.150.500	2.465.471

Binnen Energie en klimaat zijn gedurende 2025 rijksmiddelen ontvangen voor REKS (€ 718.026), NPLW (€ 296.221) en Natuurinclusieve energietransitie (€ 788.499). Naast de rijksmiddelen zijn voor REKS, conform begroting, gelden ontvangen vanuit de provincie (€ 100.000) en de waterschappen (€ 65.000).

Vanuit de CDOKE-middelen die gemeenten ontvangen van het Rijk was in de begroting een bijdrage aan de Regio Hart van Brabant voorzien voor een regionale flexpool. De pilot hiervoor wordt echter door en via gemeente Tilburg uitgevoerd. Zowel de baten als lasten lopen hierbij rechtstreeks via de verantwoording van gemeente Tilburg.

Voor een opdracht in het kader van het afsprakenkader bedrijventerreinen hebben twee gemeenten aanvullende bijdragen geleverd. Deze bijdragen waren in de begroting niet voorzien.

Ten slotte is van gemeente Breda een bijdrage van € 31.225 ontvangen voor de SRBT Woontafel. Deze was niet bekend bij het opstellen van de begroting.

Toelichting op baten economisch domein (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal voor activiteiten Regio Hart van Brabant	122.500	122.500	122.500
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal ter dekking van begrotingssubsidie aan Stichting Midpoint Brabant	-	2.240.053	2.264.768
Gemeentelijke bijdrage Leisure Ontwikkel Fonds	-	100.000	100.000
Subtotaal economisch domein	122.500	2.462.553	2.487.268

De baten van het economisch domein bestaan naast de reguliere gemeentelijke bijdragen op basis van het inwoneraantal voor activiteiten van Regio Hart van Brabant uit specifieke gemeentelijke bijdragen voor de begrotingssubsidie aan Stichting Midpoint Brabant en de storting in het Leisure Ontwikkel Fonds.

De gemeentelijke bijdrage in het kader van de begrotingssubsidie aan Stichting Midpoint Brabant is gebaseerd op het aantal inwoners. Hierop heeft in 2025 een nacalculatie plaatsgevonden op basis van het aantal

inwoners per 1 januari 2025, deze waren ten tijde van opstellen van de begroting (swijziging) nog niet bekend.

Toelichting op baten tussentijdse bijsturing (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal	50.000	50.000	50.000
Subtotaal tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	50.000

De baten voor de post tussentijdse bijsturing bestaan volledig uit gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal. Deze is conform begroting ontvangen.

Toelichting op baten bedrijfsvoering (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Gemeentelijke bijdrage op basis van inwoneraantal	1.121.220	1.121.220	1.143.729
Subtotaal Bedrijfsvoering	1.121.220	1.121.220	1.143.729

De baten voor bedrijfsvoering bestaan volledig uit gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal.

Over 2025 is op basis van de inwoneraantallen per 1 januari 2025 een nacalculatie opgesteld. Ten tijde van het opstellen van de begroting waren deze aantallen nog niet bekend.

Totale baten domeinen (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Sociaal domein (excl. jeugdhulp)	961.500	2.152.163	1.695.474
Jeugdhulp	144.520.000	168.968.000	179.677.092
Fysiek domein	1.665.500	3.150.500	2.465.471
Economisch domein	122.500	2.462.553	2.487.268
Tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	50.000
Bedrijfsvoering	1.121.220	1.121.220	1.143.729
Totaal baten programma's	148.440.720	177.904.436	187.519.034

Hierna volgt een specificatie van de gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal aan de domeinen voor de regionale samenwerking in 2025.

Toelichting op gemeentelijke bijdragen op basis van inwoneraantal (in €)

	Inwoners per 1-1- 2025 *	Gemeentelijke bijdrage activiteiten Regio Hart van Brabant 2025	Gemeentelijke bijdrage begrotingssubsidie Midpoint Brabant 2025	2024
Alphen- Chaam **	10.539	23.818	-	22.792
Baarle- Nassau **	7.205	16.283	-	15.426
Dongen	27.495	128.677	129.227	122.198
Gilze en Rijen	28.531	133.525	134.096	123.317
Goirle	24.468	114.510	115.000	109.715
Heusden	46.365	216.988	217.916	160.170
Hilvarenbeek	16.149	75.577	75.900	71.984
Loon op Zand	24.151	113.027	113.510	107.564
Oisterwijk	33.108	154.945	155.608	148.614
Tilburg	230.357	1.078.071	1.082.678	1.036.559
Waalwijk	51.241	239.808	240.833	226.862
Totaal	499.609	2.295.229	2.264.768	2.145.201

* Absolute aantallen, op basis van inwonertallen per gemeente door het CBS (bron 28 augustus 2025).

