

*Dream it.
Do it.
Make it.*

Relatie Regio Hart van Brabant – Midpoint Brabant

4 oktober 2023

MIDPOINT
BRABANT



Midpoint Brabant: hoe zat het ook al weer?

- **Doel**

- Midpoint Brabant levert een bijdrage aan verbetering van de brede welvaart via regionaal economische samenwerking en ontwikkeling.

- **Hoe doen we dat?**

- Versnelling van transities op het gebied van duurzaamheid en gezondheid/welzijn
- Met talent en digitalisering als belangrijkste versnellers
- Waardecreatie via ondernemerschap

- **Wie doen dat?**

- Nu nog triple helix, straks multihelix

- Doel Midpoint Brabant: werken aan verbetering van de brede welvaart in Midden-Brabant.
- Dat betekent: inzetten op versnelling van transities op het gebied van duurzaamheid en gezondheid/welzijn. En: talent en digitalisering als belangrijkste versnellers voor die transities inzetten. En: via de weg van ondernemerschap waarde creëren.
- Dit hebben onderwijs, overheid en bedrijfsleven via samenwerking in Midpoint Brabant vastgelegd in een strategie en actieprogramma.
- We leveren dus een bijdrage aan verbetering van

de brede welvaart via regionaal economische samenwerking en ontwikkeling. Maar brede welvaart vraagt om een integrale aanpak, dus zijn er raakvlakken naar aanpalende beleidsterreinen, zoals arbeidsmarkt, sociaal (wijkgericht werken), energie, klimaat en circulairiteit.

Midpoint Brabant: Brede Welvaart

- **Waarom zetten we in op Brede Welvaart?**

- Aanleiding en urgentie: we scoren niet goed op duurzaamheid, gezondheid en digitalisering

- **Maar gelukkig is er ook een kans te verzilveren: we hebben een groot potentieel om in te zetten**

- onze kennis van mens, gedrag, maatschappij en digitalisering
- ons MKB- en startup ondernemerschap
- de experimenteerruimte die onze overheden bieden
- Innovatieve en betrokken maatschappelijke partners

- **Eerste vruchten:**

- Regio Deal Brede Welvaart
- Koploper in de transitie naar nieuwe economie

Grote stimulans provincie, Rijk en Europa: Tijd om door te pakken!

TIJD OM DOOR TE PAKKEN!

Figuur 2: De geografie van transitie regio's

Transitiescore bedrijfsleven

- Ondergemiddeld
- Gemiddeld
- Bovengemiddeld



Bron: RaboResearch

MIDPOINT
BRABANT

- Er is aanleiding en urgentie om te werken aan brede welvaart: we scoren niet goed op duurzaamheid, gezondheid en digitalisering.
- Er is een kans te verzilveren: we hebben een groot potentieel om in te zetten op verbetering van de brede welvaart (onze kennis op het gebied van mens, gedrag, maatschappij en digitalisering, én ons MKB- en ondernemerschap, én de experimenteerruimte die onze overheden willen bieden).
- Dat we steeds beter weten *wat* we moeten doen en steeds beter worden in *hoe* we het moeten

doen (in onderlinge samenwerking) begint zijn vruchten af te werpen: we zijn koploper in de transitie naar nieuwe economie (plaatje Rabo Research?) en zie gunning Regio Deal Brede Welvaart (plaatje artikel gunning Regio Deal?).

- Dat is een voorbode voor veel meer (bijvoorbeeld Groeifonds) als we elkaars handen steeds steviger vasthouden. En dat doen we: de onderlinge relaties tussen samenwerkingspartners in Midpoint Brabant zijn de afgelopen bijna 17 jaar nog nooit zo goed geweest.
- En bovendien is er een grote stimulans van Rijk en provincie om te werken aan Brede Welvaart (zia oa bestuursakkoord). De tijd om op te staan en door te pakken als regio is nu!

