

Aan de raden van de deelnemende gemeenten  
van Regio Hart van Brabant

Tilburg, 11 juli 2019

onderwerp: Reactie zienswijzen SMA en begroting  
bijlage(n): 1  
kenmerk: HK/RV/2019-77

Geachte raad,

Tijdens de laatste vergadering van ons algemeen bestuur voor het zomerreces 5 juli jl. hebben wij besloten tot definitieve vaststelling van

- de jaarrekening Regio Hart van Brabant 2018;
- de strategische meerjarenagenda 2019-2023 'Kloppend hart van metropoolregio Brabant';
- de begroting Regio Hart van Brabant 2020.

Bij de totstandkoming van deze besluiten hebben wij de aangenomen moties van de Verenigde Vergadering en de door uw raden ingediende zienswijzen in onze overweging betrokken. In deze brief leest u onze reactie. Tevens is bijgaand voor u een overzicht opgenomen van alle ingediende zienswijzen. De definitieve jaarrekening 2018 en begroting 2020 hebben wij tevens toegevoegd aan het downloadcentrum van onze website [www.regio-hartvanbrabant.nl](http://www.regio-hartvanbrabant.nl). Na het zomerreces komt voorts de websiteversie van onze strategische meerjarenagenda voor eenieder beschikbaar.

## Dank

Met de vaststelling van de strategische meerjarenagenda 2019-2023 ronden we een lang en intensief totstandkomingsproces af. Ook u als raden hebben daarin een belangrijke rol en inbreng gehad. In november 2018 traptten wij samen met u af tijdens een Radendag in Van der Valk Tilburg. Met enkele inspirerende inleiders uit de praktijk en diverse werktafels waar we samen met u brainstormden over wat er goed en minder goed ging op onze regionale samenwerkingsdomeinen en wat we, gegeven de actuele ontwikkelingen en opgaven, in de nieuwe samenwerkingsperiode meer of minder samen wilden doen. Na de Hart van Brabantdag van december, waarop ook de regionale portefeuillehouders zich over deze vragen bogen, verscheen er begin 2019 een eerste globaal concept. Dat werd in het eerste kwartaal van 2019 nader verfijnd, onderbouwd en uitgewerkt tot een concept strategische meerjarenagenda die eind maart met u werd gedeeld. Tijdens de Radenavond van 3 april in Het Klavier te Loon op Zand spraken we daar samen over verder. Ook hier met de aanwezigheid van enkele aansprekende partners uit de praktijk. Terwijl u gedurende het hele proces wekelijks op de hoogte werd gehouden via onze speciale Keek op de Week nieuwsupdate, en verder natuurlijk lokaal via uw eigen college, was u als raden zelf aan zet bij de Verenigde Vergadering op 25 mei 2019 in de Lochal te Tilburg.

Door diverse (samenwerkende) fracties werden in totaal 20 moties ingediend: 8 van algemene strekking, 8 inzake het fysieke domein en 4 inzake het sociaal domein. Daarvan werden uiteindelijk 10 moties met meerderheid van stemmen aangenomen door de 112 aanwezige raadsleden. Deze zijn vervolgens alle overgenomen door ons algemeen bestuur. De implicaties daarvan lichten wij navolgend toe.

Wij hechten eraan om als bestuur onze dank en waardering uit te spreken voor uw inzet en betrokkenheid bij dit proces. Daarbij willen we ook de voorbereidende rol van de klankbordgroep en griffiers niet onvermeld laten.

### **Verwerking moties en zienswijzen**

Op basis van de inhoud en strekking van de aangenomen moties alsook de door uw individuele raden ingebrachte zienswijzen op de strategische meerjarenagenda en begroting 2020 signaleren wij de volgende terugkerende hoofditems.