** De gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau zijn per 1-1-2022 toegetreden tot de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant. Zij nemen vooralsnog deel aan het sociaal domein. Hun bijdrage is gebaseerd op deelname aan het sociaal domein en de bedrijfsvoeringskosten.

Toelichting op de lasten

In de begroting zijn voor de domeinen Sociaal, Fysiek en Economie de project- en werkbudgetten op totaalniveau opgenomen en vastgesteld. Door de desbetreffende portefeuillehoudersoverleggen is dit nader uitgewerkt in werkprogramma's en budgetten op projectniveau. Daarbij is rekening gehouden met de overgehevelde middelen uit 2024.

In onderstaande tabellen zijn in de kolom 'Begroting' de oorspronkelijk begrote bedragen opgenomen. In de kolom 'Begroting na wijziging' zijn de overgehevelde middelen meegenomen en zijn de bedragen uitgesplitst conform de werkprogramma's en interne herschikking. Per domein is een korte toelichting op de belangrijkste afwijkingen tussen realisatie en begroting opgenomen.

Toelichting op lasten sociaal domein, excl. deelbegroting jeugdhulp (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Transformatiesturing		1.245.000	777.614
Werkbudget		103.500	62.815
Regionale regietafel	-	330.775	52.415
Project- en werkbudget sociaal domein	403.000	-	-
Programmamanagement	128.500	-	-
Regionale inkoopstrategie	PM	-	-
Uitvoering Wet verplichte ggz	430.000	472.888	483.585
Subtotaal sociaal domein	961.500	2.152.163	1.376.429

Het positieve resultaat op het totaal van de lasten ten opzichte van de begroting van € 776.000 wordt voornamelijk veroorzaakt doordat de werving en daadwerkelijke invulling van het transformatieteam later in het jaar is gerealiseerd dan in de begroting was voorzien. De afrekening van het budget voor transformatiesturing vindt plaats op basis van werkelijke kosten en daarmee budgetneutraal voor GR Regio Hart van Brabant.

De middelen voor de Regionale regietafel zijn in het najaar beschikbaar gekomen, waardoor deze niet volledig zijn ingezet.

Toelichting lasten op sociaal domein, jeugdhulp (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Zorgkosten	134.332.000	157.452.000	178.999.564
Regionale uitvoeringskosten	3.704.000	4.450.000	4.256.318
Regionale innovatiekosten	2.153.000	1.600.000	1.353.195
Overige kosten en subsidies	4.331.000	6.600.000	6.220.488
Subtotaal jeugdhulp	144.520.000	170.102.000	190.829.565

De jaarrekening 2025 voor wat betreft het onderdeel jeugd laat hogere lasten zien dan begroot. Het verschil tussen de begroting en de jaarrekening op de jeugdhulp bedraagt 12%.

Om het verschil nader te verklaren kijken we naar de onderliggende kostensoorten: zorgkosten, uitvoeringskosten, innovatiekosten en overige kosten en subsidies. Voor de monitoring van deze zorgkosten is in 2025 driemaal een prognose opgesteld. De deelnemende gemeenten worden via deze prognoses zo actueel mogelijk geïnformeerd over de verwachte jeugdhulpkosten. Als er bij de prognose sprake is van een afwijking van meer dan 5% ten opzichte van de vastgestelde begroting leidt dit tot een aanpassing van de geldende begroting.

In september 2025 is de tweede prognose 2025 gedeeld met de deelnemende gemeenten. De totale verwachte zorgkosten volgens deze prognose zijn ingeschat op € 179 miljoen. Dit heeft ertoe geleid dat de begroting met meer dan 5% werd overschreden. Echter kon de begroting

hierop niet meer worden aangepast, vanwege de lange procedure⁴ tot het vaststellen van een gewijzigde begroting. Hierdoor kon de gewijzigde begroting 2025 niet meer worden vastgesteld vóór 31 december 2025.