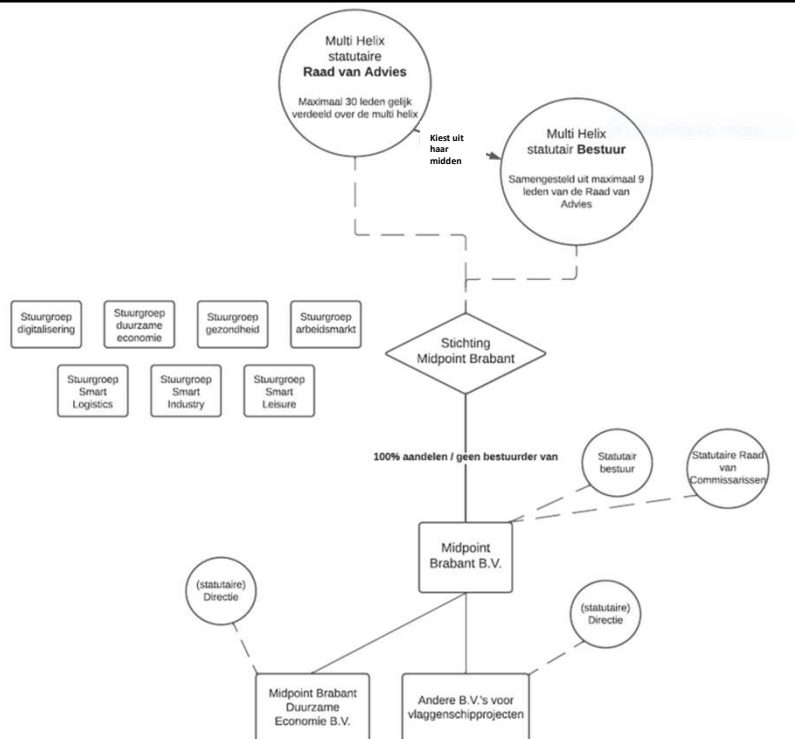
Midpoint Brabant: governance

- **Waarom nieuwe governance?**
 - Verbreding van het 'traditionele' triple helix naar een multi helix samenwerkingsverband
 - Bevorderen flexibiliteit, uitvoeringskracht en bestuurlijke slagkracht
 - Toekomstbestendiger maken van de samenwerking en organisatie door onregelmatigheden eruit te halen
- **Hoe zag die nieuwe governance er ook al weer uit?**

- Daarvoor willen we de governance van onze samenwerking actualiseren.
- Integraal werken aan Brede Welvaart vraagt ook om een verbreding van het 'traditionele' triple helix samenwerkingsverband naar een multi helix samenwerkingsverband. Maatschappelijke partners moeten een volwaardige positie krijgen in de nieuwe governance.
- Daarnaast willen we flexibiliteit én uitvoeringskracht en bestuurlijke slagkracht bevorderen.
- Het actualiseren van de governance van

Midpoint Brabant biedt een uitgelezen kans om zaken ook toekomstbestendiger te maken. En onregelmatigheden te verbeteren die zich met name in de huidige vormgeving van de relatie gemeenten(n) – Midpoint Brabant nog voordeden. Zowel op individueel niveau (m.n. met Tilburg) als met de GR Regio Hart van Brabant. Om die reden is het governance model ook gepresenteerd onder voorbehoud van mogelijke wijzigingen als gevolg van de uitkomsten van de audits door Tilburg.

- En daarom hebben de samenwerkingspartners het governancemodel voorgenomen zoals de vorige keer aan u gepresenteerd (zie model volgende sheet).



Midpoint Brabant: governance

- **Wat verstaan we onder toekomstbestendig?**

- De financiële relatie behoeft aandacht:
 - De financiering van de basisorganisatie kan niet via een bijdrage lopen
 - Duidelijker zijn in wat subsidies zijn en wat via opdrachten loopt
- De formuleringen in de GR over de relatie GR-MPB zijn onduidelijk.

- **Hoe lossen we dat op?**

- Financiële relatie:
 - Begrotingssubsidie voor de basisorganisatie, bij voorkeur via de GR, voor een periode van vier jaar
 - We bouwen de mogelijkheid in voor quasi-inbesteding in
- We actualiseren de formuleringen over de relatie HvB - MPB in de GR

- We weten nu (oa obv de audits):
 1. De financiële relatie gemeente(n) – MPB behoeft aandacht. Zowel GR - MPB, als individuele gemeenten – MPB.
- a) Gemeenten financieren de basisorganisatie nu via een ‘bijdrage’ waarvan de hoogte wordt vastgesteld via de GR en waarna MPB facturen stuurt aan individuele gemeenten, maar die ‘figuur’ bestaat niet. We kennen enkel een subsidie of een opdracht.
- b) Gemeenten vertrekken voor specifieke activiteiten soms subsidies die opdrachten moeten zijn en verstrekken opdrachten zonder goed rekening te houden met o.a. aanbestedings- en staatssteunregels.
 2. De formuleringen in de GR over de relatie GR-MPB zijn onduidelijk.
- Voor alle drie de constatering zijn oplossingen:
 1. Financiële relatie:
 - a) Gemeenten verstrekken een begrotingssubsidie voor de basisorganisatie van MPB, bij voorkeur via de GR, voor een periode van vier jaar met afspraken over indexering.
 - b) We bouwen de mogelijkheid in voor quasi-inbesteding in de governance van MPB.
 2. We actualiseren de formuleringen over de relatie GR-MPB in de GR.