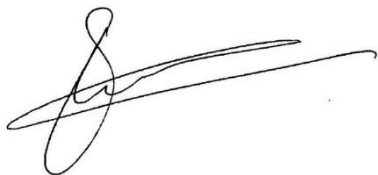
- Op ambitieniveau wordt de strategische meerjarenagenda 2019-2023 (SMA) breed inhoudelijk onderschreven. Aanvullende ambitie is om binnen de kaders van de Regionale Energie en Klimaatstrategie (die ter instemming aan de gemeenteraden zal worden voorgelegd) tevens de vormgeving van een Energiehuis te onderzoeken, vanuit de interpretatie dat regionale activiteiten moeten aansluiten bij lopende lokale initiatieven.
- Er blijkt breed behoefte te bestaan aan het verder doorvertalen van de ambities uit de SMA naar een uitvoeringsprogramma, in relatie tot de beschikbare capaciteit en middelen. Bij die vertaalslag, waarin uiteraard ook de portefeuillehouders en de kring gemeentesecretarissen een nadrukkelijke rol zullen hebben, zal de spanning tussen regionale ambities enerzijds en de beschikbaarheid van mensen en kapitaal anderzijds tastbaar en zichtbaar worden. Dit kan leiden tot herprioritering en temporisering.
- Bij het ontbreken van middelen om een regionaal dashboard, afgestemd op alle indicatoren uit de SMA, te ontwikkelen en beheren ziet ons bestuur het maken van zo'n smart en praktisch uitvoeringsprogramma per jaarschijf als bruikbaar alternatief om te voorzien in de behoefte aan transparantie en monitoring. Via dit uitvoeringsprogramma en de verantwoording over de bereikte resultaten via de jaarstukken kunt u volgen in hoeverre en op welke wijze onze gezamenlijke ambities worden gerealiseerd.
- Inzake de regionale jeugdhulp wordt overigens wel een afzonderlijke monitor ontwikkeld, zoals ook aangegeven en toegezegd bij de behandeling van de desbetreffende motie tijdens de Verenigde Vergadering.
- Binnen het uitvoeringsprogramma zal voorts vertaling worden gegeven aan enkele andere aangenomen moties, zoals het samenbrengen van maatschappelijke initiatieven die de doelstelling van de GlobalGoals ondersteunen, het bij uitvoeringsplannen agenderen en signaleren of bomenkap verantwoord is, het bevorderen van zonnepanelen op nieuwe bedrijfsgebouwen (lokale bevoegdheid) en het actief betrekken van zorgaanbieders bij de afstemming en verbetering van de inkoopwijzen, werkprocessen en datastromen van Wmo-begeleiding, jeugdhulp en arbeidsparticipatie.
- Het stimuleren van de ontwikkeling van waterstof tankstations is al actueel onderdeel van de agenda van Midpoint Brabant via zowel MOED als het programma Smart Logistics.

- Voor het realiseren van onze gezamenlijke ambities zijn uiteraard ook mensen en middelen nodig. Met naast de inzet van de ambtenaren uit onze gemeenten in het kader van de netwerksamenwerking ook een voldoende geëquipeerd centraal programmabureau. Ten aanzien van de regiobegroting 2020 constateren wij dat er zowel meer als minder varianten zijn ingebracht. En dat er tevens door enkele gemeenten is gevraagd om heroverweging van de herschikking binnen bedrijfsvoering. Alles overwegende heeft ons bestuur besloten om te blijven bij het standpunt dat voor dit moment het scenario Herschikking Plus de beste keuze is, met (naast indexering) een incidentele verhoging in 2020/2021 voor het aanstellen van een programmamanager sociaal domein, en het herschikken van middelen om een fulltime programmadirecteur mogelijk te maken. Met dien verstande dat een definitieve keuze ter zake samenhangt met het binnenkort te voeren gesprek over de governance van onze regionale samenwerking en de doorwerking daarvan naar de ambtelijke organisatie.
- Governance is tevens een rode draad die wij lezen in moties en zienswijzen. O.a. inzake de rol en positie van de klankbordgroep, de participatie van de raden en in de term 'coalition of the willing'. In onze vergadering van 5 juli hebben wij onze voorzitter als bestuurlijk trekker en onze programmadirecteur als ambtelijke opdrachtgever aangewezen om deze opdracht uit te werken in een startnotitie. Daarin zal aandacht zijn voor de te beantwoorden governancevraagstukken en alle daarbij te betrekken gremia. Vanzelfsprekend voeren we daarover ook met u de komende maanden graag het verdere gesprek.

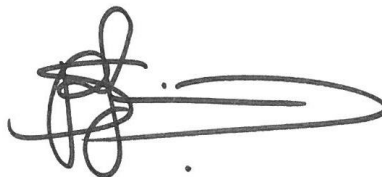
## Tot slot

Onze regio en de wereld om ons heen zijn volop in beweging. Samen zullen we onze krachten moeten blijven bundelen om daarin het beste resultaat te behalen op maatschappelijk, ruimtelijk en economisch vlak. Steeds op zoek naar de juiste balans tussen lokaal en regionaal, met onze nieuwe strategische meerjarenagenda 2019-2023 als mooie leidraad voor de komende periode. Graag zetten wij daar samen met u onze schouders onder!

Met vriendelijke groet,  
namens het algemeen bestuur van Regio Hart van Brabant,



Th.L.N. Weterings  
Voorzitter Regio Hart van Brabant



S.P.F. Kapitein  
Programmادirecteur Regio Hart van Brabant

Bijlage: overzicht van ingebrachte zienswijzen gemeenten