Zorgkosten

Voor wat betreft de zorgkosten valt op dat de jaarrekening 13% hoger uitvalt dan begroot. Ten opzichte van het boekjaar 2024 zien we een stijging van de kosten.

Opvallend is dat het aantal jeugdigen dat in 2025 gebruik maakt van jeugdhulp sterk toeneemt ten opzichte van 2024. In 2025 steeg het aantal jeugdigen dat gebruik maakt van jeugdhulp van 12.641 in 2024 naar 13.298 in 2025. Daarnaast zien we dat in navolging van 2024 ook in 2025 het aantal zorgproducten, de gemiddelde beschikte waarde en de gemiddelde looptijd van een zorgtraject per jeugdige verder toeneemt. Dat bevestigt het beeld dat de zorgvraag intensiever en daarmee duurder wordt.

Uitvoeringskosten

Er is sprake van een klein voordeel op de Uitvoeringskosten als gevolg van incidenteel geraamde kosten welke niet tot uitvoering zijn gekomen.

Innovatiekosten

Bij de post Innovatiemiddelen is ook sprake van een voordeel ten opzichte van de begroting. Er zijn in 2025 minder claims voor nieuwe projecten

gedaan dan in de begroting was voorzien. Daarnaast is bij een aantal projecten de realisatie achtergebleven bij de ingediende projectbegroting.

Overige kosten en subsidies

De afwijking op de overige kosten en subsidies wordt voornamelijk verklaard door lagere vervoerskosten (€ 600.000) vanwege minder vervoersbewegingen en hogere lasten voor subsidies (€ 275.000) als gevolg van een hogere subsidie aan Veilig Thuis door een hoger aantal veiligheidsmeldingen.

⁴ Dit betreft voornamelijk de zienswijzeprocedure van twaalf weken van gemeenteraden.

Toelichting op lasten fysiek domein (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Algemeen, duurzame verstedelijking en toekomstbestendig landelijk gebied	201.000		
Energie en klimaat	1.464.500		
Uitvoering ontwikkelstrategie SRBT		140.000	153.638
Afsprakenkader bedrijventerreinen		15.000	37.328
Vervolg toekomstbestendig landelijk gebied		10.000	-
SRBT Woondeal		50.000	38.760
Woningbouwmonitor		4.500	4.323
Opzet evaluatie arbeidsmigranten		4.500	-
Uitwerking natuurbod		10.000	10.818
REKS		1.698.245	994.608
NPLW		601.000	296.221
Natuurinclusieve energietransitie		829.000	-
CDOKE		378.000	-
Programmamanager Fysiek		113.500	112.001
Subtotaal fysiek domein	1.665.500	3.853.745	1.647.697

Het positieve resultaat op het totaal van de lasten ten opzichte van de begroting van ruim € 2.206.000 wordt voornamelijk veroorzaakt door minder uitgaven voor REKS (€ 704.000), NPLW (€ 305.000), Natuurinclusieve energietransitie (€ 829.000) en CDOKE (€ 378.000). REKS en NPLW zijn meerjarige projecten waarvoor vanuit 2024 geoordeelde middelen zijn overgeheveld naar de begroting 2025 en

aanvullende rijksmiddelen zijn ontvangen, welke nog niet volledig zijn besteed in 2025. Voor Natuurinclusieve energietransitie zijn in 2025 middelen beschikbaar gekomen. Voor de uitwerking en inzet van deze middelen is een plan van aanpak opgesteld.

Het restant van deze geoordeelde middelen moet ter beschikking blijven voor besteding in volgende jaren.

De pilot met de Regionale Flexpool wordt uitgevoerd door gemeente Tilburg. Zij halen hiervoor de toegezegde middelen rechtstreeks op bij de deelnemende gemeenten. Zowel de baten als lasten van deze pilot lopen via de verantwoording van gemeente Tilburg. Binnen de GR Regio Hart van Brabant zien we hierdoor een onderschrijding op de lasten en baten.