Midpoint Brabant: quasi-inbesteding

- **Drie criteria voor 'quasi-inbesteden':**

- Toezichtscriterium
- Geen participatie van privaat kapitaal
- Minimaal 80 % van de activiteiten wordt verricht voor de overheid

- **Hoe willen we dat gaan doen?**

- Gewogen stemrecht in het stichtingsbestuur en de RvC
- Vastleggen in statuten dat MPB alleen publieke middelen ontvangt en separate BV voor projecten met participatie privaat kapitaal
- Voldoen we volgens audit aan

- Om het governancemodel van MPB geschikt te maken voor quasi-inbesteding moet het voldoen aan drie criteria:
 1. Toezichtscriterium.
 2. Geen participatie van privaat kapitaal.
 3. Minimaal 80 % van de activiteiten wordt verricht voor de overheid.
- Toelichting geven op hoe we voldoen aan deze drie criteria:
 1. Gewogen stemrecht in het stichtingsbestuur en de RvC, benoeming (overheidsvertegenwoordigers in het) bestuur/

RvC door gemeente/GR.

2. Vastleggen in statuten dat stichting (en BV) alleen publieke middelen ontvangen, separate BV oprichten voor projecten met participatie privaat kapitaal.
3. Is aannemelijk volgens AKD.

Financiering basisorganisatie Midpoint Brabant

Regio Hart
van Brabant

Na de slides over MPB door Bas Kapitein neemt Frank van Mil het woord wat alles betekent voor de gemeenten in Midden-Brabant.

De belangrijkste kwestie om te bespreken is hoe de AB-leden en de portefeuillehouders Economie aankijken tegen de publieke vertegenwoordiging in MPB.

Daarvoor zijn ruwweg twee invullingen mogelijk: [naar volgende slide]

1. Financiering basisorganisatie Midpoint Brabant via de 9 afzonderlijke gemeenten

Regio Hart
van Brabant

#RegioHartvanBrabant 9

Ad.1

Voordelen:

- gemeenten hebben formeel gezien directe zeggenschap.

Nadelen:

- Inhoud (besproken en bepaald op regionaal schaalniveau) loopt dan los van financiën;
- Risico: verschillende bijdragen (per inwoner) aan

MPB vanuit de verschillende gemeenten;

- daardoor risico voor 'race to the bottom';
- hoge administratiedruk op MPB, dat daardoor minder slagkracht krijgt.

1. Via de 9 afzonderlijke gemeenten

2. Via de gemeenschappelijke
regeling (GR)

Regio Hart
van Brabant

#RegioHartvanBrabant 10

Ad. 2

Dit scenario heeft de voorkeur van het DB, en wel omdat:

Voordelen:

- Inhoud en financiën zijn zo gekoppeld en worden in samenhang en gezamenlijkheid besproken;
- Via de kernagenda van HvB leveren gemeenten

inbreng op de strategie en activiteiten van MPB;

- Daardoor een efficiënt verantwoordingsproces via de GR; MPB hoeft niet aan 9 afzonderlijke gemeenten te verantwoorden;
- Bundeling van regionale strategische prioriteiten: geen versnipperd beeld op de economische ontwikkeling van Midden-Brabant;
- Mogelijkheid om via de kernagenda democratisch draagvlak te borgen;
- Beperkt risico op tussentijds uitstappen van gemeenten;
- Mogelijkheid financiering meerjarig en eenduidig vast te leggen, en daarmee rust te brengen;
- Beperkte bestuurlijke drukte.

Nadeel:

- gemeenten betalen wel, maar bepalen indirect, via de tafels van HvB;

Aandachtpunten:

- Alphen-Chaam en Baarle-Nassau nemen wel deel aan HvB, maar niet aan MPB. Dat moet verdisconteerd worden in financiën en goed geborgd in de gemeenschappelijke regeling.

Vervolg

13 december: principebesluit
Daarna: uitwerken wijziging GR

Regio Hart
van Brabant

11

Uitkomsten van de bespreking vandaag worden uitgewerkt om te bespreken op 13 december: volgende vergadering van AB. Poho Economie wordt ook daarvoor uitgenodigd.

Ongeacht hoe het principebesluit uitpakt zal de Gemeenschappelijke regeling moeten worden gewijzigd.

Dat wijzigingsvoorstel zal in alle afzonderlijke raden worden besproken.

De precieze invulling van de financiële stroom (begrotingssubsidie? Voor hoelang?, etc.) moet nog nader ingevuld worden.