Toelichting lasten op economisch domein (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Weerbaar en wendbaar midden- en kleinbedrijf	82.760	82.760	89.602
Innovaties die maatschappelijke transitie versnellen	7.545	7.545	-
Versterken van het Midden-Brabants vestigingsklimaat	27.045	27.045	19.693
Brede welvaart	5.150	5.150	-
Subsidie t.b.v. uitvoering economisch domein door Stichting Midpoint Brabant	-	2.240.053	2.264.768
Leisure Ontwikkelfonds	-	100.000	100.000
Subtotaal economisch domein	122.500	2.462.553	2.474.063

De overschrijding op de kosten van het economisch domein van € 11.000 wordt veroorzaakt door een hogere subsidie voor de uitvoering van het economisch domein door Stichting Midpoint Brabant. De subsidie en de gemeentelijke bijdrage ter dekking hiervan zijn gebaseerd op het inwoneraantal van de deelnemende gemeenten. In 2025 heeft een nacalculatie plaatsgevonden op basis van de inwoneraantallen per 1 januari 2025. Deze waren ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet bekend.

Toelichting op lasten tussentijdse bijsturing (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	-
Subtotaal tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	-

In 2025 is evenals voorgaand jaar geen aanspraak gemaakt op de post tussentijdse bijsturing om extra activiteiten die volgen uit actuele ontwikkelingen te financieren.

Toelichting op lasten bedrijfsvoering (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Programmakosten			
Marketing en communicatie	33.000	33.000	28.256
Projectvolgstelsysteem	16.000	16.000	11.171
Apparaatskosten			
Personeelskosten regiobureau programmacoördinatie en faciliteren samenwerking	505.000	505.000	499.792
Personeelskosten communicatie, secretariaat en planning & control	316.000	316.000	395.999
Opleidingskosten	14.000	14.000	7.530
Gegevensbescherming en informatiebeheer	60.000	60.000	-
Accountants- en administratiekosten	38.500	38.500	39.171
Specialistische dienstverlening	22.000	22.000	20.842
Overige apparaatskosten	116.720	116.720	146.315
Subtotaal bedrijfsvoering	1.121.220	1.121.220	1.149.076

Per saldo is op de bedrijfsvoeringskosten sprake van een overschrijding van de kosten ten opzichte van de begroting van € 28.000. Op individuele posten is sprake van over- en onderschrijdingen.

De grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting hebben betrekking op personeelskosten secretariële ondersteuning (€ 80.000), Gegevensbescherming en informatiebeheer (-/- € 60.000) en Overige apparaatskosten (€ 30.000).

Als gevolg van vervanging tijdens afwezigheid door zwangerschapsverlof, revalidatie en ziekte was in 2025 sprake van hogere personele kosten voor secretariële ondersteuning.

De taken in het kader van gegevensbescherming en informatiebeheer worden uitgevoerd door medewerkers van programmacoördinatie en ondersteuning. Hierdoor is de inzet van externe partijen niet aan de orde geweest.

De post overige apparaatskosten omvat een breed scala aan soorten kosten en laat conform voorgaande jaren een overschrijding zien. De hogere kosten zijn noodzakelijk en hebben voornamelijk betrekking op huisvesting, automatisering en werkplekken.

Toelichting op lasten uitkering resultaat voorgaand boekjaar (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Uitkering resultaat voorgaand boekjaar Uitvoeringsprogramma's	-	223.162	223.162
Uitkering resultaat voorgaand boekjaar Jeugdhulp	-	108.589	108.589
Subtotaal resultaat voorgaand boekjaar	-	331.751	331.751

In 2025 is het resultaat uitvoeringsprogramma's 2024 uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten en is het resultaat jeugdhulp verrekend met de deelnemende gemeenten. Hiertoe is door het algemeen bestuur op 4 juli 2025 besloten bij vaststelling van de jaarrekening 2024 en de vaststelling van de bijdrage 2025 voor de jeugdhulp.

Totale lasten deelprogramma's (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Sociaal domein	961.500	2.152.163	1.376.429
Jeugdhulp	144.520.000	170.102.000	190.829.565
Fysiek domein	1.665.500	3.853.745	1.647.697
Economisch domein	122.500	2.462.553	2.474.063
Tussentijdse bijsturing	50.000	50.000	-
Bedrijfsvoering	1.121.220	1.121.220	1.149.076
Uitkering resultaat voorgaand boekjaar	-	331.751	331.751
Totale lasten deelprogramma's	148.440.720	180.073.432	197.808.581

Gerealiseerd totaalsaldo van baten en lasten (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Baten	148.440.720	177.904.436	187.519.034
Lasten	148.440.720	180.073.432	197.808.581
Totaalsaldo baten en lasten	-	2.168.996 N	10.289.547 N

Toelichting op mutaties in reserves (in €)

	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie
Sociaal domein			
Onttrekking algemene reserve	-	-	-
Deelbegroting jeugd			
Onttrekking algemene reserve	-	1.134.000	1.134.000
Onttrekking bestemmingsreserve	-	-	17.368
Fysiek domein			
Onttrekking algemene reserve	-	703.245	703.245
Economisch domein			
Onttrekking algemene reserve	-	-	-
Tussentijdse bijsturing	-	-	-
Bedrijfsvoering			
Onttrekking algemene reserve	-	-	-
Resultaat voorgaand boekjaar			
Onttrekking algemene reserve	-	331.751	331.751
Totaal resultaatbestemming	-	2.168.996	2.186.364
Gerealiseerd saldo van baten en lasten			-10.289.547
Nog te bestemmen/verrekenen			-8.103.183

7.2 Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen

Met ingang van 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van kracht. Hieruit volgt de verplichting om in de jaarrekening 2025 melding te maken van:

1. alle (gewezen) topfunctionarissen en hun bezoldiging,
2. overige medewerkers in dienst van de gemeenschappelijke regeling indien zij de norm overschrijden,
3. uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband van alle topfunctionarissen en van alle andere medewerkers indien deze uitkering de norm overschrijdt.

De maximale bezoldiging voor 2025 volgens de WNT bedraagt € 246.000. In dit bedrag is inbegrepen de beloning, belastbare en variabele onkostenvergoedingen en voorzieningen voor beloning op termijn (m.n. pensioenpremie). Toetsing aan de norm vindt plaats naar rato van omvang fte en duur dienstverband in het jaar.

Voor de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant zijn de functies lid van het algemeen bestuur en directeur regiobureau als topfunctionaris aangemerkt binnen de WNT. De leden van het algemeen bestuur en de directeur regiobureau zijn genoemd in onderstaande tabel. De functie lid van het algemeen bestuur is onbezoldigd. Er waren geen uitkeringen wegens einde dienstverband.

7.2.1 Toezichthoudende topfunctionarissen

De functies van toezichthoudende topfunctionarissen betreffen lidmaatschappen (al dan niet met een specifieke rol) in het dagelijks bestuur (DB) of algemeen bestuur (AB) van de Regio Hart van Brabant.

Tabel 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.

Naam topfunctionaris	Functie
Th. Weterings; Burgemeester gemeente Tilburg	Voorzitter AB en DB
O. Hoes; Burgemeester gemeente Tilburg	Voorzitter AB en DB
S. Ausems; Burgemeester gemeente Waalwijk	Vice-voorzitter AB en DB
D. Alssema; Burgemeester gemeente Gilze en Rijen	Lid AB en DB
L. Schuitmaker; Burgemeester gemeente Alphen-Chaam	Lid AB
M. de Hoon; Burgemeester gemeente Baarle-Nassau	Lid AB
H Slagboom; Burgemeester gemeente Dongen	Lid AB
M. van Stappershoef; Burgemeester gemeente Goirle	Lid AB
W. van Hees; Burgemeester gemeente Heusden	Lid AB
E. Weys; Burgemeester gemeente Hilvarenbeek	Lid AB

E. Ronnes; Burgemeester gemeente Loon op Zand	Lid AB
D. Jansen; Burgemeester gemeente Loon op Zand	Lid AB
H. Janssen; Burgemeester gemeente Oisterwijk	Lid AB

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Leidinggevende topfunctionaris zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

F. van Mil		
	2025	2024
Functiegegevens	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling	1/1 – 31 /12	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband	1 fte	1 fte
Dienstbetrekking	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	-	-
Beloning betaalbaar op termijn	-	-
Subtotaal	€ 154.281	€ 146.407
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 246.000	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen		-
Totaal bezoldiging	€ 154.281	€ 146.407
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

7.3 Rechtmatigheidsverantwoording

7.3.1 Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede balansmutaties blijkt een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreft het begrotings-, voorwaarden- en misbruik-en-oneigenlijk-gebruikscriterium.

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden- en misbruik en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten en ook de balansmutaties in overeenstemming zijn met de door het algemeen bestuur vastgestelde kaders, zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 10 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag, omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten, exclusief toevoegingen aan reserves en is daarmee vastgesteld op € 3.956.172. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

7.3.2 Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 20.903.347 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van €3.956.172. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 20.768.000 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

- Begrotingscriterium: overschrijdingen ten opzichte van de geldende begroting op;
 - Lasten Jeugdhulp van € 20.728.000
 - Lasten Economisch domein van € 12.000
 - Lasten Bedrijfsvoering van € 28.000

Deze afwijking past binnen het vooraf vastgestelde beleid aangezien tegenover deze lasten directe baten staan en wordt daarmee als acceptabel geïdentificeerd;

- Voorwaardencriterium: inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed voor een bedrag van € 135.347.

In de paragraaf Bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur

ook beschreven welke actie zij onderneemt om vermelde afwijking in de toekomst te voorkomen.

7.4 Verantwoordingsinformatie Specifieke Uitkeringen (SiSa)

In januari 2025 is door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport een specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp 2025 (Expertisenetwerken) toegekend aan de coördinerende gemeente Eindhoven voor een totaalbedrag van € 3.846.850.

Via een samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente Eindhoven en de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant is het opdrachtgeverschap voor de financiering van de ontwikkeling en uitvoering van de Integrale – Very Intensive Care (I-VIC) belegd bij de GR Regio Hart van Brabant. Dit betreft een bedrag van €310.141.

In overeenstemming met de verplichtingen volgens de toekenningsbeschikking en de samenwerkingsovereenkomst wordt hierna volgens de SiSa-systematiek de besteding van de middelen verantwoord.



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
VWS	H26B	Regeling specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/01</i>	Projectnummer <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/02</i>	Gedurende jaar T zijn de activiteiten verricht in het kader van de randvoorwaardelijke functie waarvoor de uitkering is ontvangen? (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/03</i>	Besteding (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: H26B/04</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/05</i>	Eindverantwoording? (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/06</i>
			1 060772 Gemeente Eindhoven	1046283	Ja	€ 310.141	€ 310.141	Nee
			2					
			15					
			Optionele toelichting (verplicht in te vullen indien indicator 3 met "nee" is ingevuld) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H26B/07</i>					
			1					
			2					
			15					

7.5 Taakvelden

Op grond van artikel 66 Besluit Begroting Verantwoording (BBV) dient de gemeenschappelijke regeling in de jaarrekening een verplichte bijlage taakvelden op te nemen. De realisatie van het totaaloverzicht van de baten en lasten per taakveld is integraal en omvat dezelfde totaalbedragen als de begroting onderscheidenlijk de jaarstukken. Voor het overzicht met de gerealiseerde baten en lasten worden hetzelfde verdelingsprincipe en dezelfde indeling gehanteerd als voor het overzicht met de ramingen.

Taakvelden 2025 (in €)

	Baten	Lasten	Saldo
0.1 Bestuur	6.648.000	5.722.000	926.000
0.10 Mutaties reserves	2.186.000	-	2.186.000
0.4 Overhead	1.194.000	1.149.000	45.000
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorz.	-	6.262.000	-6.262.000
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	-	123.751.000	-123.751.000
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-	8.023.000	-8.023.000
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-	28.928.000	-28.928.000
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	6.965.000	-6.965.000
6.821 Jeugdbescherming	-	9.391.000	-9.391.000
6.822 Jeugdreclassering	-	1.646.000	-1.646.000
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	179.677.000	5.971.000	173.706.000
Resultaat van de rekening van baten en lasten	189.705.000	197.808.000	-8.103.000

7.6 Resultaatbestemming

7.6.1 Algemene reserve

In artikel 31, lid 7, van de gemeenschappelijke regeling is bepaald dat de omvang van de algemene reserve ten hoogste 10% mag omvatten van de begroting van het jaar, volgend op het jaar waarop de rekening betrekking heeft (exclusief deelbegroting jeugd). De omvang van de algemene reserve per 31 december 2025 is niet hoger dan de vastgestelde maximale omvang.

Berekening omvang en maximale omvang algemene reserve (in €)

	2025	2024
Saldo algemene reserve bij afsluiting voorgaand boekjaar	103.265	103.265
Nog te bestemmen resultaat (excl. Jeugd)	1.897.922	926.407
Omvang algemene reserve na toevoeging te bestemmen resultaat	2.001.187	1.029.672
Reeds in boekjaar besloten overheveling van budget	-	-
Omvang algemene reserve	2.001.187	1.029.672
Voorgestelde overheveling	1.758.522	703.245
Voorgestelde verrekening met gemeenten	139.400	223.162
Omvang algemene reserve na voorstel	103.265	103.265
Maximale omvang van de algemene reserve mag 10% zijn van de begroting van volgend jaar (exclusief lasten jeugdhulp)	747.459	392.072
Overschrijding van de maximale omvang na voorstel overheveling	N.v.t.	N.v.t.

Het totale resultaat 2025 bedraagt € 8.103.183 negatief, bestaande uit een positief resultaat op het uitvoeringsprogramma van € 1.897.922 en een negatief resultaat op jeugdhulp van € 10.001.105.

Aan het algemeen bestuur wordt voorgesteld van het te bestemmen resultaat uitvoeringsprogramma ad € 1.897.922 een bedrag van € 1.758.522 toe te voegen aan de algemene reserve ten behoeve van de begroting 2026 en € 139.400 in het jaar 2026 aan de deelnemende gemeenten uit te keren.

Aan het algemeen bestuur wordt, in overeenstemming met de afspraken in de regeling van de Gemeenschappelijke Regeling Regio Hart van Brabant, voorgesteld het negatief resultaat jeugdhulp ad € 10.001.105 in het jaar 2026 af te rekenen met de deelnemende gemeenten.

7.6.2 Voorstel resultaatbestemming

Overhevelingsvoorstel

Het algemeen bestuur besluit ten behoeve van de kosten die ermee gepaard gaan, voor

Sociaal domein

1. € 278.360 Regionale Regietafel

Fysiek domein

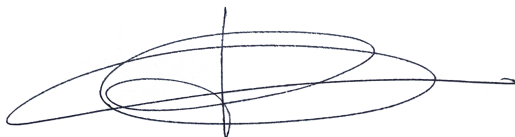
- 2. € 691.663 REKS
- 3. € 788.499 Natuurinclusieve energietransitie

het restant van de geoormerkte middelen via de algemene reserve toe te voegen aan de begroting 2026.

8 Vaststellingsbesluit

Vastgesteld door het algemeen bestuur van Regio Hart van Brabant

Tilburg, 10 juli 2026



F.Q. Gräper – van Koolwijk
Voorzitter Regio Hart van Brabant



F.A.J. van Mil
Directeur Regio Hart van Brabant

9 Overige gegevens

Op grond van de aanpassing van Bbv artikel 24, 3^e lid dient in de jaarrekening een paragraaf 'Overige gegevens' te worden toegevoegd. Deze paragraaf Overige gegevens moet in de jaarstukken worden opgenomen ná de jaarrekening en dus niet als onderdeel van de jaarrekening. In de paragraaf Overige gegevens wordt de controleverklaring van de accountant opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant te Tilburg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:

- ▶ het overzicht van baten en lasten over 2025;
- ▶ de balans per 31 december 2025;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
- ▶ de rechtmatigheidsverantwoording over 2025;
- ▶ de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
- ▶ de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 10 december 2025 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Regio Hart van Brabant zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 1.400.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het dagelijks bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de EUR 195.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- ▶ Inleiding;
- ▶ jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen; en
- ▶ Vaststellingsbesluit en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde eisen

Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) van de Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de SiSa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling Informatieverstreking SiSa.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling Informatieverstreking SiSa. In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) van de Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering SiSa-verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling Informatieverstreking SiSa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fraude of fouten niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- ▶ het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 10 december 2025, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Tilburg, 10 juli 2026
BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

drs. G.J. Verwoert RA